

MINISTERE DU BUDGET
ET DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union-Discipline-Travail

RAPPORT GÉNÉRAL SUR LA PERFORMANCE ANNÉE 2020

SOMMAIRE	
SIGLES ET ABREVIATIONS	3
LISTE DES TABLEAUX	5
LISTE DES FIGURES	5
LISTE DES ANNEXES	5
I. Point de mise en œuvre de la réforme budgétaire	9
I.1. Acquis	9
I.1.1. <i>Mise en place du cadre juridique</i>	9
I.1.1.1 Transposition des directives de l'UEMOA	9
I.1.1.2 Prise de textes d'application	9
I.1.2. <i>Élaboration des outils de gestion</i>	10
I.1.3. <i>Système d'information budgétaire</i>	10
I.1.4. <i>Renforcement de capacités des acteurs</i>	11
I.1.5. <i>Actions majeures du processus de basculement au budget-programmes</i>	11
I.1.5.1 <i>Déconcentration de l'ordonnancement</i>	11
I.1.5.2 <i>Tenue du Débat d'Orientation Budgétaire</i>	12
I.2. Perspectives	12
I.2.1. <i>Renforcement du cadre institutionnel de la gestion des programmes</i>	12
I.2.2. <i>Renforcement des capacités des acteurs des ministères sectoriels</i>	12
I.2.3. <i>Renforcement du système statistique</i>	12
I.2.4. <i>Amélioration des Projets Annuels de Performance (PAP)</i>	13
I.2.5. <i>Amélioration du système d'information budgétaire</i>	13
II. Synthèse des Rapports Annuels de Performance	13
II.1. Exploitation des Rapports Annuels de Performance	13
II.1. 1. <i>Architecture programmatique</i>	13
II.1. 2. <i>Architecture de performance</i>	14
II.1.2. 1. <i>Analyse globale des données sur le cadre de performance</i>	14
II.1.2. 2. <i>Analyse de la réalisation des indicateurs par mission</i>	16
II.1.2. 3. <i>Analyse de la réalisation des indicateurs des sections par mission</i>	17
II.1. 3. <i>Financement global</i>	26
II.2. Perspectives	32
II.2.1. <i>Sur l'appropriation des outils de gestion</i>	32
II.2.2. <i>Sur l'exploitation des données sur le personnel</i>	32
II.2.3. <i>Sur la complétude et la qualité des indicateurs</i>	32
CONCLUSION	33
ANNEXES	34

SIGLES ET ABREVIATIONS

AIP	Agence Ivoirienne de Presse	FAA	Fédéral Aviation Administration
ANAC	Autorité Nationale de l'Aviation Civile	FADCI	Fonds d'appuis au développement en Côte d'Ivoire
ARV	Antirétroviral	FADCI	Filière Agricole Durable en Côte d'Ivoire
BAC	Baccalauréat	FOMCI	Foire du Made in Côte d'Ivoire
BCEAO	Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest	GPL	Gaz de Pétrole Liquéfié
BEPC	Brevet d'Études du Premier Cycle	HT	Haute Tension
BT	Basse Tension	INIE	Institut Ivoirien de l'Entreprise
BTS	Brevet de Technicien Supérieur	ITIE	Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives
CCC	Conseil Café Cacao	MAC	Maison d'Arrêt et de Correction
CDLM	Comité de Développement Local Minier	MAE	Ministère des Affaires Étrangères
CDMT	Cadre de Dépenses à Moyen Terme	MAOC	Mécanisme d'Alerte aux Obstacles au Commerce
CEDEAO	Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest	MATED	Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation
CEPE	Certificat d'Études Primaires Élémentaires	MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
CEPICI	Centre de Promotion des Investissements en Côte d'Ivoire	MEPS	Ministère de l'Emploi et de la Protection Sociale
CF	Contrôle Financier	MESRS	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
CGAF	Compte Général de l'Administration des Finances	MIAE	Ministère de l'Intégration Africaine et des Ivoiriens de l'Extérieure
CIAQ	Cellule Interne d'Assurance Qualité	MINADER	Ministère de l'Agriculture et du Développement Durable
CMU	Couverture Maladie Universelle	MINEF	Ministère des Eaux et Forêts
CNJCI	Conseil National de la Jeunesse de Côte d'Ivoire	MIRAH	Ministère des Ressources Animales et Halieutiques
COM	Centre d'Observation des Mineurs	MIVS	Mécanisme Institutionnel de Veille Stratégique
DD	Direction Départementale	MMG	Ministère des Mines et de la Géologie
DGBF	Direction Générale du Budget et des Finances	MS	Ministère des Sports
DR	Direction Régionale	MSPC	Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile
DRH	Direction des Ressources Humaines	ND	Non Disponible
DTC	Direction de la Topographie et de la Cartographie	NEPAD	Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
ENR	Énergie Renouvelable	NI	Normes Ivoiriennes
EPN	Établissements Publics Nationaux		
EVP	Équivalent Vingt Pieds		

OACI	Organisation de l'Aviation Civile Internationale	RSTI	Régime Social des Travailleurs Indépendants
ODD	Objectifs de Développement Durable	SFD	Systèmes Financiers Décentralisés
OEV	Orphelins et Enfants Vulnérables	SGG	Secrétariat Général du Gouvernement
OPJ	Officiers de Police Judiciaire	SIGESCOD	Système Intégré de Gestion des Collectivités Décentralisées
OS	Objectif Spécifique	SIGFAE	Système Intégré de Gestion des Fonctionnaires et Agents de l'État
PADFA	Programme d'Appui au Développement des Filières Agricoles	SIGFIP	Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
PAI-Nord	Projet d'Appui aux pôles Agricoles Industrielles-Nord	SIGMAP	Système Intégré de Gestion des Marchés Publics
PAO	Plan d'Actions Opérationnelles	SIVAC	Société Ivoirienne d'Abattage et de Charcuterie
PDC ID	Projet de Développement des Chaines de valeurs dans la Région de l'Indenié Duablin	SLE	Schémas de Libéralisation des Échanges
PEC	Pôles Économiques Compétitifs	SMQ	Système de Management de la Qualité
PEC	Prise en Charge Comptable	SNJ	Service National Jeune
PER	Programme d'Entretien Routier	SOSTECI	Système d'Observation et de Suivi du Travail des Enfants en Côte d'Ivoire
PIB	Produit Intérieur Brut	SPEE	Service de Promotion Économique Extérieure
PME	Petites et Moyennes Entreprises	TBS	Taux Brut de Scolarisation
PND	Plan National de Développement	TD	Travaux Dirigés
PNIA	Programme National d'Investissement Agricole	THIMO	Travaux à Haute Intensité de Main d'œuvre
PPBSE	Prospective, Planification, Programmation, Budgétisation et Suivi-Évaluation	TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
PPCA	Projet de la Compétitivité de la Chaîne de valeur Anacarde	TP	Travaux Pratiques
PPCB	Péripleumonie Contagieuse Bovine	UEMOA	Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
PPR	Peste des Petits Ruminants	UFR	Unité de Formation et de Recherche
PROPACOM	Projet d'Appui à la Production Agricole et à la Commercialisation Extension Ouest	UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'Éducation, la Science et la Culture
PTA	Plan de Travail Annuel	VBG	Violence Basée sur le Genre
PVS	Procès-Verbal Simplifié	VIH	Virus de l'Immunodéficience Humaine
PVVIH	Personne Vivant avec le VIH	ZEE	Zone Économique Exclusive
RCTI	Régime Complémentaire des Travailleurs Indépendants	ZI	Zone Industrielle

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Synthèse des données de la chaîne programmatique	13
Tableau 2: Synthèse des données des cadres de performance	14
Tableau 3 : Financement du budget global	26
Tableau 4 : Financement des programmes supports et opérationnels	28

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Proportion des cibles définies et non définies.....	15
Figure 2 : Niveau de réalisation des indicateurs par mission.....	16
Figure 3 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 1.....	17
Figure 4 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 2.....	18
Figure 5 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 3.....	19
Figure 6 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 4.....	20
Figure 7 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 5.....	21
Figure 8 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 6.....	22
Figure 9 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 7.....	23
Figure 10 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 8.....	24
Figure 11 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 9.....	25
Figure 12 : Financement global des ministères par nature de dépenses.....	27
Figure 13 : Répartition du budget global par nature de dépenses	28
Figure 14 : Part du budget des programmes dans le budget global actuel	29
Figure 15 : Répartition du budget actuel des programmes par nature de dépenses.....	29
Figure 16 : Répartition de la Prise en charge (PEC) des programmes par nature de dépenses	30
Figure 17 : Niveau de la Prise en charge (PEC) des programmes à l'intérieur des natures de dépenses.....	31

LISTE DES ANNEXES

Annexe 1: Architecture programmatique détaillée.....	34
Annexe 2: Architecture détaillée de la performance des ministères.....	56

AVANT PROPOS

Le présent Rapport Général sur la Performance (RGP) des programmes, élaboré par le Ministre en charge du Budget, est un document permettant de récapituler les données et informations issues des Rapports Annuels de Performance (RAP) des Ministères sectoriels en vue de la facilitation de leur exploitation par la juridiction financière et le Parlement. Il est le premier du genre, après le basculement en mode budget-programmes intervenu le 1^{er} janvier 2020 et est élaboré en tenant compte des données produites par les Ministères et Secrétariats d'État.

Aussi, paraît-il nécessaire de faire quelques précisions sur son contenu et les limites qu'il se doit de respecter.

D'abord, le Rapport Général sur la Performance n'a pas pour objet de faire l'évaluation de la performance des programmes, qui relève de la Cour des comptes. A travers le RGP, le Ministre du Budget et du Portefeuille de l'État fait la synthèse des Rapports Annuels de Performance produits par les ministres techniques, ordonnateurs principaux des budgets mis à leur disposition par les lois de finances, sans y porter de jugement et sans donner des justifications ; celles-ci étant contenues dans les RAP.

Ensuite, l'élaboration du Rapport Général sur la Performance 2020 se fait dans un contexte de mutation profonde du système de gestion des finances publiques, se traduisant par le passage du budget de moyen au budget-programmes qui a ses règles et procédures propres, tant dans la préparation que dans l'exécution du budget. Ainsi, après deux décennies d'élaboration et d'exécution du budget de moyens dans le Système Intégré de Gestion des Finances Publiques (SIGFiP), une nouvelle série commence avec le budget-programmes, élaboré et exécuté à travers un nouveau système d'information budgétaire. Les fondamentaux, notamment l'architecture et la nomenclature du budget ayant changé, la rédaction des RAP et, par incidence, celle du RGP, s'est faite en tenant compte de cette rupture de séries et n'oriente donc pas l'analyse vers les comparaisons entre les données issues de l'exercice 2020 et celles des exercices qui l'ont précédé.

Enfin, il convient de préciser que, tout comme les RAP produits par les Ministères et Secrétariats d'État, le présent RGP n'intègre pas les dotations constituées des crédits provisionnels et les crédits des Institutions constitutionnelles, car celles-ci ne sont pas soumises à un cadre de performance.

INTRODUCTION

En adoptant les conclusions de la Communication en Conseil des Ministres présentée par le Ministre en charge du Budget, à travers l'Attestation n°456/SGG/CM du 20 mars 2019 relative au basculement en mode budget-programmes à compter du 1er janvier 2020, le Gouvernement ivoirien a pris l'engagement de rendre opérationnel le volet de la réforme des finances publiques se rapportant à la gestion budgétaire.

La gestion en mode budget-programmes instaure la redevabilité comme l'un des principes de base de la gestion budgétaire. En effet, elle astreint tous les gestionnaires de crédits à rendre compte de l'utilisation des ressources publiques mises à leur disposition, en mettant en relief les objectifs, les indicateurs et les valeurs prévisionnelles d'une part, et les écarts entre les prévisions et les réalisations, d'autre part. Cette obligation ressort de l'article 51 de la Loi Organique n°2014-336 du 5 juin 2014 relative aux Lois de Finances (LOLF) qui prévoit que : **« Il est fait obligation aux ministères et éventuellement aux institutions gestionnaires de programmes de produire, à la fin de chaque exercice, leurs rapports annuels de performance de l'exercice (...) »**.

La mise en œuvre effective du budget en mode programmes a été marquée par plusieurs actions, notamment la désignation des acteurs intervenant dans ce nouveau mode de gestion et surtout des Responsables de programme, cheville ouvrière de l'action budgétaire sous l'angle de la mise en œuvre des activités devant concourir à l'atteinte des objectifs prédéfinis. À ce titre, les Responsables de programme se sont acquittés des charges relatives à l'élaboration des Projets Annuels de Performance (PAP), à la coordination et le suivi de l'exécution des activités prévues dans les PAP et à l'ordonnancement des crédits budgétaires. Il leur revient, en fin d'exercice et, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur, de rendre compte de leur gestion à travers la production des RAP.

La production des RAP devant accompagner le projet de Loi de Règlement de l'année 2020 se fait dans le respect des dispositions légales car aux termes de l'article 50 de la LOLF 2014, ils en constituent une annexe obligatoire. Ainsi, les 47 départements ministériels et secrétariats d'État ont produit des RAP pour rendre compte des 134 programmes supports et programmes opérationnels.

Le présent Rapport Général sur la Performance (RGP), qui fait la synthèse des Rapports Annuels de Performance, est l'aboutissement d'un processus présentant les principales étapes suivantes :

- élaboration et transmission du canevas des RAP aux ministères techniques ;
- organisation d'un atelier de formation et de sensibilisation des Responsables de programme et des Responsables de la Fonction Financière Ministérielle à la rédaction des RAP ;
- élaboration et validation du canevas d'analyse des RAP ;
- analyse des RAP et transmission aux ministères techniques des observations qui en ont découlées ;
- prise en compte des observations par les ministères et secrétariats d'État ;
- synthèse des données des RAP et rédaction du Rapport Général sur la Performance.

Le Rapport Général sur la Performance est structuré comme suit :

- une première partie, intitulée « Point de la mise en œuvre de la réforme budgétaire », qui rappelle les acquis enregistrés dans la mise en œuvre du budget-programmes et énonce les perspectives ;
- une seconde partie, intitulée « Synthèse des Rapports Annuels de Performance », qui fait l'économie de l'exploitation des RAP produits par les Ministères et Secrétariats d'État et présente les perspectives liées à cet exercice.

I. Point de mise en œuvre de la réforme budgétaire

Dans le cadre de la mise en œuvre du budget-programmes, de nombreux acquis ont été enregistrés malgré les difficultés rencontrées et les défis à relever.

I.1. Acquis

I.1.1. Mise en place du cadre juridique

I.1.1.1 Transposition des directives de l'UEMOA

Le cadre juridique des finances publiques a été enrichi par la transposition des huit (8) Directives de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) instaurant un nouveau cadre harmonisé de gestion des finances publiques. Ces directives ont été transposées à travers deux (2) lois organiques, une (1) loi ordinaire et cinq (5) décrets. Il s'agit de :

- la Loi Organique n° 2014 - 336 du 05 juin 2014 relative aux Lois de Finances ;
- la Loi Organique n° 2014 - 337 du 05 juin 2014 portant Code de Transparence dans la gestion des finances publiques ;
- la Loi n° 2020 - 885 du 21 octobre 2020 portant Régime Financier des Collectivités Territoriales et des Districts Autonomes ;
- le Décret n° 2014 - 416 du 09 juillet 2014 portant Règlement Général sur la Comptabilité Publique ;
- le Décret n° 2014 - 417 du 09 juillet 2014 portant Nomenclature Budgétaire de l'État ;
- le Décret n° 2014 - 418 du 09 juillet 2014 portant Plan Comptable de l'État ;
- le Décret n° 2014 - 419 du 09 juillet 2014 portant Tableau des Opérations Financières de l'État ;
- le Décret n° 2018 - 928 du 12 décembre 2018 portant Comptabilité des Matières.

I.1.1.2 Prise de textes d'application

La mise en application des textes transposés a été matérialisée par la prise des actes réglementaires suivants :

- le Décret n° 2013-461 du 19 juin 2013 déterminant le processus annuel d'élaboration du budget de l'État ;
- le Décret n°2019-81 du 23 janvier 2019 portant Charte de Gestion des Programmes et des Dotations ;
- le Décret n°2019-190 du 6 mars 2019 portant Déconcentration de l'Ordonnancement ;
- le Décret n° 2019-222 du 13 mars 2019 portant modalités de mise en œuvre des contrôles financier et budgétaire des institutions, des administrations publiques, des établissements publics nationaux et des collectivités territoriales ;
- le Décret n°2019-924 du 6 novembre 2019 portant Statut du Gestionnaire du Patrimoine ;

- l'arrêté interministériel n°0001 du 14 Janvier 2020 portant Réforme des Procédures et Circuits d'Exécution des Recettes et des Dépenses du Budget de l'État et Mise en œuvre du Système d'Information Budgétaire;
- l'arrêté n°0735/MBPE/DGBF/DRBMGP/SD_1 du 7 Décembre 2020 portant détermination des codes de la Nomenclature Budgétaire de l'État applicables au Budget-Programmes;
- l'arrêté interministériel n°353 du 4 Mars 2020 portant Procédures de Gestion des Matières.

1.1.2. Élaboration des outils de gestion

De nouveaux outils ont été instaurés dans le cadre de la réforme budgétaire, tant au niveau de l'élaboration du budget, du pilotage des programmes que de la reddition des comptes :

- ***Les outils d'élaboration du budget :***
 - le Document de Programmation Budgétaire et Économique Pluriannuelle (DPBEP) ;
 - le Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (DPPD) ;
 - le Projet Annuel de Performance (PAP) ;
 - la Programmation Budgétaire Initiale (PBI).
- ***Les outils du pilotage des programmes :***
 - le Contrat de performance (Lettre d'Engagement sur la Performance) et le Contrat opérationnel (Lettre d'Engagement Opérationnel) ;
 - le Plan de travail ;
 - le Référentiel du Contrôle Interne ;
 - le Tableau de bord.
- ***Les outils de reddition des comptes :***
 - le Compte rendu d'exécution ;
 - les Rapports d'exécution ;
 - le Rapport Annuel de Performance.

1.1.3. Système d'information budgétaire

Pour adapter le système d'information budgétaire au budget-programmes, un nouvel applicatif, appelé Système d'Information Budgétaire et comprenant un module « Élaboration » et un module « Exécution », a été développé. Cet applicatif a permis de préparer et d'exécuter le budget 2020. Toutefois, compte tenu de ses limites, un nouvel outil informatique, dénommé Système Intégré de Gestion des Opérations Budgétaires de l'État, a été développé pour remplacer le premier.

1.1.4. Renforcement de capacités des acteurs

Un plan de formation a été élaboré et mis en œuvre par le Ministère du Budget et du Portefeuille de l'État sur des thématiques liées à la réforme budgétaire. Ce plan a permis de former plusieurs acteurs intervenant dans la gestion des finances publiques. Ce sont :

Au titre des acteurs stratégiques

- les Ministres et Secrétaires d'État ;
- les Responsables de la Fonction Financière Ministérielle.

Au titre des acteurs opérationnels

- les Responsables de programme ;
- les Responsables de Budget Opérationnel de Programme ;
- les Responsables d'Unité Opérationnel.

Au titre des acteurs de contrôle

- les Parlementaires (Députés et Sénateurs) ;
- les Magistrats de la Cour des Comptes ;
- les Inspecteurs d'État ;
- les Contrôleurs Financiers et Contrôleurs Budgétaires.

Au titre des Comptables Publics

- les Comptables généraux auxquels sont assignés les ministères ;
- les comptables principaux auxquels sont assignés la dette publique et le secteur parapublic ;
- les comptables publics en région.

1.1.5. Actions majeures du processus de basculement au budget-programmes

Les actions ci-après ont marqué le processus de basculement en mode budget-programmes.

1.1.5.1 Déconcentration de l'ordonnancement

La mise en œuvre de la déconcentration de l'ordonnancement s'est matérialisée par :

- la présentation du budget par chaque ministre au Parlement ;
- la désignation des Responsables de programme sur proposition des ministres techniques ;

- la désignation des Responsables du Budget Opérationnel de Programme ;
- l'ordonnancement des dépenses par les Responsables de programme ;
- la possibilité offerte aux ministres techniques d'effectuer des modifications budgétaires.

1.1.5.2. Tenue du Débat d'Orientation Budgétaire

En application des dispositions de la LOLF, en son article 55, un Débat d'Orientation Budgétaire (DOB) s'est tenu au Parlement en 2019 et en 2020 sur la base du Document de Programmation Budgétaire et Économique Pluriannuelle (DPBEP) élaboré, chaque année, depuis 2013.

I.2. Perspectives

Pour consolider les acquis, les leviers d'action envisagés sont les suivants :

1.2.1. Renforcement du cadre institutionnel de la gestion des programmes

Le début de la gestion en mode budget-programmes a été marqué par une relative difficulté de certains acteurs à appréhender les changements qu'elle induits, notamment en ce qui concerne l'organisation pratique des services et le contenu des dialogues de gestion.

Pour y remédier, le cadre institutionnel de gestion des programmes sera renforcé. Il est donc envisagé de soumettre un projet de décret encadrant les périmètres d'actions des Responsables de programme (RProg) et des Responsables de la Fonction Financière Ministérielle (RFFiM) et proposant des modèles types d'organisation de leurs services.

1.2.2. Renforcement des capacités des acteurs des ministères sectoriels

Le budget-programmes étant un nouveau mode de gestion, son appropriation nécessite la poursuite des sessions de formation sur les thématiques liées à la réforme budgétaire. Ces formations intégreront des modules sur la planification, en vue d'une meilleure maîtrise des outils du budget-programmes.

Elles permettront ainsi aux acteurs de maîtriser les liens entre les éléments de la chaîne programmatique (programmes, actions et activités) et ceux de l'architecture de la performance (objectifs, indicateurs et cibles) ainsi que l'interprétation des résultats (écarts et taux de réalisation).

1.2.3. Renforcement du système statistique

Dans le cadre du budget-programmes, les données statistiques sont essentielles dans la production des documents budgétaires. A cet effet, le renforcement du système statistique permettra la collecte et le traitement des données afin de renforcer les bases de données existantes pour l'élaboration de documents budgétaires.

Les ministères et secrétariats d'État devront renforcer leur système statistique pour permettre de produire des documents de stratégies sectorielles retraçant leurs missions et vision sur une période pluriannuelle. Les acteurs en charge de la planification dans les ministères et secrétariats d'État contribueront à l'élaboration de ces documents nécessaires pour la programmation budgétaire.

Aussi, tous les acteurs des ministères et secrétariats d'État devraient-ils s'approprier ces documents.

1.2.4. Amélioration des Projets Annuels de Performance (PAP)

Dans le cadre de l'amélioration de la qualité des documents budgétaires, le Ministère en charge du Budget entend poursuivre le suivi et l'encadrement des ministères et secrétariats d'État dans l'élaboration des Projets Annuels de Performance. Ces PAP faciliteront l'analyse des résultats et l'appréciation des interventions des ministères et secrétariats d'État dans la mise en œuvre des politiques publiques.

1.2.5. Amélioration du système d'information budgétaire

Le nouvel applicatif, appelé Système Intégré de Gestion des Opérations Budgétaires de l'État (SIGOBE), est composé d'un module d'élaboration du budget appelé « système d'élaboration des actes budgétaires », d'un module d'exécution budgétaire appelé « système intégré d'exécution du budget-programmes » et d'un « bus d'intégration des données financières » qui le relie aux applicatifs avec lesquels il interagit. Le budget-programmes 2021 y a été élaboré et y est exécuté.

Le SIGOBE a été développé en environnement WEB avec des technologies modernes. Il intègre tous les acteurs budgétaires et renforce la sécurité, la confidentialité et la traçabilité des opérations budgétaires.

Quoique présentant des améliorations fonctionnelles par rapport au premier, et fort de sa stabilité constatée au cours des premiers mois d'exploitation, le SIGOBE s'ouvrira prochainement à la gestion budgétaire des Établissements Publics Nationaux, des Institutions de la République, des Représentations Nationales à l'Extérieur, des Collectivités Territoriales et des projets cofinancés.

En outre, un accès réservé aux fournisseurs et prestataires de l'État sera également disponible pour leur permettre de suivre leurs opérations.

II. Synthèse des Rapports Annuels de Performance

II.1. Exploitation des Rapports Annuels de Performance

II.1.1. Architecture programmatique

Tableau 1: Synthèse des données de la chaîne programmatique

NOMBRE DE MISSIONS	NOMBRE DE SECTIONS	NOMBRE DE PROGRAMMES	NOMBRE D' ACTIONS
9	47	134	474

Source : Système d'information budgétaire

En 2020, 47 ministères et secrétariats d'État, répartis en 9 missions, comprennent 134 programmes qui se déclinent en 474 actions.

II.1. 2. Architecture de performance

II.1.2. 1. Analyse globale des données sur le cadre de performance

Tableau 2: Synthèse des données des cadres de performance

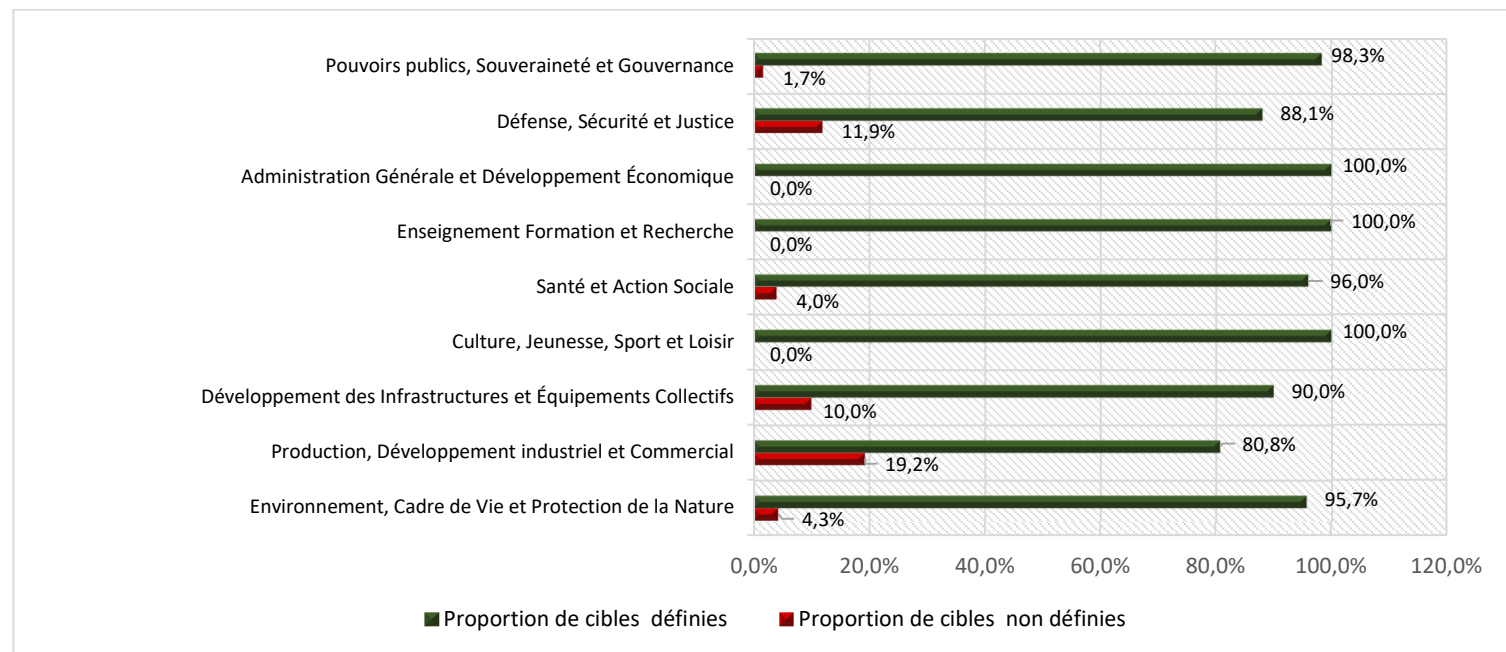
NOMBRE DE MISSIONS	NOMBRE DE SECTIONS	NOMBRE D'OBJECTIFS GLOBAUX	NOMBRE DE PROGRAMMES	NOMBRE D'OBJECTIFS SPECIFIQUES	NOMBRE D'INDICATEURS
9	47	130	134	320	799

Sources : Annexe 4 DPPD-PAP 2020-2022, RAP 2020 des ministères

Les 134 programmes présentent 799 indicateurs rattachés à 320 objectifs spécifiques. L'évaluation de ces indicateurs renseigne sur les performances des programmes auxquels ils sont liés.

Sur un ensemble de 799 indicateurs définis pour mesurer la performance des programmes des ministères, des valeurs prévisionnelles (cibles) n'ont pu être définies pour 46 indicateurs, soit un taux de 5,8%. Ainsi, la réalisation des performances pour ces indicateurs n'a pu être évaluée. Il faut noter que dans les Projets Annuels de Performance (PAP 2020-2022), le nombre d'indicateurs ne disposant pas de cibles en 2020 était égal à 59. Cependant, en cours d'exercice, des cibles ont pu être fixées pour 13 indicateurs, permettant leur évaluation dans les Rapports Annuels de Performance (RAP 2020).

Figure 1: Proportion des cibles définies et non définies



Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État

Dans la grande majorité des ministères et secrétariats d'État, les cibles des indicateurs ont été définies. Certaines missions présentent des taux de cibles non définies, très faibles ou nuls. Les plus significatifs sont « Administration Générale et développement économique », « Enseignement, Formation et Recherche », et « Culture, jeunesse, sports et loisirs ».

Deux raisons principales expliquent la non-disponibilité des données permettant d'évaluer ces 46 indicateurs. D'une part, une relative faiblesse du système statistique de certains ministères n'a pas permis de conduire les activités visant à collecter les données, d'autre part, la formulation de certains indicateurs et les cibles associées n'avaient pas été faite dans un environnement maîtrisant toutes les contraintes de cet exercice.

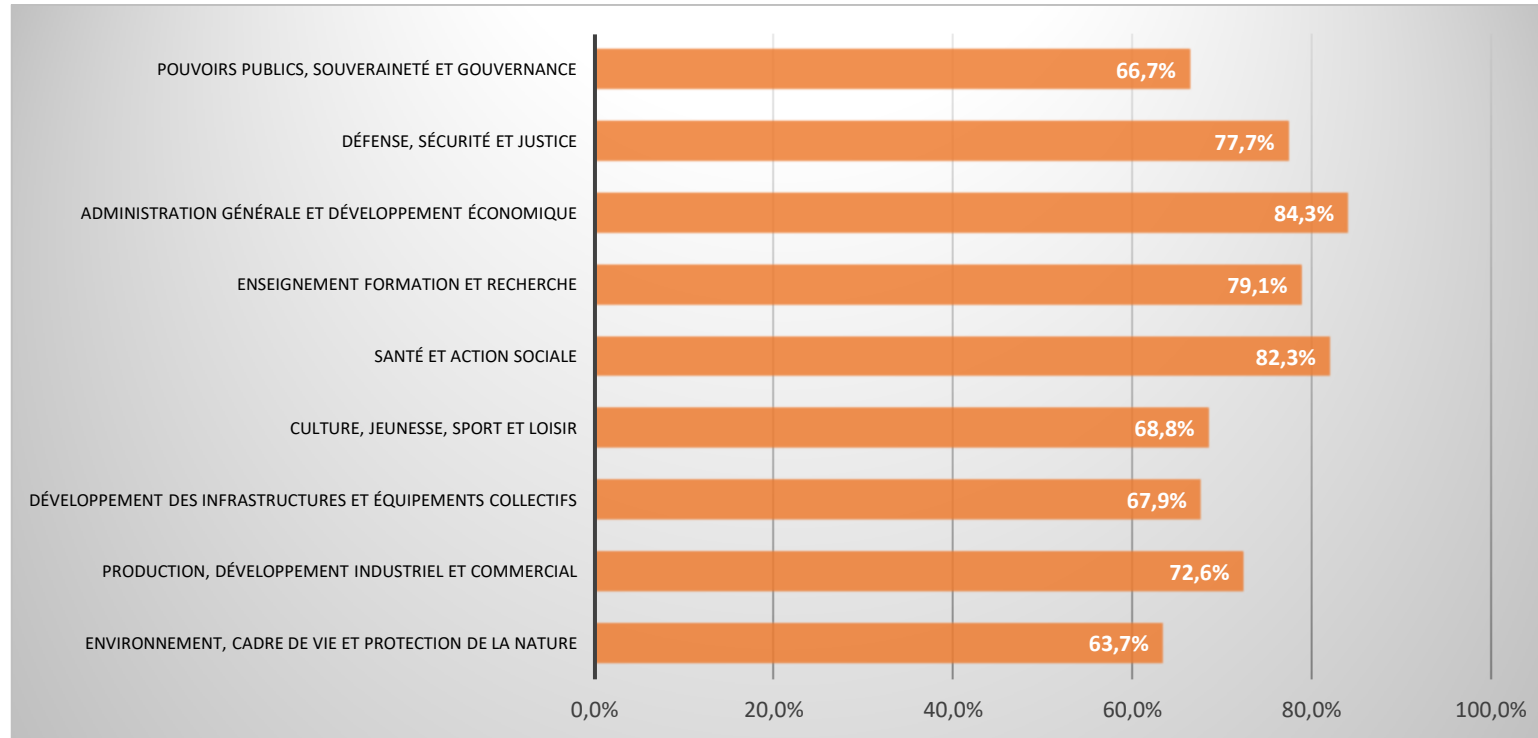
Le renforcement du système informatique de ces ministères, en termes de formation à la méthodologie de budgétisation établissant l'intime corrélation entre les Projets Annuels de Performance (PAP) et les Rapports Annuels de Performance (RAP), de formulation et qualification des indicateurs, permettra de réduire voire de neutraliser ce taux dans les RAP des exercices à venir.

Dans les pages qui suivent, l'analyse se fera sur la base des 753 indicateurs dont les cibles ont été définies.

II.1.2. 2. Analyse de la réalisation des indicateurs par mission

Les graphiques ci-après présentent, par mission, les niveaux moyens de réalisation des indicateurs dont les cibles sont définies.

Figure 2 : Niveau de réalisation des indicateurs par mission



Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État

De façon générale, toutes les missions connaissent un niveau moyen de réalisation nettement au-dessus de la moyenne.

Le taux moyen global de réalisation des cibles est de 73,7%.

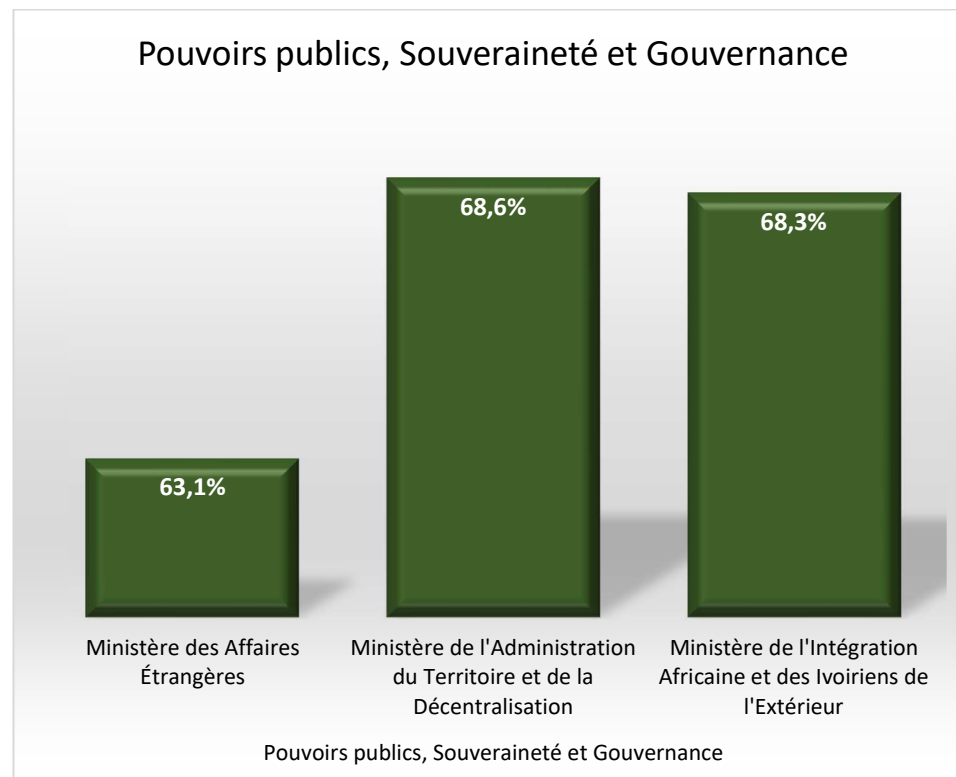
II.1.2. 3. Analyse de la réalisation des indicateurs des sections par mission

La mission 1 « Pouvoirs Publics, Souveraineté et Gouvernance » est constituée de 3 ministères comportant 60 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 66,7%.

Le Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation et le Ministère de l'Intégration Africaine et des Ivoiriens de l'Extérieur présentent les taux les plus élevés.

Figure 3 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 1



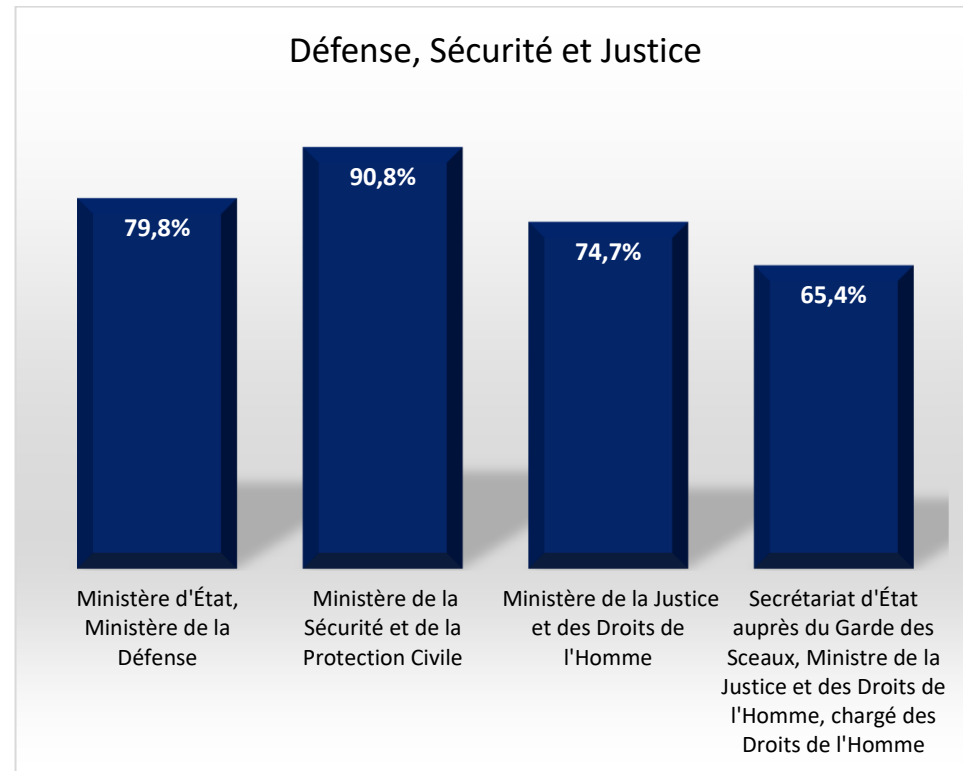
Source : RAP 2020 des ministères de la mission 1

Figure 4 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 2

La mission 2 « Défense, Sécurité et Justice » est constituée de 3 ministères et 1 secrétariat d'État comportant 42 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 77,7%.

Dans cette mission, le Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile présente le taux le plus élevé.



Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État de la mission 2

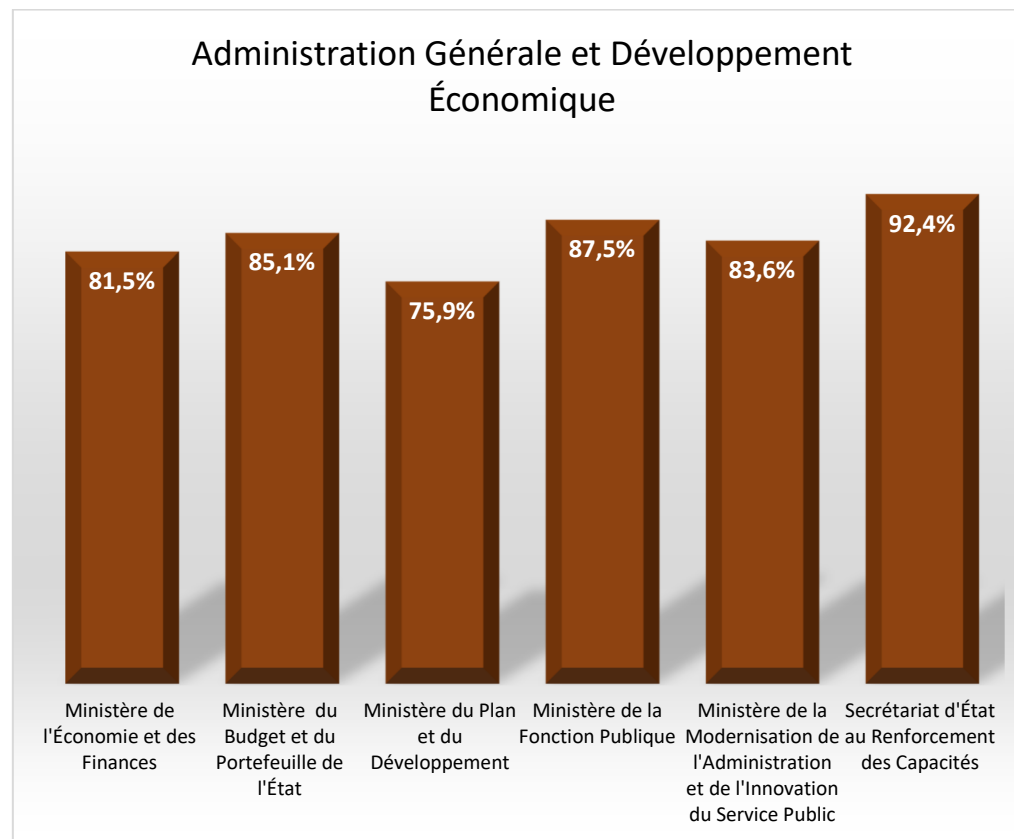
Figure 5 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 3

La mission 3 « Administration Générale et Développement Économique » comprend 5 ministères et 1 secrétariat d'État comportant 97 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 84,3%.

Dans cette mission, les ministères présentant les taux les plus élevés sont :

- le Secrétariat d'État au Renforcement des Capacités présente le taux le plus élevé ;
- le Ministère de la Fonction Publique ;
- le Ministère du Budget et du Portefeuille de l'État.



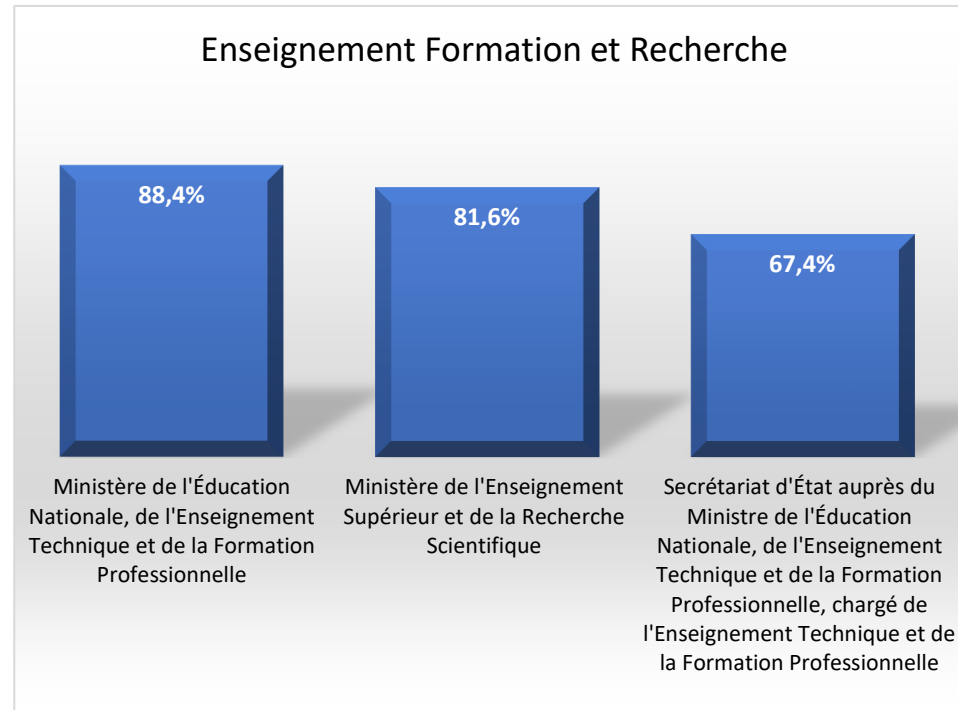
Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État de la mission 3

Figure 6 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 4

La mission 4 « Enseignement Formation et Recherche » comprend 2 ministères et 1 secrétariat d'État comportant 64 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 79,1%.

Le Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle et le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique présentent les taux les plus élevés.



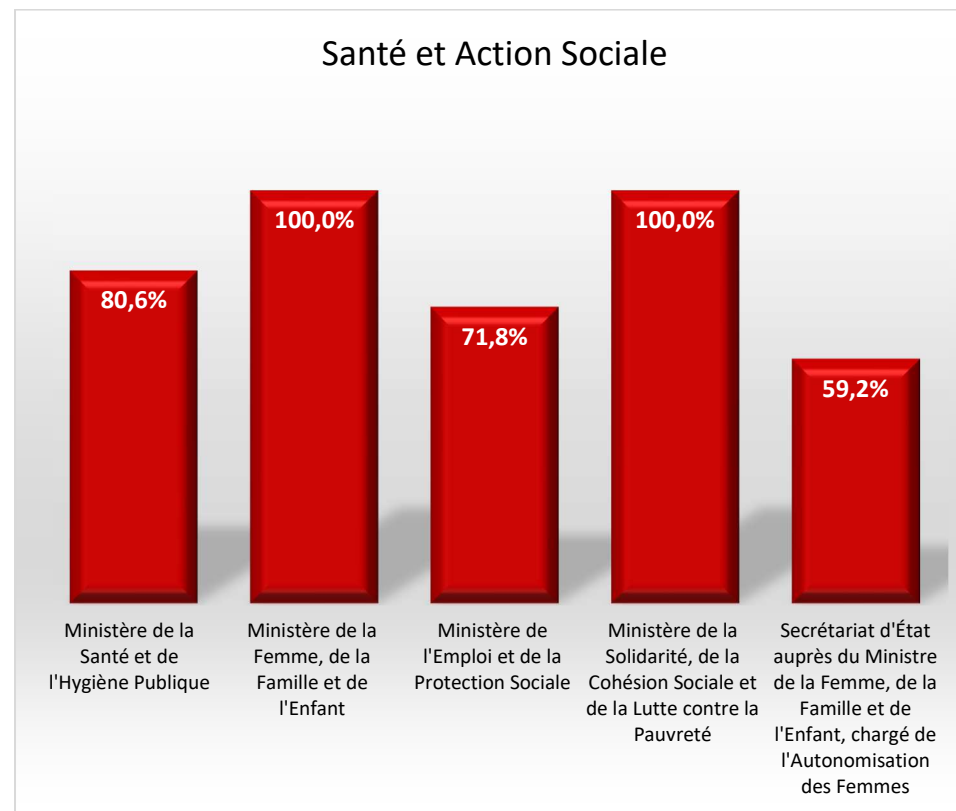
Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État de la mission 4

Figure 7 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 5

La mission 5 « Santé et Action Sociale » comprend 4 ministères et 1 secrétariat d'État comportant 75 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 82,3%.

Les ministères présentant les taux les plus élevés sont le Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfant et le Ministère de la Solidarité, de la Cohésion Sociale et de la Lutte contre la Pauvreté.



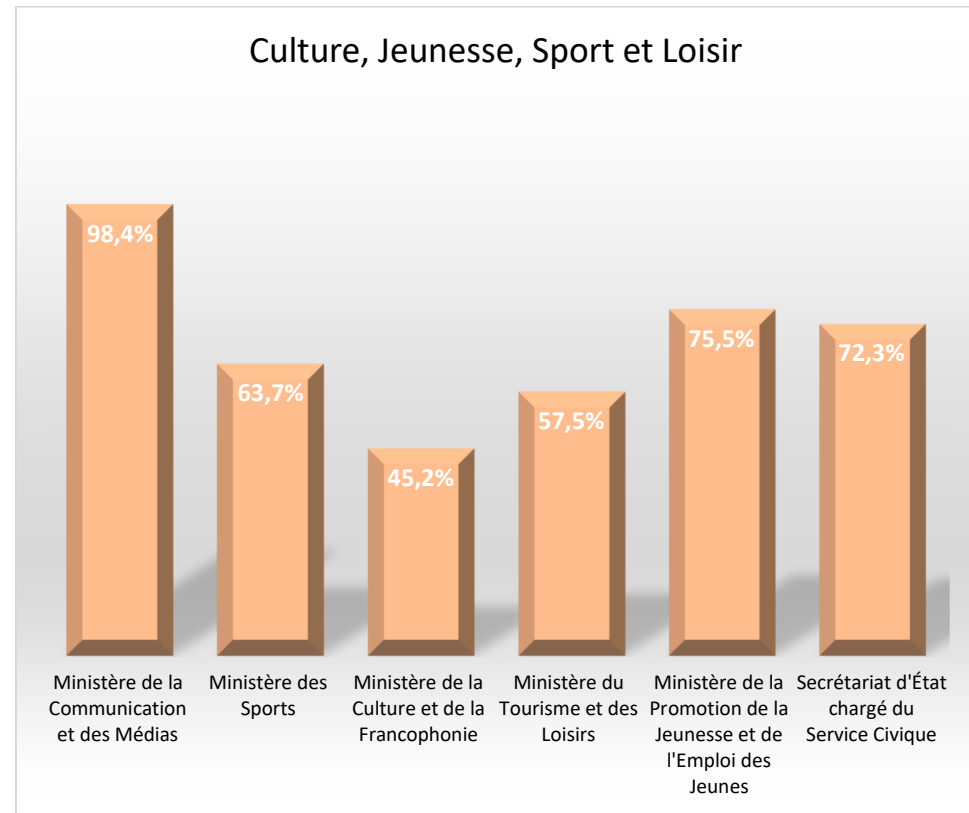
Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État de la mission 5

Figure 8 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 6

La mission 6 « Culture, Jeunesse, Sport et Loisir » est constituée de 5 ministères et 1 secrétariat d'État comportant 114 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 68,8%.

Le Ministère de la Communication et des Médias présente le taux le plus élevé.



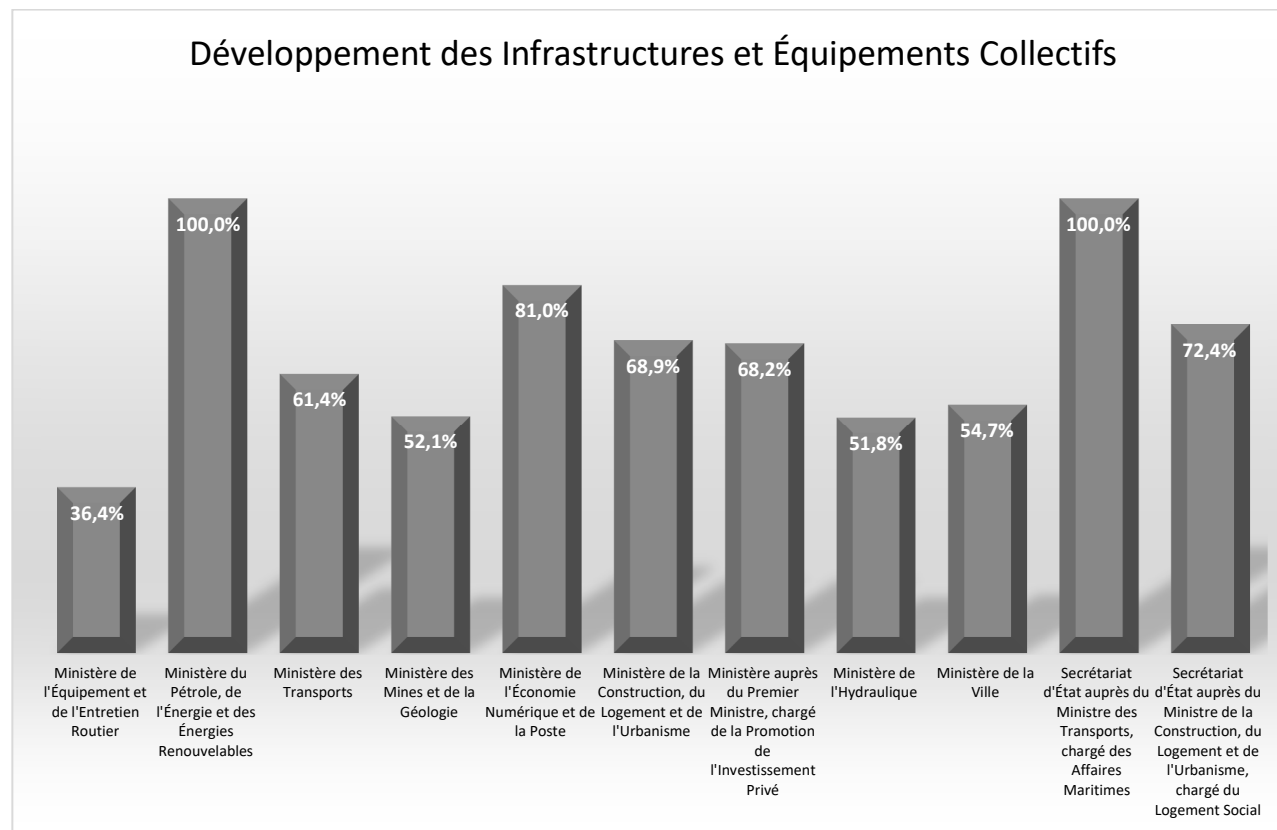
Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État de la mission 6

Figure 9 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 7

La mission 7 « Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs » est constituée de 9 ministères et 2 secrétariats d'État comportant 150 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 67,9%.

Dans cette mission, le Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Énergies Renouvelables et le Secrétariat d'État auprès du Ministre des Transports, chargé des Affaires Maritimes ont les taux les plus élevés.



Source : RAP 2020 des ministères et secrétariats d'État de la mission 7

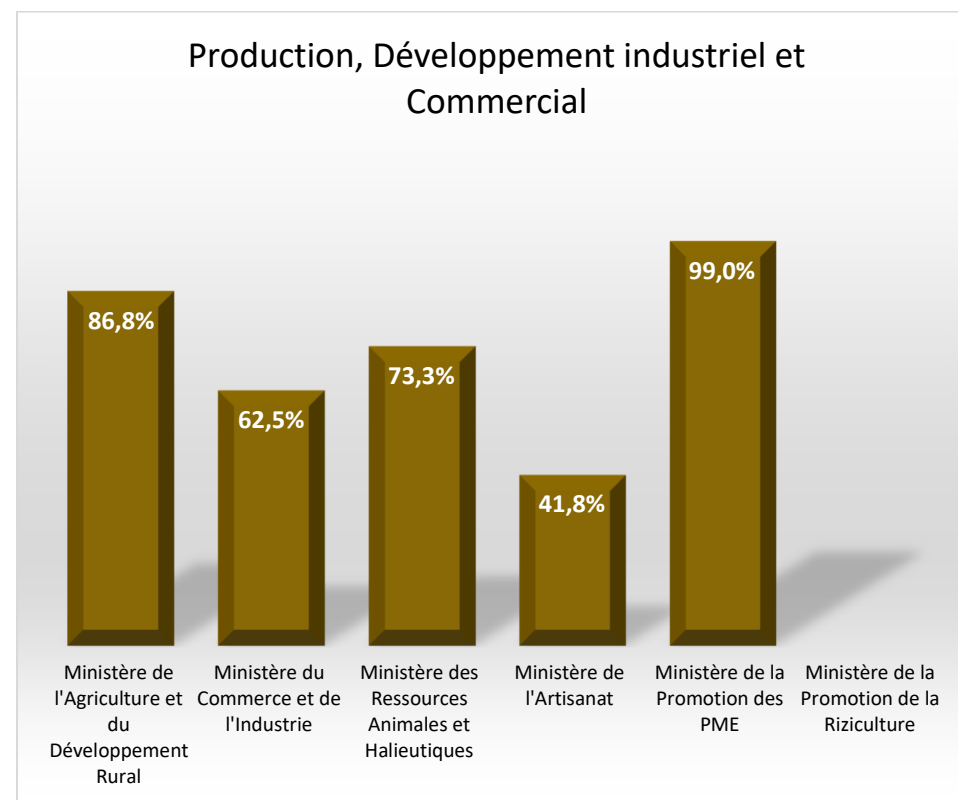
La mission 8 « Production, Développement industriel et Commercial » comprend 6 ministères comportant 104 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 72,6%.

Dans cette mission, le Ministère de la Promotion des PME a atteint le taux le plus élevé.

En ce qui concerne le Ministère de la Promotion de la Riziculture, les cibles n'ont pas été définies et représentent une proportion importante dans le taux de 5,8% de cibles dont les valeurs sont non définies. Cette situation est due au fait que ce ministère ayant été créé en cours d'année, le cadre de performance n'a pu définir de cibles.

Figure 10 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 8



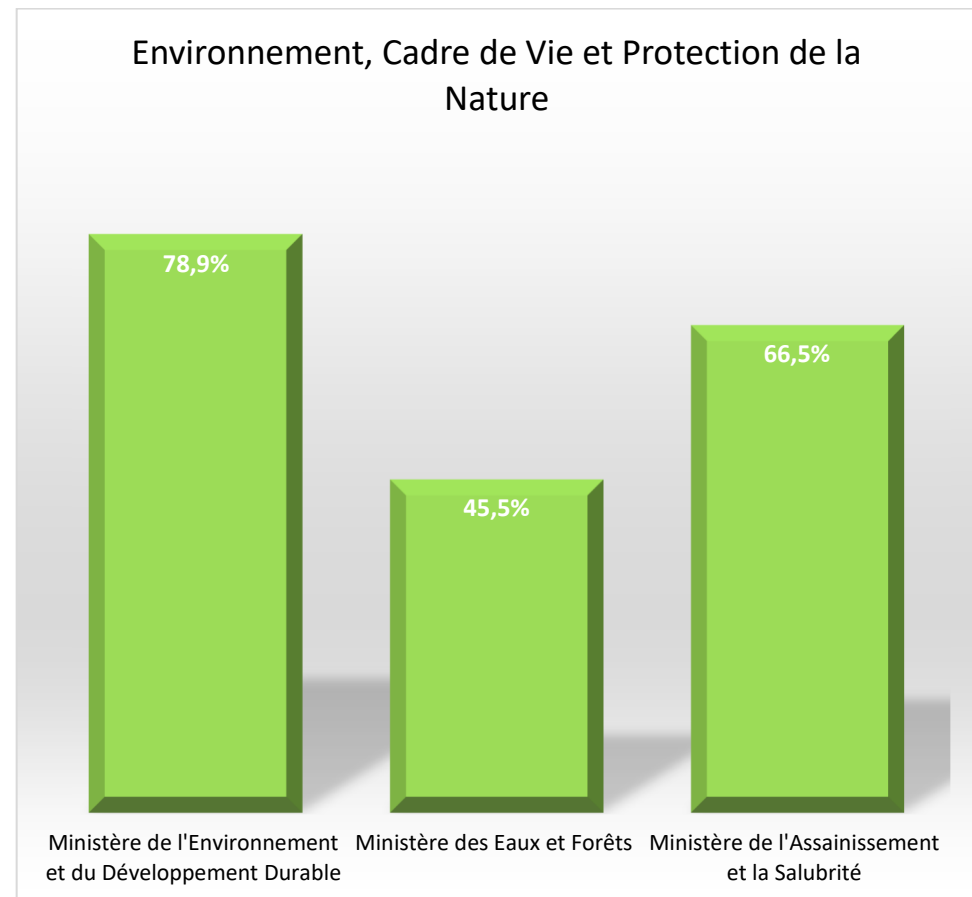
Source : RAP 2020 des ministères de la mission 8

Les ministères composant la mission 9 « Environnement, Cadre de Vie et Protection de la Nature » sont au nombre de 3 comportant 47 indicateurs.

Le taux moyen de réalisation des cibles définies est de 63,7%.

Le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable a le taux le plus élevé.

Figure 11 : Réalisation des indicateurs des sections de la mission 9



Source : RAP 2020 des ministères de la mission 9

II.1. 3. Financement global

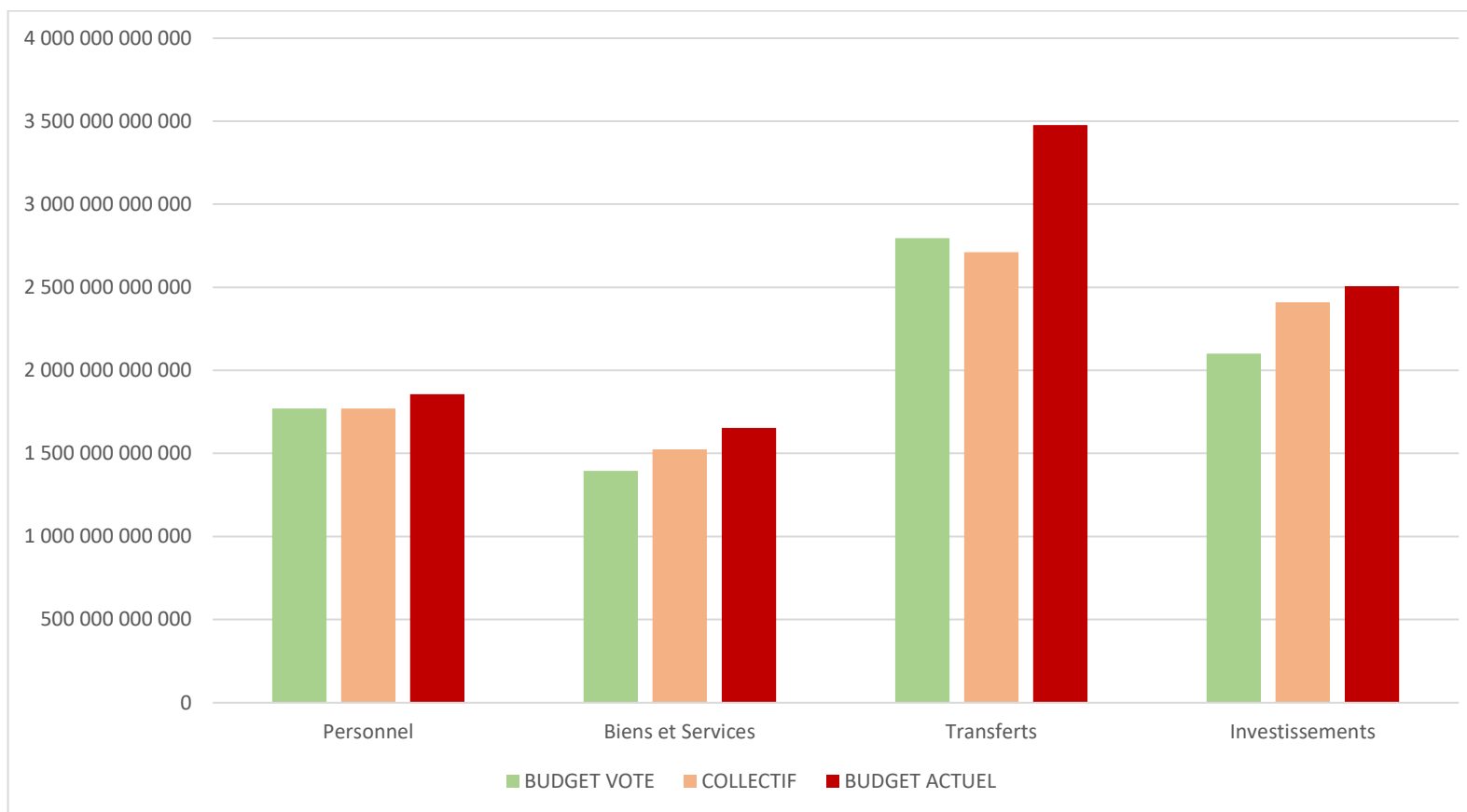
Tableau 3 : Financement du budget global

		BUDGET VOTE	COLLECTIF	BUDGET ACTUEL	MONTANT PRISES EN CHARGE (PEC)	Taux de réalisation (PEC/Budget actuel)x100
BUDGET GLOBAL	Personnel	1 770 124 766 659	1 770 124 766 659	1 855 693 869 985	1 832 278 529 172	98,7%
	Biens et Services	1 395 206 594 840	1 523 951 795 879	1 654 114 585 521	1 577 899 526 169	95,4%
	Transferts	2 795 296 630 635	2 711 791 191 651	3 476 422 807 032	3 482 885 789 647	100,2%
	Investissements	2 100 319 438 696	2 409 523 131 619	2 507 434 344 008	1 760 835 928 706	70,2%
	Total	8 060 947 430 830	8 415 390 885 808	9 493 665 606 546	8 653 899 773 694	91,2%

Source : système d'information budgétaire

A la suite du collectif budgétaire et des diverses modifications budgétaires intervenues en cours d'exercice, le niveau des crédits des différentes natures de dépenses a connu une évolution avec une croissance plus prononcée pour les transferts.

Figure 12 : Financement global des ministères par nature de dépenses



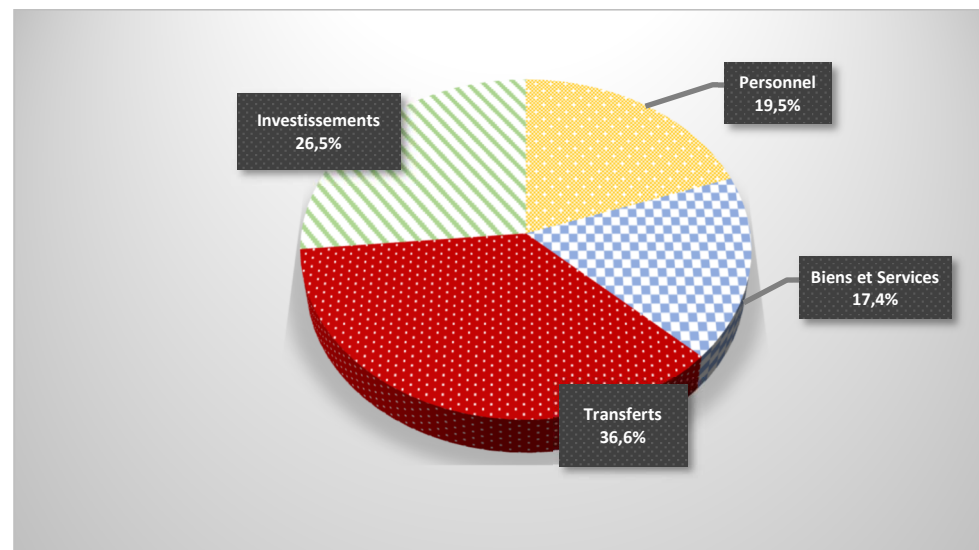
Source : système d'information budgétaire

Figure 13 : Répartition du budget global par nature de dépenses

Le budget global s'établit à 9.493.665.606.546 FCFA, avec une répartition par nature de dépenses comme suit :

- Personnel : 19,5% ;
- Biens et services : 17,4% ;
- Transferts : 36,6% ;
- Investissements : 26,5%.

Le niveau global des prises en charge est de 8.653.899.773.694 FCFA, soit 91,2% du budget actuel.



Source : système d'information budgétaire

Tableau 4 : Financement des programmes supports et opérationnels

		BUDGET VOTE	COLLECTIF	BUDGET ACTUEL	MONTANT PRISES EN CHARGE (PEC)	Taux de réalisation (PEC/Budget actuel)x100
BUDGET DES PROGRAMMES	Personnel	1 696 150 802 741	1 695 994 910 453	1 781 523 078 013	1 762 311 704 132	98,9%
	Biens et Services	493 229 567 404	508 260 536 376	685 127 053 385	659 197 334 751	96,2%
	Transferts	437 830 984 173	428 901 184 077	450 144 177 796	448 009 668 309	99,5%
	Investissements	1 919 252 351 716	2 180 403 328 900	2 296 420 262 799	1 592 690 482 241	69,4%
	Total	4 546 463 706 034	4 813 559 959 806	5 213 214 571 993	4 462 209 189 433	85,6%

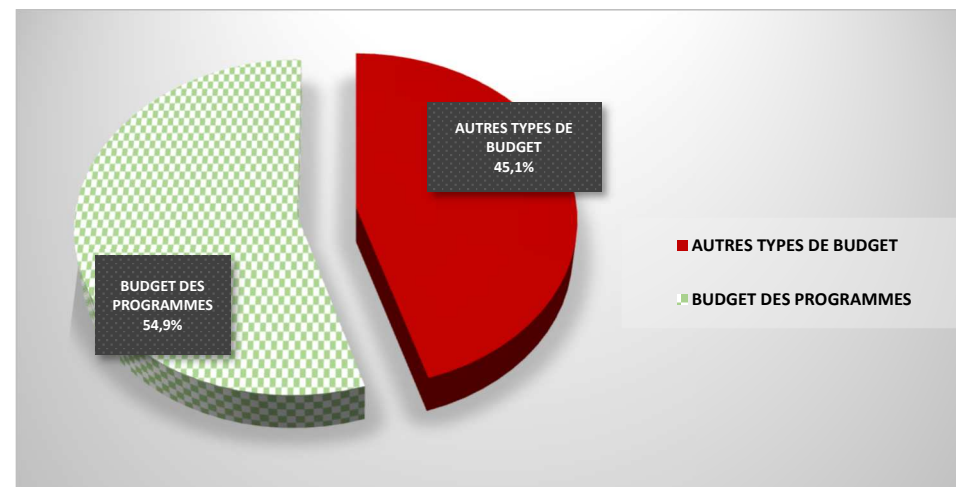
Source : système d'information budgétaire

En 2020, sur le budget global de 9.493.665.606.546 FCFA, la masse de crédits consacrés aux programmes supports et opérationnels est de 5.213.214.571.993 FCFA, soit 54,9%.

Ce montant correspond au niveau des crédits soumis à l'évaluation de la performance.

Les autres types d'unités de spécialisation du budget intègrent 4.280.451.034.553 FCFA de crédits, soit 45,1%

Figure 14 : Part du budget des programmes dans le budget global actuel



Source : Système d'information budgétaire

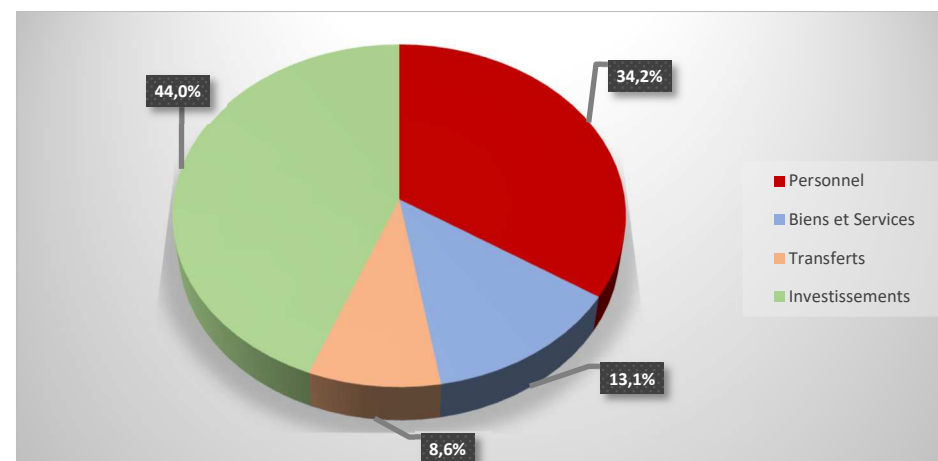
L'analyse des données financières s'est faite sur la base du budget actuel et des prises en charge comptables. A la suite du Collectif budgétaire intervenu en cours d'année, le budget initial des programmes d'un montant de 4.546.463.706.034 FCFA est passé à 4.813.559.959.806 FCFA.

A la suite de divers actes modificatifs intervenus en cours d'exercice, le budget actuel des programmes est passé à 5.213.214.571.993 FCFA en budget actuel soit une hausse de 666.750.865.959 FCFA (14,7%) par rapport au budget voté.

Le budget actuel des programmes est réparti comme suit :

- Personnel : 34,2% ;
- Biens et Services : 13,1% ;
- Transferts : 8,6% ;
- Investissements : 44,0%.

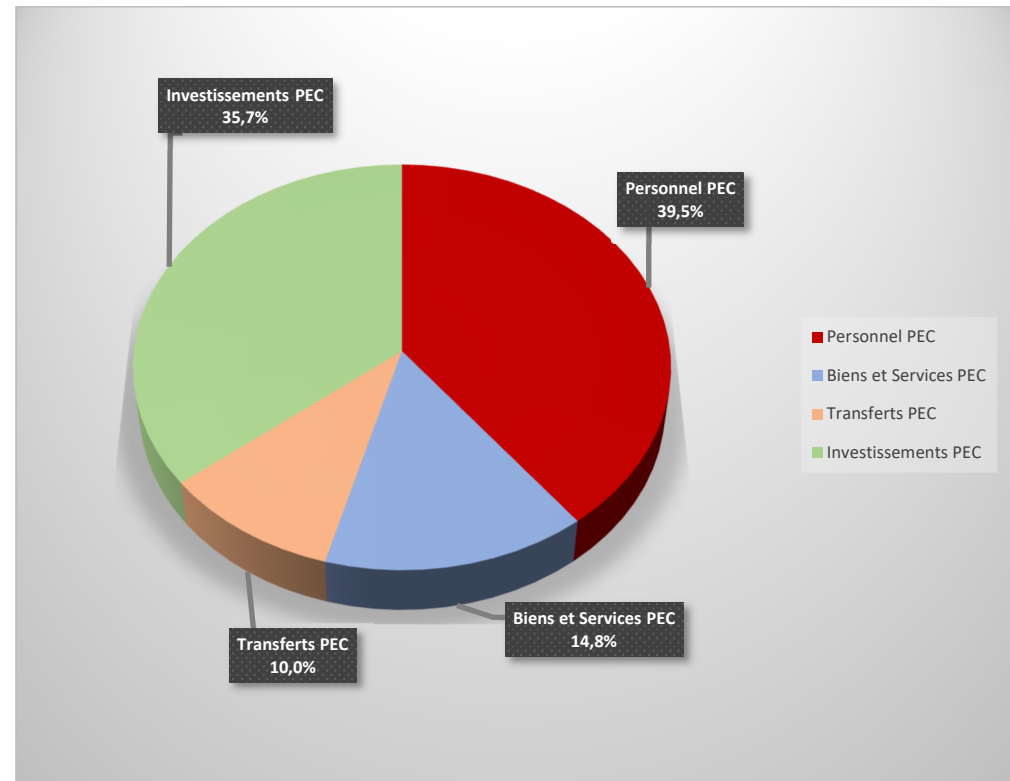
Figure 15 : Répartition du budget actuel des programmes par nature de dépenses



Source : Système d'information budgétaire

Figure 16 : Répartition de la Prise en charge (PEC) des programmes par nature de dépenses

En 2020, le niveau global des prises en charge des programmes est de 4.462.209.189.433 FCFA, soit 85,6% du budget actuel.

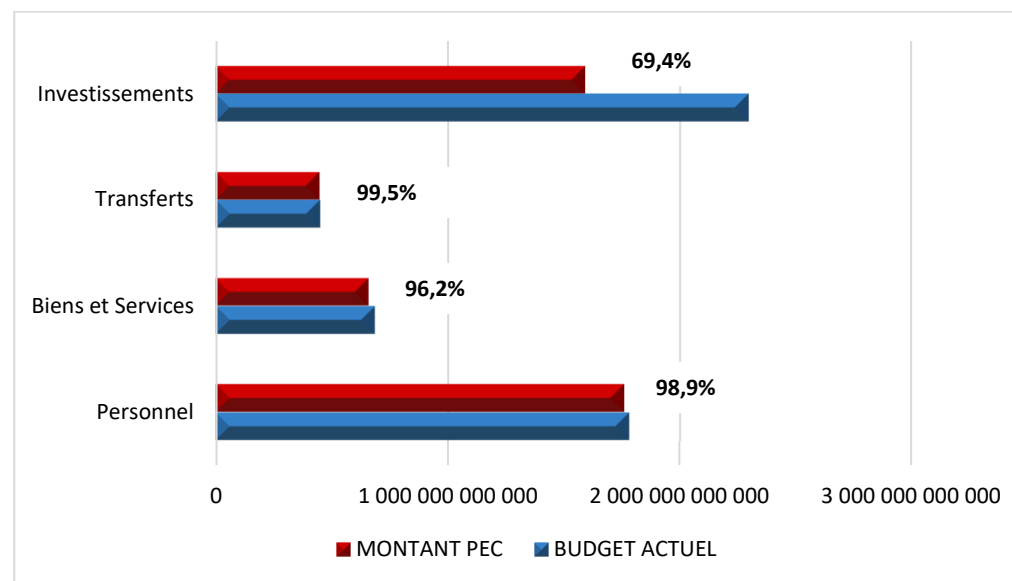


Source : Système d'information budgétaire

En 2020, à l'intérieur de chaque nature de dépenses, le niveau de la prise en charge se présente de la façon suivante :

- Personnel : 98,9% ;
- Biens et Service : 96,2% ;
- Transferts : 99,5%
- Investissements : 69,4%.

Figure 17 : Niveau de la Prise en charge (PEC) des programmes à l'intérieur des natures de dépenses



Source : Système d'information budgétaire

II.2. Perspectives

Le premier exercice de mise en œuvre du budget-programmes a laissé apparaître la nécessité de mettre l'accent sur certaines thématiques, en vue de leur amélioration.

II.2.1. Sur l'appropriation des outils de gestion

La maîtrise des outils de gestion n'est pas totalement acquise, même si des avancées sont notables. Cette situation est due aux contraintes de calendrier qui n'ont pas permis de conduire à leur terme le plan de formation et l'implémentation de la totalité desdits outils.

Afin d'y remédier, des sessions de formation organisées par les services du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'État à l'intention de tous les acteurs se poursuivront. En outre, les outils de gestion sont implémentés au fur et à mesure de leur intervention dans le processus, afin de les rendre pérennes.

II.2.2. Sur l'exploitation des données sur le personnel

Les données sur les effectifs du personnel constituent un élément essentiel à l'évaluation de la performance des programmes, autant que les crédits budgétaires. A ce titre, les Rapports Annuels de Performance produits par les Ministères intègrent les informations relatives aux ressources humaines.

Toutefois, ces données n'ont pu être intégralement renseignées par les différents Responsables de programme. Le présent Rapport Général sur la Performance, par mesure de prudence, ne les intègre donc pas.

II.2.3. Sur la complétude et la qualité des indicateurs

Certains RAP 2020 ont été tributaires de l'imprécision des indicateurs lors de leur formulation dans le PAP 2020-2022. Il en a découlé que leur évaluation dans le RAP s'est trouvée difficile. Les prochains Projets Annuels de Performance contribueront à améliorer la qualité des indicateurs car ils seront élaborés en prenant en compte les solutions apportées pour résoudre les difficultés constatées dans le cadre de la production desdits RAP et en s'appuyant sur les retombées des sessions de renforcement de capacités qui seront organisées à cet effet.

CONCLUSION

Le présent Rapport Général sur la Performance, qui sanctionne le premier exercice en mode budget-programmes, fait la synthèse des Rapports Annuels de Performance des 134 programmes supports et programmes opérationnels contenus dans l'Annexe 4 à la loi de finances de l'année 2020 intitulée « Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses – Projets Annuels de Performance (DPPD-PAP) 2020-2022 ». Il en ressort un taux de valeurs prévisionnelles non définies de 5,8% pour les 799 indicateurs répertoriés.

Les 753 indicateurs dont les cibles ont été définies présentent un taux moyen de réalisation de 73,7%.

Le budget 2020, exécuté dans des conditions particulièrement difficiles, en raison de l'instabilité du système d'information budgétaire et des effets de la pandémie du COVID-19, ne sera probablement pas la référence en matière d'évaluation de la performance des programmes. Toutefois, ces résultats, pour un premier exercice en mode budget-programmes, sont encourageants. En effet, les piliers sur lesquels s'appuie ce nouveau mode de gestion budgétaire requièrent une période d'adaptation et d'appropriation relativement longue au point de s'attendre non seulement à un taux élevé de valeurs indéterminées mais également à un niveau d'atteinte des cibles relativement faible.

Or, au regard du faible taux (5,8%) des valeurs indéterminées et du taux moyens de réalisation des cibles (73,7%), il peut être conclu que l'exercice 2020 enregistre un niveau de performance satisfaisant.

Ces résultats mettent en relief l'intérêt des acteurs pour l'appropriation des opportunités qu'offre le budget-programmes et les efforts consentis pour minimiser les contraintes qui découlent de la gestion axée sur les résultats.

Au-delà des résultats obtenus et des difficultés rencontrées, les actions en cours ou envisagées permettent d'envisager de meilleures perspectives.

Pour y parvenir, des défis majeurs seront à relever par tous les acteurs en termes :

- de disponibilité des documents de stratégie sectorielle ;
- d'extension des fonctionnalités du système d'information budgétaire ;
- de poursuite du renforcement des capacités des acteurs.

ANNEXES

Annexe 1: Architecture programmatique détaillée

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Pouvoirs publics, Souveraineté et Gouvernance	Ministère des Affaires Étrangères	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation en matière de politique extérieure
		Action 12: Planification et suivi-évaluation
		Action 13: Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
		Action 14: Information et communication
	Programme 2 : Relation bilatérale	Action 21: Renforcement de la coordination des initiatives en matière de relation bilatérale
		Action 22: Définition de stratégies et suivi de la relation bilatérale
	Programme 3 : Relation multilatérale	Action 31: Coordination des initiatives en matière de relation multilatérale
		Action 32: Suivi de la relation multilatérale
	Programme 4 : Protocole d'État, Affaires Juridiques et Consulaires	Action 41: Coordination de la mise en œuvre des initiatives en matière du Protocole d'État, des Affaires Juridiques et Consulaires
		Action 42: Protection des réfugiés et apatrides
	Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du Ministère
		Action 12: Planification, suivi et évaluation
		Action 13: Gestion des ressources Matérielles et financières
		Action 14: Information et communication
	Programme 2 : Décentralisation	Action 21 : Renforcement du cadre institutionnel du processus de décentralisation
		Action 22 : Renforcement des capacités des structures de tutelle et des Collectivités Territoriales
		Action 23:Coordination des services des districts autonomes
		Action 24:Coordination des services des régions
Action 25:Coordination des services des communes		
Action 26: Coordination du développement des services généraux dans les régions		
Action 27: Coordination du développement des services généraux dans les communes		
Action 28: Coordination du développement de l'ordre et de la sécurité dans les districts autonomes		
Action 29: Coordination du développement de l'ordre et de la sécurité dans les régions		
Action 210: Coordination du développement de l'ordre et de la sécurité dans les communes		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Pouvoirs publics, Souveraineté et Gouvernance	Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation (suite)	
	Programme 2 : Décentralisation (suite)	Action 211: Coordination du développement des affaires économiques dans les districts autonomes
		Action 212: Coordination du développement des affaires économiques dans les régions
		Action 213: Coordination du développement des affaires économiques dans les communes
		Action 214: Coordination du développement de la protection de l'environnement dans les districts autonomes
		Action 215: Coordination du développement de la protection de l'environnement dans les régions
		Action 216: Coordination du développement de la protection de l'environnement dans les communes
		Action 217: Coordination du développement des logements et équipements collectifs dans les districts autonomes
		Action 218: Coordination du développement des logements et équipements collectifs dans les régions
		Action 219: Coordination du développement des logements et équipements collectifs dans les communes
		Action 220: Coordination du développement de la santé dans les districts autonomes
		Action 221: Coordination du développement de la santé dans les régions
		Action 222: Coordination du développement de la santé dans les communes
		Action 223: Coordination du développement des loisirs, culture et culte dans les régions
		Action 224: Coordination du développement des loisirs, culture et culte dans les communes
		Action 225: Coordination du développement de l'enseignement dans les districts autonomes
		Action 226: Coordination du développement de l'enseignement dans les régions
		Action 227: Coordination du développement de l'enseignement dans les communes
		Action 228: Coordination du développement de la protection sociale dans les régions
	Action 229: Coordination du développement de la protection sociale dans les communes	
	Programme 3 : Administration territoriale et identification	Action 31 : Renforcement et amélioration de l'offre de service de l'Administration du Territoire
Action 32 : Modernisation du processus d'identification des populations		
Action 33 : Renforcement de l'encadrement de la vie culturelle et promotion de la laïcité de l'État		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Pouvoirs publics, Souveraineté et Gouvernance	Ministère de l'Intégration Africaine et des Ivoiriens de l'Extérieur	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du Ministère
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et matérielles
		Action 13: Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 14: Système d'Information et communication
	Programme 2 : Intégration Africaine	Action 21 : Libre circulation et intégration monétaire
		Action 22 : Infrastructures et politiques communautaires de développement durable
		Action 23 : Coordination et promotion des politiques d'intégration africaine
	Programme 3 : Ivoiriens de l'extérieur	Action 31 : Assistance et facilitation du retour de la diaspora ivoirienne
		Action 32 : Lutte contre la migration irrégulière
		Action 33 : Mobilisation des compétences et ressources de la diaspora ivoirienne
		Action 34 : Coordination des actions en faveur des ivoiriens de l'extérieur
	Défense, Sécurité et Justice	Ministère d'État, Ministère de la Défense
Programme 1 : Administration Générale		Action 11: Coordination et animation
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 13: Planification, programmation et suivi évaluation
		Action 14: Gestion des systèmes d'information et de communication
Programme 2 : Défense		Action 21 : Renforcement des capacités opérationnelles des Armées et des Forces Spéciales
		Action 22 : Amélioration des conditions de vie, de travail et la sécurité sociale du militaire
		Action 23 : Participation à la sécurité régionale et internationale
Programme 3 : Sécurité		Action 31 : Renforcement des capacités opérationnelles de la Gendarmerie Nationale
		Action 32 : Amélioration des conditions de vie, de travail et la sécurité sociale du Gendarme
		Action 33 : Participation à la sécurité régionale et internationale

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Défense, Sécurité et Justice	Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Information et de communication Action 13 : Gestion des ressources humaines, Financières et Matérielles
	Programme 2 : Sécurité Intérieure	Action 21 : Recrutement, formation et gestion du personnel de Police Action 22 : Amélioration des conditions de santé des fonctionnaires de Police Action 23 : Sécurité et protection des personnes et des biens Action 24 : Construction, réhabilitation, et équipement des infrastructures de la Police Nationale
	Programme 3 : Protection civile	Action 31 Renforcement de la protection civile
	Ministère de la Justice et des Droits de l'Homme	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du Ministère Action 12: Gestion des ressources humaines, Matérielles et Financières Action 13: Planification, programmation et suivi-évaluation Action 14: Formation, documentation, Gestion des Systèmes d'information et de communication
	Programme 2 : Juridictions	Action 21 Renforcement de l'assistance judiciaire, réalisation et mise en œuvre de la carte judiciaire Action 22: Optimisation des conditions d'application de la législation en matière civile et pénale Action 23: Renforcement de la coopération intersectorielle dans le domaine de la protection de la jeunesse et de l'enfance Action 24: Gestion de la formation et de la document
	Programme 3 : Établissements pénitentiaires, centres d'observation et de rééducation des mineurs	Action 31: Coordination et suivi de l'exécution des décisions privatives de liberté, amélioration des conditions de détention et du cadre de vie des gardes pénitentiaires et des détenus Action 32: Exécution du volet correctionnel des détenus et renforcement des structures d'apprentissages
	Secrétariat d'État auprès du Garde des Sceaux, Ministre de la Justice et des Droits de l'Homme, chargé des Droits de l'Homme	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation Action 12 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles Action 13: Gestion des systèmes d'information et de communication
	Programme 2 : Droits de l'homme	Action 21: Promotion et protection des Droits de l'Homme Action 22: Suivi et protection des droits de l'homme

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Administration Générale et Développement Économique	Ministère de l'Économie et des Finances	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation du ministère Action 12 : Information et communication Action 13 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles Action 14 : Planification, programmation et suivi-évaluation Action 15 : Gestion des contentieux de l'État
	Programme 2 : Gestion macroéconomique et politique économique et financière	Action 21 : Pilotage des politiques économiques et financières Action 22 : Soutien au développement du secteur privé et contribution à l'orientation des politiques économiques Action 23 : Contribution au développement de l'entrepreneuriat public Action 24 : Promotion et coopération économique internationale Action 25 : Contribution au renforcement de l'intégration économique régionale Action 26 : Coordination des activités du programme 2 Action 27 : Gestion efficiente des ressources du programme
	Programme 3 : Trésor et Comptabilité Publique	Action 31 : Coordination des activités du Programme 3 Action 32 : Mobilisation des recettes publiques Action 33 : Gestion de l'endettement et des dons Action 34 : Optimisation de la gestion de la trésorerie et des dépôts Action 35 : Exécution efficace dépenses publiques Action 36 : Réglementation et suivi de la comptabilité publique Action 37 : Réglementation et surveillance du secteur financier et des relations financières avec l'Étranger Action 38 : Réalisation des études, collecte et production des données statistiques économiques et financières Action 39 : Gestion efficiente des ressources du programme 3
	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'État	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Information et communication Action 13 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et Financières Action 14 : Contrôle de l'exécution du budget
	Programme 2 : Douanes	Action 21 : Pilotage, suivi et évaluation de l'administration douanière Action 22 : Gestion des ressources informatiques Action 23 : Contrôle des opérations douanières et gestion des contentieux Action 24 : Émission, recouvrement et comptabilisation des recettes douanières

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Administration Générale et Développement Économique	Programme 3 : Impôts	Action 31 : Pilotage de l'administration fiscale et appui aux services
		Action 32 : Établissement de l'assiette de l'impôt
		Action 33 : Contrôle de l'impôt
		Action 34 : Recouvrement et comptabilisation des recettes
		Action 35 : Cadastre et gestion de la propriété foncière
	Programme 4 : Budget	Action 41 : Coordination et animation de l'administration budgétaire
		Action 42 : Préparation, élaboration, suivi et Contrôle de l'exécution des lois des finances de l'année
		Action 43 : Contrôle des opérations budgétaires de l'État, des EPN et des collectivités décentralisées
		Action 44 : Communication, qualité du service et gestion des ressources humaines et Matérielles
		Action 45 : Gestion des systèmes d'information budgétaires
	Programme 5 : Portefeuille de l'État	Action 51 : Coordination et animation de l'administration du Portefeuille de l'État
		Action 52 : Gestion active du portefeuille de l'État
	Ministère du Plan et du Développement	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du Ministère
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 13: Information et communication
	Programme 2 : Prospective, planification, programmation, suivi et évaluation	Action 21: Pérennisation des réflexions prospectives
		Action 22: Réalisation de la planification stratégique
		Action 23: Programmation des investissements publics
		Action 24: Réalisation du suivi, de l'évaluation et du Contrôle des actions de l'État
	Programme 3 : Aménagement du territoire, développement régional et local	Action 31: Mise en place des outils d'aménagement du territoire
		Action 32: Appui à la mise en œuvre de la politique nationale de l'aménagement du territoire
		Action 33: Soutien à la mise en œuvre des politiques de développement régional et local
	Programme 4 : Coordination de l'aide, population et productions statistiques	Action 41: Gestion de l'aide et du partenariat
		Action 42: Gestion de la politique nationale de la population avec les acteurs nationaux et internationaux
		Action 43: Développement communautaire et consolidation de la paix
		Action 44: Gestion des statistiques

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Administration Générale et Développement Économique	Ministère de la Fonction Publique	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du Ministère Action 12: Gestion des ressources humaines, Financières et Matérielles Action 13: Planification, programmation et suivi-évaluation Action 14:Gestion du Système d'information et de communication
	Programme 2 : Fonction Publique	Action 21: Amélioration du système de recrutement des fonctionnaires et agents de l'État Action 22: Formation et perfectionnement des cadres de l'Administration Publique et agents de l'État
	Ministère de la Modernisation de l'Administration et de l'Innovation du Service Public	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation du Ministère Action 12 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles du Ministère Action 13 : Planification, programmation et suivi-évaluation Action 14 : Gestion du système d'information
	Programme 2 : Modernisation de l'Administration	Action 21: Développement de l'e-Administration Action 22: Renforcement de la politique de Modernisation de l'Administration Action 23: Rationalisation de la création, de l'organisation des services de l'Administration centrale et simplification des procédures administratives Action 24: Mise en place d'un Système de Management de la Qualité (SMQ) dans les Administrations publiques et parapubliques
	Secrétariat d'État au Renforcement des Capacités	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Gestion des ressources humaines, financières et matérielles Action 13 : Information et communication
	Programme 2 : Renforcement des capacités	Action 21 : Renforcement des capacités

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Enseignement Formation et Recherche	Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation
		Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 13: Information et de communication
		Action 14: Gestion des ressources humaines, financières et matérielles
	Programme 2 : Enseignement préscolaire et primaire	Action 21 : Gestion des écoles préscolaires et primaires
		Action 22: Suivi pédagogique, Contrôle et évaluation du préscolaire et du primaire
		Action 23 : Formation initiale des enseignants du préscolaire et du primaire
		Action 24 : Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures du préscolaire et du primaire
	Programme 3 : Enseignement secondaire général	Action 31: Gestion des établissements du secondaire général du premier et du second cycle
		Action 32 : Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures du secondaire général
	Programme 4 : Alphabétisation et Éducation non formelle	Action 41: Gestion de l'alphabétisation
	Programme 5 : Enseignement secondaire technique	Action 1 : Gestion des établissements du secondaire technique
	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et Animation
		Action 12: Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
		Action 13: Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 14: Gestion des systèmes d'information et de communication
		Action 15 : Développement de la démarche qualité
	Programme 2 : Enseignement supérieur	Action 21 : Gestion des universités et des grandes écoles
Action 22 : Amélioration de l'insertion professionnelle des diplômés de l'enseignement supérieur		
Action 23 : Réhabilitation et équipement des infrastructures des universités et des grandes écoles publiques		
Action 24 : Construction, extension et équipement des infrastructures des universités et des grandes écoles publiques		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Enseignement Formation et Recherche	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (suite)	
	Programme 3 : Œuvres universitaires et vie estudiantine	Action 31 : Gestion des œuvres universitaires
		Action 32 : Pacification de l'environnement universitaire
		Action 33 : Réhabilitation et équipement des infrastructures des œuvres universitaires
		Action 34 : Construction, extension et équipement des infrastructures des œuvres universitaires
	Programme 4 : Recherche scientifique et innovation	Action 41: Gestion des centres et instituts de recherche et de l'innovation
		Action 42: Réhabilitation et équipement des infrastructures des centres et instituts de recherche
		Action 43: Construction, extension et équipement des infrastructures des centres et instituts de recherche
	Secrétariat d'État auprès du Ministre de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle, chargé de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 13 : Information et communication
		Action 14: Planification, programmation et suivi-évaluation
	Programme 2 : Formation professionnelle	Action 21: Modernisation de la formation professionnelle initiale et continue
		Action 22 : Construction, réhabilitation et équipement des structures de formation professionnelle
Action 23 : Développement de la formation professionnelle qualifiante et de l'apprentissage		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Santé et Action Sociale	Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation du ministère
		Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 13 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
		Action 14 : Information et de communication
	Programme 2 : Amélioration de l'offre et l'accessibilité aux soins	Action 21 : Réhabilitation, extension et équipement des infrastructures sanitaires
		Action 22 : Construction et équipement des infrastructures sanitaires
		Action 23 : Approvisionnement en médicaments et autres intrants stratégiques
		Action 24 : Prise en charge médicale et autres soutiens aux différents niveaux de la pyramide sanitaire
		Action 25 : Formation et renforcement des capacités des agents de santé
	Programme 3 : Renforcement de la lutte contre la maladie	Action 31 : Renforcement de la lutte contre le VIH, le paludisme et la tuberculose
		Action 32 : Renforcement de la lutte contre les autres maladies transmissibles et non transmissibles et les maladies tropicales négligées
		Action 33 : Prévention de la santé et l'hygiène publique et promotion des bonnes pratiques nutritionnelles
		Action 34 : Renforcement de la santé de la mère, du nouveau-né, de l'enfant, des adolescents et des jeunes
	Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfant	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Planification, programmation et suivi évaluation
		Action 13 : Information et communication
		Action 14 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
	Programme 2 : Promotion de la Femme et du genre	Action 21 : Renforcement des capacités techniques et du dispositif juridique de promotion du genre
		Action 22 : Développement des approches de lutte contre les VBG
	Programme 3 : Promotion et consolidation de la Famille	Action 31 : Promotion des conditions de bien-être familial
		Action 32 : Renforcement du cadre réglementaire et institutionnel de protection des familles
	Programme 4 : Protection des Enfants et des adolescents vulnérables	Action 41 : Renforcement de la lutte contre la traite, l'exploitation et la violence faite aux enfants

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Santé et Action Sociale	Ministère de l'Emploi et de la Protection Sociale	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation Action 13 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles Action 14 : Gestion des systèmes d'information et de communication
	Programme 2 : Emploi	Action 21 : Coordination de la Politique de l'emploi Action 22 : Élaboration et suivi-évaluation des projets et des programmes d'emploi Action 23 : Insertion socio-économique et professionnelle des couches vulnérables
	Programme 3 : Travail	Action 31 : Gouvernance du secteur du travail Action 32 : Élaboration et suivi de la réglementation du travail Action 33 : Dialogue social Action 34 : Lutte contre le travail des enfants
	Programme 4 : Protection sociale	Action 41 : Gouvernance du secteur de la protection sociale Action 42 : Protection des groupes vulnérables Action 43 : Promotion de la sécurité sociale et mutualité Action 44 : Formation des travailleurs sociaux
	Ministère de la Solidarité, de la Cohésion Sociale et de la Lutte contre la Pauvreté	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Planification, programmation, suivi et évaluation Action 13 : Information et communication Action 14 : Gestion des Ressources humaines, financières et Matérielles
	Programme 2 : Solidarité et cohésion sociale	Action 21 : Renforcement des ressorts de la solidarité et de la cohésion sociale Action 22 : Assistance aux personnes et communautés en détresse
	Programme 3 : Lutte contre la pauvreté	Action 31 : Amélioration des conditions de vie des populations
	Secrétariat d'État auprès du Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant, chargé de l'Autonomisation des Femmes	
	Programme 1 : Administration générale	Action 11 : Coordination et animation du ministère Action 12 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles Action 13 : Planification, programmation et suivi-évaluation
	Programme 2 : Autonomisation des femmes	Action 21 : Renforcement de l'autonomisation de la Femme

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Ministère de la Communication et des Médias	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Renforcement de la politique et du cadre législatif et réglementaire du secteur de la communication et médias Action 12: Amélioration de la gestion des ressources humaines, Matérielles et financières Action 13: Amélioration du système informatique, de la Planification et du suivi-évaluation
	Programme 2 : Communication et médias	Action 21: Développement de la production et de la diffusion de l'information Action 22: Formation et accès aux métiers de la presse et de l'audiovisuel Action 23: Régulation du secteur de la communication et des médias Action 24: Appui au développement du secteur de la presse et de la communication audiovisuelle
	Ministère des Sports	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Promotion et coordination de la politique du secteur Action 12 : Amélioration du système de planification, de suivi-évaluation et des statistiques Action 13 : Amélioration du cadre de gestion des ressources humaines Action 14 : Amélioration de la gestion des finances et du patrimoine
	Programme 2 : Sport	Action 21: Construction, réhabilitation et renforcement du parc des infrastructures sportives Action 22 : Promotion des Sports Scolaires, Universitaires, de Masse et du sport pour tous Action 23 : Encadrement de la vie fédérale et Promotion des Sports de Haut Niveau
	Ministère de la Culture et de la Francophonie	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation Action 12 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières Action 14 : Information et communication
	Programme 2 : Animation culturelle et industries culturelles et créatives	Action 21 : Soutien aux industries cinématographiques et audiovisuelles Action 22 : Promotion du Livre et de la Lecture publique Action 23 : Valorisation des arts visuels, de l'artisanat, du design, et des arts vivants
	Programme 3 : Patrimoine culturel	Actions 31 : Inventaire du patrimoine culturel national Actions 32 : Conservation, valorisation et promotion de la politique du patrimoine culturel national Actions 33 : Protection du patrimoine culturel et archéologique national
	Programme 4 : Enseignement artistique et culturel	Action 41 : Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures du secteur de l'enseignement artistique et culturel Action 42 : Coordination de l'enseignement artistique et culturel Action 43 : Développement du système de formation artistique et culturelle

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Ministère du Tourisme et des Loisirs	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Information et communication
		Action 13 : Planification, programmation et suivi évaluation
		Action 14 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
	Programme 2 : Offre de services du tourisme	Action 21 : Suivi de la Réglementation, Contrôle de la qualité et de la sécurité dans le secteur
		Action 22 : Mobilisation de l'investissement privé dans le secteur
		Action 23 : Rénovation et construction de nouvelles infrastructures du secteur
	Programme 3 : Promotion du tourisme	Action 31: Développement du tourisme récepteur et interne
	Programme 4 : Loisirs	Action 41: Organisation des activités de loisir
	Ministère de la Promotion de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination de la politique du secteur jeunesse
		Action 12 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 13 : Information et communication
		Action 14 : Planification, programmation et suivi-évaluation
	Programme 2 : Promotion de la jeunesse	Action 21 : Promotion de l'environnement associatif et du cadre d'expression des jeunes
		Action 22 : Amélioration de l'environnement socio-éducatif des jeunes
	Programme 3 : Emploi des jeunes	Action 31: Amélioration de la gouvernance du secteur de l'Emploi Jeune
		Action 32: Emploi et insertion socio-professionnelle des jeunes
	Secrétariat d'État chargé du Service Civique	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Information et communication
		Action 13 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
Programme 2 : Service civique	Action 21 : Promotion de la culture civique et citoyenne	
	Action 22 : Promotion du Volontariat et du Bénévolat	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère de l'Équipement et de l'Entretien Routier	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation du ministère
		Action 12 : Gestion des ressources financières, Matérielles et humaines
		Action 13 : Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 14 : Gestion du Domaine Public de l'État
		Action 15 : Information et communication
	Programme 2 : Infrastructures routières et ouvrages d'arts	Action 21 : Coordination des activités pour la réalisation des infrastructures routières et ouvrages d'art
		Action 22 : Construction de nouvelles routes
		Action 23 : Réhabilitation et entretien des infrastructures routières et ouvrages d'art
		Action 24 : Construction des ouvrages d'art
	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Énergies Renouvelables	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Gestion des ressources humaines
		Action 12 : Gestion des ressources financières
		Action 13 : Gestion des ressources matérielles
		Action 14 : Mise en place d'un système d'information
		Action 15 : Mise en place d'un système de planification et de suivi-évaluation
	Programme 2 : Hydrocarbures	Action 21: Renforcement du cadre institutionnel, légal et réglementaire du secteur des Hydrocarbures
		Action 22: Sécurisation de l'approvisionnement des Marchés locaux et sous régionaux en produits pétroliers
		Action 23: Promotion des investissements nationaux et étrangers dans le secteur pétrolier et gazier
	Programme 3 : Énergie	Action 31: Renforcement du cadre institutionnel, légal et réglementaire du secteur de l'énergie
Action 32: Renforcement des infrastructures de production, de transport et de distribution de l'énergie électrique		
Action 33: Vulgarisation des technologies modernes d'exploitation des sources d'énergie		
Action 34 : Amélioration de l'accessibilité financière aux services énergétiques		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère des Transports	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Animation et coordination Action 12: Planification, programmation et suivi-évaluation Action 13: Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières Action 14: Information et communication
	Programme 2 : Transport aérien	Action 31: Coordination et suivi des activités du transport aérien Action 32: Réhabilitation et développement des infrastructures aéroportuaires Action 33: Renforcement de la sécurité et de la sûreté Action 34: Développement de la compagnie aérienne nationale et des vols intérieurs
	Programme 3 : Transport terrestre	Action 21: Coordination et suivi des activités du transport terrestre Action 22: Réhabilitation et développement des infrastructures du transport terrestre Action 23: Renforcement de la sécurité routière et ferroviaire Action 24: Accroissement et renouvellement de la flotte de transport terrestre et fluidité des transports
	Ministère des Mines et de la Géologie	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation Action 12: Planification, programmation et suivi-évaluation Action 13: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles Action 14 : Information et communication
	Programme 2 : Développement des mines et de la géologie	Action 21 : Contrôle et suivi de l'application de la législation Action 22 : Gestion des informations géologiques et minières Action 23 : Assainissement de l'exploitation minière
	Ministère de l'Économie Numérique et de la Poste	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles Action 13: Information et communication Action 14: Planification, programmation et suivi-évaluation
	Programme 2 : Économie numérique et poste	Action 21: Développement du secteur de l'Économie Numérique et du secteur de la poste Action 22: Développement de la zone franche de Grand Bassam

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation
		Action 12: Planification, programmation et suivi évaluation
		Action 13: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 14: Information et communication
	Programme 2 : Foncier et urbanisme	Action 21: Conception et suivi des politiques de planification urbaine
		Action 22: Traitement des demandes d'actes
		Action 23: Mise à disposition de terrains urbains sécurisés
	Programme 3 : Construction et maintenance	Action 31: Construction, maintenance et entretien des bâtiments administratifs
		Action 32: Gestion du patrimoine immobilier de l'État et des baux administratifs
		Action 33: Réglementation et mise en œuvre des réformes en matière de permis de construire
	Ministère auprès du Premier Ministre, chargé de la Promotion de l'Investissement Privé	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du Secrétariat d'État
		Action 12: Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
	Programme 2 : Promotion de l'investissement privé	Action 21 : Accompagnement et suivi des activités des nouveaux entrepreneurs
		Action 22 : Promotion des investissements privés
	Ministère de l'Hydraulique	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Gestion des ressources financières, Matérielles et humaines
		Action 13 : Information et communication
	Programme 2 : Infrastructures de l'hydraulique humaine	Action 21 : Sécurisation des ressources en eau
		Action 22: Système d'Hydraulique Urbain
		Action 23 : Système d'Hydraulique villageoise
		Action 24 : Système d'Hydraulique villageoise amélioré

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Secrétariat d'État auprès du Ministre des Transports, chargé des Affaires Maritimes	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du ministère
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 13: Information et communication
	Programme 2 : Transport maritime et fluvio-lagunaire	Action 41: Coordination et suivi des activités de transport, de sécurité, de sûreté et de formation maritimes
		Action 42: Construction d'infrastructures et acquisition d'équipements techniques de sécurité et de sûreté maritime et portuaire
		Action 43: Renforcement des capacités didactiques et opérationnelles des structures de formation maritimes
	Secrétariat d'État auprès du Ministre de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme, chargé du Logement Social	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 13: Information et communication
	Programme 2 : Logement social	Action 21: Aide à la production et à l'accès au logement
	Ministère de la Ville	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
		Action 12: Coordination, suivi des activités et renforcement du cadre organisationnel, réglementaire et institutionnel du ministère
		Action 13: Amélioration de la gestion des ressources humaines, matérielles et financière
		Action 14: Renforcement de la communication sur les enjeux et défis du secteur de la ville
Programme 2 : Cadre de vie urbain	Action 21 : Amélioration de la planification urbaine	
	Action 22 : Promotion du développement urbain durable et amélioration du cadre de vie urbain	
	Action 23 : Réglementation, contrôle et gestion des contentieux	
	Action 24 : Renforcement de la coopération et Financement des villes	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Animation et coordination de la politique gouvernementale en matière agricole
		Action 12 : Information et communication
		Action 13 : Renforcement de l'assistance juridique et d
		Action 14 : Planification, programmation, suivi évaluation des projets et statistiques
		Action 15 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 16 : Amélioration des conditions de travail
		Action 17 : Information, communication et promotion
		Action 18 : Planification et programmation des activités
		Action 19 : Suivi et évaluation des projets et statistique
	Programme 2 : Productions et Sécurité alimentaire	Action 21 : Coordination de la mise en œuvre des stratégies de production et de sécurité alimentaire
		Action 22 : Amélioration de l'accès aux intrants de qualité
		Action 23 : Renforcement du potentiel de production des produits d'exportation
		Action 24 : Dynamisation des productions alimentaires végétales
		Action 25 : Renforcement des capacités d'analyses qualité, de Contrôle et de recherche agricole
		Action 26 Dynamisation du dispositif national du Conseil Agricole et de la vulgarisation des résultats de la recherche
	Programme 3 : Développement rural	Action 31 : Coordination de la mise en œuvre des stratégies
		Action 32 : Maîtrise de l'eau et équipement rural
		Action 33 : Développement et vulgarisation des technologies de conservation et de valorisation
		Action 34 : Sécurisation du domaine foncier rural
		Action 35 : Accompagnement de la professionnalisation des OPA et promotion du secteur agricole
Action 36 : Développement des mécanismes innovants de financement et de commercialisation		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère du Commerce et de l'Industrie	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation Action 13 : Gestion des systèmes d'information et de communication Action 14 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
	Programme 2 : Commerce intérieur	Action 21 : Promotion des activités commerciales et de l'insertion Action 22 : Renforcement des Contrôles en matière de concurrence commerciale, de consommation et de stratégie de lutte contre la vie chère
	Programme 3 : Commerce extérieur	Action 31 : Modernisation des services du commerce extérieur Action 32 : Promotion des échanges commerciaux et assistance aux structures d'import/export
	Programme 4 : Développement industriel	Action 41 : Promotion de la transformation industrielle et de la compétitivité Action 42 : Renforcement de l'infrastructure de la qualité et promotion de la qualité des produits industriels Action 43 : Promotion de l'innovation et du développement technologique
	Ministère des Ressources Animales et Halieutiques	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation Action 1 2 : Appui à la valorisation et à la commercialisation des produits des filières animales et halieutiques Action 1 3 : Planification, programmation et suivi-évaluation Action 1 4: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
	Programme 2 : Développement de l'élevage	Action 21 Gestion de l'espace pastoral et de la transhumance Action 22 Promotion et modernisation des élevages et produits d'élevage
	Programme 3 : Gestion durable des ressources halieutiques	Action 31 Promotion des activités aquacoles, des pêches et des produits halieutiques Action 32 Préservation et gestion des ressources halieutiques
	Programme 4 : Amélioration de la santé animale, du bien-être animal et de l'hygiène publique vétérinaire	Action 31 Promotion des activités aquacoles, des pêches et des produits halieutiques Action 32 Préservation et gestion des ressources halieutiques

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère de la Promotion de la Riziculture	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation du ministère
		Action 12: Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 14:Gestion du système d'information et de communication
	Programme 2 : Promotion de la riziculture	Action 21: Production et sécurité alimentaire
		Action 21 : Développement rural
	Ministère de la Promotion des PME	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Gestion des systèmes d'information et de Communication
		Action 13 : Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
	Programme 2 : Promotion des PME	Action 21 : Promotion, assistance et amélioration de la compétitivité des PME
		Action 22 : Opérationnalisation de l'Agence Côte d'Ivoire PME
	Ministère de l'Artisanat	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 13 : Gestion des ressources humaines financières et Matérielles
		Action 14 : Information et communication
	Programme 2 : Artisanat	Action 21 : Coordination, encadrement et appui à l'artisanat
		Action 22 : Promotion de l'artisanat et de la mutualité
		Action 23 : Réalisation d'infrastructures et des sites artisanaux

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Environnement, Cadre de Vie et Protection de la Nature	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation
		Action 12: Gestion des ressources humaines, Matérielles et financières
		Action 13: Gestion des systèmes d'information et de communication
		Action 14: Planification, programmation, documentation et suivi
	Programme 2 : Environnement et développement durable	Action 21: Lutte contre la pollution des matrices environnementales, l'érosion côtière et les changements climatiques
		Action 22: Intégration des principes, enjeux et stratégies de développement durable dans les politiques, plans, programmes et projets sectoriels et organisations
		Action 23 Protection des matrices environnementales et conservation des ressources naturelles
		Action 24 Évaluation environnementale des politiques, plans et programmes sectoriels des projets et organisations
	Ministère des Eaux et Forêts	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11 : Coordination et animation
		Action 12 : Planification, programmation et suivi-évaluation
		Action 13 : Gestion des ressources humaines, financières et Matérielles
		Action 14 : Information et communication
		Action 15 : Protection, contrôle et surveillance des ressources
	Ministère des Eaux et Forêts	
	Programme 2 : Gestion durable des ressources forestières	Action 21 : Gestion différentielle des forêts du domaine permanent de l'État
Action 22 : Développement du reboisement et reconstitution des forêts du domaine rural		
Action 23 : Protection, Contrôle et surveillance des forêts et des activités forestières		
Action 24 : Renforcement du cadre d'exploitation rationnelle, de transformation et de commercialisation des produits forestiers		
Action 25 : Mise en œuvre des activités du programme gestion		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	ACTIONS
Environnement, Cadre de Vie et Protection de la Nature	Programme 3 : Gestion durable des ressources fauniques	Action 31 : Renforcement du dispositif de protection des ressources fauniques
		Action 32 : Aménagement du zoo, prévention et éradication des zoonoses
		Action 33 : Mise en œuvre des activités du programme gestion du
	Programme 4 : Gestion intégrée des ressources en eau	Action 41 : Évaluation, protection et régulation des ressources en eau
		Action 42 : Mise en œuvre des activités du programme gestion
	Ministère de l'Assainissement et la Salubrité	
	Programme 1 : Administration Générale	Action 11: Coordination et animation
		Action 12: Gestion des ressources humaines
		Action 13: Planification, programmation et suivi évaluation
		Action 14 : Gestion des systèmes d'information
	Programme 2 : Assainissement et drainage	Action 21: Promotion de l'assainissement et de drainage en milieu urbain et rural
		Action 22: Réhabilitation des réseaux et ouvrages d'assainissement et du drainage
	Programme 3 : Salubrité et lutte contre les nuisances	Action 31: Lutte contre l'insalubrité et les nuisances
		Action 32: Promotion d'infrastructures modernes de gestion et de valorisation des déchets

Source : Système d'information budgétaire

Annexe 2: Architecture détaillée de la performance des ministères

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Pouvoirs publics, Souveraineté et Gouvernance	Ministère des Affaires Étrangères					63,1%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer une gestion efficiente des ressources humaines, financières et Matérielles	Nombre d'agents ayant bénéficié d'un renforcement de capacité	200	0	0,0%
			Taux de réalisation des besoins exprimés avec les ressources financières disponibles	100%	85,5%	85,5%
		OS 2 : Moderniser l'outil d'information, de communication et d'archivage	Nombre d'outils d'information et de communication	4	3	75,0%
			Nombre de projets informatiques réalisés	4	3	75,0%
		OS 3 : Améliorer l'efficacité et la qualité des services en matière de gestion des conférences internationales, des bourses, des formations et stages professionnels et de délivrance des passeports officiels	Taux d'absorption des bourses, formations et stages professionnels offerts à la Côte d'Ivoire	80%	27,4%	34,3%
			Durée de délivrance d'un passeport officiel	7 jours	7 jours	100,0%
		OS4 : Renforcer la diplomatie économique	Existence de documents d'orientation en matière de diplomatie économique	OUI	OUI	100,0%
			Montant des ressources financières extérieures mobilisées (en milliards de FCFA)	900	1 100	100,0%
	Programme 2 : Relation bilatérale	OS 1 : Renforcer la relation bilatérale	Taux de couverture diplomatique (pays couverts)	71,2%	71,2%	100,0%
			Nombre de pays dont le document de stratégies a été élaboré	3	2	66,7%
		OS 2 : Promouvoir les relations bilatérales bénéfiques pour la Côte d'Ivoire	Nombre d'accords et traités internationaux ratifiés.	5	15	100,0%
			Nombre d'accords bilatéraux signés	15	2	13,3%
	Programme 3 : Relation multilatérale	OS 1 : Accroître l'influence et le leadership de la Côte d'Ivoire dans les organismes internationaux.	Nombre d'organisations internationales pour lesquelles la Côte d'Ivoire est à jour de ses contributions sur les 308	100	99	99,0%
			Nombre de cadres ivoiriens placés dans les Organismes Internationaux à l'initiative du Gouvernement	5	0	0,0%
		OS 2 : Diversifier les leviers de la relation multilatérale	Existence de documents de stratégie	OUI	NON	0,0%
			Nombre d'Organisations Régionales et Internationales dont le document de stratégies a été élaboré.	2	0	0,0%
	Programme 4 : Protocole d'État, Affaires Juridiques et Consulaires	OS 1 : Gérer et améliorer la qualité des services des privilèges et immunités diplomatiques et des corps assimilés	Délai moyen de traitement des dossiers (visa, cartes consulaires, plaque d'immatriculation, exonération et carburant) (jours)	5	5	100,0%
		OS 2 : Améliorer la qualité du service de l'état civil et l'assistance des ivoiriens de l'étranger	Durée de traitement des dossiers d'état civil et authentification ((jours)	8	7	87,5%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Pouvoirs publics, Souveraineté et Gouvernance	Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation					68,6%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la coordination et le fonctionnement des structures	Existence du document de politique sectorielle du MATED	Non	Non	100%
			Production des rapports de mise en œuvre de la lettre de mission du MATED	4	4	100%
			Disponibilité de l'annuaire statistique	Oui	Oui	100%
		OS 2 : Assurer une gestion efficiente des ressources humaines, financières et Matérielles du ministère	Taux d'exécution budgétaire	70%	79,08%	100%
			Ratio personnel	40%	30%	75%
			Ratio équipement	0,45	0,45	100%
			Pourcentage d'agents ayant bénéficié par an d'au moins une formation	70%	70%	100%
		OS 3 : Mettre en place un système performant de planification, de suivi-évaluation et de communication sur les activités du Ministère	Nombre de directions ou services ayant des plans d'actions	4	4	100%
			Nombre de services ayant des activités médiatisées	3	3	100%
		Programme 2 : Décentralisation	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel du processus de décentralisation	Nombre de lois promulguées	2	1
	Nombre de décrets pris			3	0	0%
	Nombre de formations dispensées			5	5	100%
	OS 2 : Garantir une politique de décentralisation efficace et efficiente		Nombre d'agents formés	1 438	150	10,4%
	Programme 3 : Administration territoriale et identification	OS.1. : Garantir une administration déconcentrée efficace et efficiente.	Disponibilité de manuel de procédure dans les administrations déconcentrées	Oui	Non	0%
			OS 2 : assurer un fonctionnement optimal des services de l'État-Civil	Taux d'enregistrement des naissances	62%	62%
		OS.3. : Renforcer l'encadrement de la vie culturelle et promouvoir la laïcité de l'État	Nombre de régions intégrées dans la base de données géo-référencées des sites religieux et des associations culturelles	10	0	0%
			Nombre de pèlerins chrétiens pris en charge	3 148	3 500	100%
			Nombre de pèlerins (chrétiens et musulmans) pris en charge	6 000	0	0%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Pouvoirs publics, Souveraineté et Gouvernance	Ministère de l'Intégration Africaine et des Ivoiriens de l'Extérieur					68,3%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer une meilleure participation de la Côte d'Ivoire aux réunions à caractère régionales	Pourcentage des réunions en Afrique ayant fait l'objet de consultation préalable avec le MIAIE	80%	12%	15%
			Nombre de rapports finaux de réunion collecté par le MIAIE	50	33	66%
			Proportion des réunions en Afrique ayant fait l'objet de compte rendu en conseil de ministre	25%	25%	100%
		OS 2 : Assurer une gestion efficiente des ressources humaines, financières et Matérielles du ministère	Taux d'exécution budgétaire	95%	89,36%	94,1%
			Ratio personnel/équipement	80%	87%	100%
			Pourcentage d'agents ayant bénéficié par an d'au moins une formation	65%	28%	43,1%
		OS 3 : Mettre en place un système performant de planification, de suivi-évaluation et de communication sur les activités du Ministère	Proportion des Directions ou Services ayant des plans d'actions	80%	26%	32,5%
			Proportion des services rédigeant des rapports d'activités trimestrielles	60%	13%	21,7%
			Pourcentage des services ayant des activités médiatisées	80%	30%	37,5%
	Programme 2 : Intégration Africaine	OS.1. : Profiter de l'intégration commerciale et monétaire	Nombre d'entreprises agréées au Schéma de Libéralisation des Échanges (SLE)	300	292	97,3%
			Nombre de produits agréés	1 200	1 176	98%
			Variation de la capitalisation boursière / Proportion de capitalisation boursière régionale détenue par les entreprises ivoiriennes	15%	10%	66,7%
			Ratio des critères de convergence de premier rang UEMOA /CEDEAO respectés par la Côte d'Ivoire	8/9	7/9	87,5%
		OS 2: Bénéficier des programmes et projets communautaires de développement	Nombre de projets communautaires mis en œuvre en Côte d'Ivoire (NEPAD/PCD/PER)	9	9	100%
			Taux de réalisation des programmes communautaires de développement destinés à la Côte d'Ivoire	65%	65%	100%
		OS.3. : Veiller à la mise en œuvre des politiques communautaires	Nombre de textes communautaires retranscrits ou ratifiés dans le droit ivoirien	65%	65%	100%
			Ratio de politiques communautaires déclinées en programmes ou projets par la Côte d'Ivoire	20/30	18/30	90%
		Programme 3 : Ivoiriens de l'extérieur	OS 1 : favoriser le retour et une meilleure réinsertion des ivoiriens de l'extérieur	Le Nombre d'Ivoiriens candidats au retour rapatriés	2 000	2 500
	Nombre d'Ivoiriens de l'extérieur en situation de détresse ayant reçu une assistance			200	4 600	100%
	OS 2 : Organiser et faciliter la migration légale		Nombre d'Ivoiriens de l'extérieur déclarés dans les ambassades	40 809	37 000	90,7%
	OS 3 : Faire de la diaspora ivoirienne un acteur du développement économique et social		Nombre d'entreprises créées dans le cadre du mécanisme d'appui aux investissements de la diaspora	ND	0	-
			Nombre d'Ivoiriens de l'extérieur recensés dans le compendium de la diaspora	1 000	50	5%
	OS 4 : favoriser le dialogue entre le Gouvernement ivoirien et la diaspora		Nombre d'associations recensées auprès des Ambassades et Consuls	500	26	5,2%
			Pourcentage des Associations déclarées transmettant leur rapport annuel d'activités	25%	10%	40%
			Nombre d'Ivoiriens de la diaspora participant aux forages	100	50	50%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Défense, Sécurité et Justice	Ministère d'État, Ministère de la Défense					79,8%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Adapter le format des armées aux standards internationaux et assurer une gestion efficiente des ressources humaines, des finances et de la législation	Nombre de Militaires déflatés	1 100	355	32,3%
		OS 2 : Renforcer le suivi de la politique de Défense	Proportion des militaires par catégorie Officier 5% Sous- officier 30% Militaire du rang 65%	6%	5%	83,3%
				64%	82%	100%
	Programme 2 : Défense	OS 1 : Contribuer à la sécurité régionale et internationale	Nombre d'exercices conjoints	SD	SD	-
			Nombre d'observateurs déployés dans les missions	21	21	100%
			Nombre de bataillons déployés ou déployables en Opérations Extérieures	2	2	100%
		OS 2 : Préserver les intérêts vitaux et stratégiques de la nation et protéger les populations et les biens	Nombre d'opérations de sécurisation du territoire	SD	SD	-
	Programme 3 : Sécurité	OS 1 : assurer les missions ordinaires et spécifiques de la Gendarmerie	Indice Général Ivoirien de Sécurité (IGS)	0	1,2	100%
			Nombre d'exercices conjoints	SD	SD	-
		OS 2 : contribuer à la sécurité régionale et internationale	Nombre d'observateurs déployés dans les missions	SD	SD	-
			Nombre de gendarmes déployés ou déployables aux missions extérieures	SD	SD	-
	Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile					90,8%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la coordination et le fonctionnement des structures	Existence d'un document de politique sectorielle du MSPC	Oui	Oui	100%
			Production du rapport de mise en œuvre de la lettre de mission du MSPC	4	4	100%
			Production de l'annuaire statistique	Non	Non	-
		OS 2 : Promouvoir et mettre en œuvre une politique de gestion optimale des ressources humaines, Matérielles et Financières	Taux d'acteurs formés au Cadre de Dépenses à Moyen Terme	70%	75%	100%
			Existence d'une base de données des équipements	Non	Non	-
	Programme 2 : Sécurité Intérieure	OS 1 : Renforcer les capacités opérationnelles des forces de sécurité	Ratio Fonctionnaires de Police /Population urbaine	1 policier pour 530 habitants	1 policier pour 675 habitants	75%
			Taux de policiers logés par l'État	95%	97%	100%
			Taux de policiers dotés en arme automatique individuelle	85%	85,20%	100%
		OS 2 : Renforcer les dispositifs de sécurité	Indice Général Ivoirien de Sécurité (IGIS)	1,1	1,2	100%
			Taux de fonctionnalité des Commissariats de Police	100%	100%	100%
Taux de personnes formées à la lutte contre la drogue			44%	15,60%	35,5%	
Taux d'usagers de drogue ayant bénéficié d'un accompagnement			100%	100%	100%	
Programme 3 : Protection civile	OS 1 : Améliorer l'offre de service en matière de protection Civile	Taux de couverture du territoire en infrastructures de protection civile	60%	53,33%	88,9%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Défense, Sécurité et Justice	Ministère de la Justice et des Droits de l'Homme					74,7%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Contribuer à la moralisation du Système judiciaire	Nombre d'inspections réalisées par an	3	1	33,3%
			Proportion d'agents promus par rapport au nombre d'agents évalués	30%	30%	100%
		OS 2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, Financières et Matérielles	Nombre de juridictions en sous-effectif	9	23	100%
			Taux d'exécution du budget	100%	98,9%	98,9%
		OS 3 : Moderniser le Système d'information judiciaire et pénitentiaire	Nombre de publications produites	2	2	100%
			Nombre de juridictions mises en réseau	2	0	0%
	Programme 2 : Juridictions	OS 1 : Améliorer l'accès socio-économique à la Justice	Nombre personnes ayant bénéficiées d'assistance judiciaire	184	118	64,1%
			Taux de couverture du territoire national en juridictions	30%	30%	100%
		OS 2 : Renforcer la transparence, la crédibilité et la régulation des institutions judiciaires	Application des textes légaux	Oui	Oui	100%
			Nombre de séances de formation continue dispensée	3	0	0%
	Programme 3 : Établissements pénitentiaires, centres d'observation et de rééducation des mineurs	OS1 : Réhabiliter les établissements pénitentiaires existants et en construire de nouveaux	Nombre d'établissements pénitentiaires et de centres de mineurs réhabilités et équipés	3 MAC et 1 COM	6 MAC et 1 COM	100%
			Nombre d'établissements pénitentiaires et de centres de mineurs construits	2 MAC et 2 Centres de mineurs construits et équipés	2 MAC (San-Pedro 80% ; Guiglo 50%)	50%
		OS2 : Améliorer les conditions de vie des détenus et leur réinsertion	Pourcentage de détenus bénéficiant d'une formation en milieu carcéral	30%	30%	100%
			03 Rations alimentaires par détenu et par jour	1 250	1 250	100%
		Secrétariat d'État auprès du Garde des Sceaux, Ministre de la Justice et des Droits de l'Homme, chargé des Droits de l'Homme				
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel en matière de droits de l'homme	Nombre de textes en matière de Droits de l'Homme	4	1	25%
			OS2 : améliorer la gestion des ressources humaines, financières et Matérielles	Nombre d'Agents ayant bénéficié d'un renforcement de capacité	15	76
			Nombre d'acteurs de la dépense publique formés en matière de gestion des finances publiques	14	25	100%
	Programme 2 : Droits de l'homme	OS 1 : Vulgariser les droits de l'homme	Nombre de caravanes de vulgarisation des Droits de l'Homme organisées	15	3	20%
			Nombre de personnes en situation d'autorité formés (Magistrats, Préfets, OPJ)	350	63	18%
			Nombre de leaders communautaires formés	250	303	100%
		OS 2 : Veiller à l'application rigoureuse de la législation en matière de Droits de l'Homme	Nombre de rapports produits sur la situation des Droits de l'Homme	5	5	100%
Nombre de visite de lieux de détention			30	18	60%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Administration Générale et Développement Économique	Ministère de l'Économie et des Finances					81,5%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : améliorer la coordination des activités et l'image du Ministère	Nombre de réunions de suivi du Plan d'Actions Opérationnel (PAO) du Ministère tenues	2	2	100%
			Taux de réalisation des activités du Plan d'Actions Opérationnel (PAO) du Ministère	90%	83,18%	92,4%
			Nombre de rapports trimestriels de suivi du PAO produits dans les délais	4	4	100%
		OS.2 : assurer une gestion optimale des ressources humaines, Matérielles et financières du Ministère	Taux de satisfaction des besoins en matériel exprimés	55%	ND	-
			Taux de réalisation du plan de formation du MEF	75%	29,02%	38,7%
			Taux de satisfaction des besoins en personnel	100%	84,61%	84,6%
		OS .3 : améliorer la planification, le suivi-évaluation des activités et la production des statistiques	Nombre de documents de planification élaborés et transmis dans les délais	2	4	100%
			Nombre de rapports de suivi de la mise en œuvre des documents de planification du MEF	8	8	100%
		Programme 2 : Gestion macroéconomique et politique économique et financière	OS 1 : renforcer le dispositif d'élaboration et de pilotage de la politique économique de la Côte d'Ivoire	Nombre de rapport d'étape de mise en œuvre des politiques économiques et financières élaborés et transmis dans les délais	2	1
	Écart (en point de %) de prévision sur le taux de croissance du PIB réel			<=1	5,4	0%
	Proportion de modèles utilisés			2/5	3/5	100%
	OS 2 : promouvoir le développement de la coopération économique régionale et internationale		Nombre de rapports d'études d'impact de politiques économiques produits et transmis dans les délais	2	2	100%
			Nombre de SPEE créés	2	2	100%
			Proportion de SPEE fonctionnels	100%	100%	100%
			Retard moyen de transmission des documents communautaires (Rapport sur la surveillance multilatérale, Rapport sur l'exécution des projets communautaires, Rapport du programme Pluriannuel de Convergence)	24 jours	71 jours	33%
	Programme 3 : Trésor et Comptabilité Publique	OS 1 : mobiliser les ressources, régler les Dépenses et tenir la comptabilité publique	Taux de mobilisation des ressources publiques assignées au Trésor (fiscales, non fiscales et mobilisations sur le marché.)	100%	108,79%	100%
			Délais de production du Compte Général de l'Administration des Finances (CGAF) en année n+1	6 mois	ND	-
			Variation nette des exigibles	-25	+76	0%
			Taux de remboursement du service de la dette publique	100%	100%	100%
		OS 2 : régler, surveiller le secteur financier et améliorer le système d'information financière	Proportion de banques et établissements financiers n'ayant pas d'irrégularités majeures	90%	85%	94,4%
			Proportion de compagnies d'assurance n'ayant pas d'irrégularités majeures	90%	85%	94,4%
			Proportion des systèmes financiers décentralisés n'ayant pas d'irrégularités majeures	80%	70%	87,5%
			Taux d'exécution des programmes d'audit, contrôle et d'inspection des structures (assurances, banques, SFD, etc.)	90%	77,77%	86,4%
		OS 3 : assurer la gouvernance du programme	Taux de satisfaction en besoin de personnel	90%	96,96%	100%
			Taux de déploiement du SMQ	100%	100%	100%
			Taux d'exécution du plan de formation	90%	85,97%	95,5%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Administration Générale et Développement Économique	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'État					85,1%
	Programme 1 : Administration Générale	OS1 : Assurer le contrôle de l'exécution du budget de l'État	Délai moyen de traitement des dossiers soumis au visa du CF	5	3.36	67,2%
		OS2 : Assurer une meilleure coordination et animation des activités du Secrétariat d'État	Taux de réalisation des diligences issues des réunions de cabinet	100	ND	-
		OS3 : Assurer une meilleure gestion des ressources humaines, Matérielles et Financières	Taux d'affectation des agents issus des concours directs	85%	76,38%	89,9%
	Taux d'exécution du Ministère hors salaires abonnements, provisions et dotations		100%	89%	89%	
	Programme 2 : Douanes	OS1 : Renforcer la lutte contre la fraude douanière et la contrebande	Droit compromis moyen par PVS (Procès-Verbal Simplifié)	8	2,48	31%
			Taux d'efficacité des contrôles	5%	5,1%	100%
		OS2 : Renforcer le système de recouvrement des droits et taxes douanières	Taux de recouvrement	100%	94,4%	94,4%
	Taux de recouvrement des droits compromis		100%	98%	98%	
	OS3 : Améliorer la célérité du dédouanement des marchandises et des biens	Taux de réalisation du PAS de la Douane	100%	72,97%	73%	
	Programme 3 : Impôts	OS 1 : Assurer le recouvrement et la traçabilité des recettes fiscales intérieures	Taux d'acceptation de la comptabilité	100%	100%	100%
			Taux moyen des contributeurs effectifs	60%	27%	45%
		OS 2 : Renforcer les capacités opérationnelles des services de la DGI	Proportion d'agents disposant d'un ordinateur dans les services	75%	98,8%	100%
			Proportion de services disposant d'au moins un véhicule	75%	97,8%	100%
		OS 3 : Réduire la fraude fiscale	Part des paiements spontanés dans les recettes	93,5%	88,2%	94,3%
			Taux d'accroissement annuel du nombre de contribuables contrôlés	5%	-48,1%	0%
	OS 4 : Élargir l'assiette fiscale	Taux d'accroissement annuel des parcelles imposées	6,5%	3,1%	47,7%	
		Taux d'accroissement annuel du nombre de contribuables du divers	5%	38,1%	100%	
	Programme 4 : Budget	OS 1 : Améliorer la qualité de la gestion administrative, matérielle et financière	Date de mise en ligne de la Loi des Finances	Janvier	Janvier	100%
			Taux de satisfaction des demandes en personnel des Services de la DGBF	100%	100%	100%
			Taux d'exécution du plan de formation du personnel de la DGBF	100%	100%	100%
		OS 2 : Coordonner les activités d'élaboration, d'exécution, de suivi et de Contrôle des lois de finances	Taux d'exécution des dépenses du budget de l'État	100%	92,4%	92,4%
			OS 3 : Renforcer les outils d'élaboration et d'exécution budgétaires	Taux de réalisation des missions de suivi du déploiement SIGFIP Ambassades	100%	0%
	Proportion de collectivités décentralisées connectées au SIGESCOD	100%		100%	100%	
	Programme 5 : Portefeuille de l'État	OS 1 : Améliorer la gouvernance des entreprises publiques	Taux des marchés concurrentiels dans le SIGMAP	75%	70,8%	94,4%
			Proportion de contrat de performance élaboré et transmis pour signature (tutelle technique et financière)	60%	73%	100%
		OS 2 : Améliorer le suivi de la performance du portefeuille de l'État	Proportion d'entreprises produisant un bilan de gouvernance	100%	98%	98%
			Taux de réalisation du contrôle des entreprises publiques	75%	120%	100%
		Taux de réalisations des missions d'audit des entreprises publiques	75%	80%	100%	
	OS 3 : Redynamiser les entreprises du portefeuille de l'État	Nombre de rapport sur la gestion active du portefeuille de l'État	1	1	100%	
	OS 4 : Renforcer le Système d'information du portefeuille de l'État	Taux de déploiement du Système informatique	75%	0%	0%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Administration Générale et Développement Économique	Ministère du Plan et du Développement					75,9%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Renforcer le cadre institutionnel et réglementaire	Proportion des textes juridiques élaborés et signés	40%	75%	100%
			Niveau d'application de la charte fonctionnelle	25	35	100%
		OS2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, financières et du matériel	Taux de couverture en besoin de personnel	60%	26%	43,3%
			Taux d'exécution budgétaire	85%	86%	100%
		OS 3 : Améliorer le système d'information et de communication	Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique	45%	25%	55,6%
			Nombre de parution de bulletins trimestriels d'information	2	ND	-
	Programme 2 : Prospective, planification, programmation, suivi et évaluation	OS1 : Conduire les réflexions prospectives et stratégiques de l'État	Proportion de structures ayant bénéficié de Communication pour le Changement de Comportement (CCC) en matière de prospective	15	50	100%
			Proportion de structures de l'administration territoriale ayant bénéficié de renforcement de capacités pour l'anticipation de l'action régionale (prospective territoriale)	34	6,6	19,4%
			Proportion de ministères dotés d'un document de politique sectorielle en lien avec le PND	85	51,22	60,3%
		OS2 : Veiller à la bonne conduite de l'action publique	Nombre de rapports de veille produits et transmis aux décideurs dans le cadre du Mécanisme Institutionnel de Veille Stratégique (MIVS)	1	ND	-
			Nombre de rapports de suivi du PND disponibles (rapports annuels de suivi et revues).	3	2	66,7%
		Programme 3 : Aménagement du territoire, développement régional et local	OS 1 : Opérationnaliser la politique d'aménagement du territoire	Proportion d'outils techniques élaborés et vulgarisés	12,86	41,7
	OS 2 : Assurer un développement régional harmonieux		Niveau d'exécution des projets et programmes inscrits dans les PEC	2	2	100%
	Programme 4 : Coordination de l'aide, population et productions statistiques	OS 1 : Mettre en place la stratégie de coordination de l'aide et de partenariat	Proportion d'outils de coordination et d'évaluation de l'efficacité de l'aide mis en place	33	33	100%
			Nombre d'études en matière d'aide et de développement réalisées	3	1	33,3%
			Nombre de rapports de revue de portefeuille des projets et programmes de coopération réalisés	5	3	60%
		OS 2 : Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations vivant sur le territoire national	Taux de mise en œuvre des PTA du Plan Prioritaire de Consolidation de la Paix (PACOP)	90%	ND	-
			Linéaires cumulés de piste rurales réhabilitées	158	ND	-
			Montant cumulé octroyé dans le cadre des opérations de micro finance	0,5	ND	-
		OS 3 : Améliorer la production statistique	Nombre de statisticiens formés par an	136	143	100%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Administration Générale et Développement Économique	Ministère de la Fonction Publique					87,5%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la transparence en matière de gestion administrative et budgétaire	Taux de couverture des besoins en ressources humaines	100%	70%	70%
			Taux de couverture des besoins en ressources financières et matérielles.	95%	88,58%	93,2%
			Taux de couverture des structures intégrées dans la planification et la redevabilité	100%	82%	82%
		OS 2 : Renforcer le Système de planification, d'information et de communication du Ministère	Nombre de grandes plateformes informatiques existantes inter- reliées au SIGFAE	2	2	100%
	Programme 2 : Fonction Publique	OS 1 : Maîtriser les effectifs des fonctionnaires et agents de l'État	Taux de couverture de personnel de l'Administration Publique	90%	72%	80%
		OS 2 : Renforcer les capacités du personnel de l'Administration Publique	Taux de couverture en formation de l'Administration Publique	75%	75%	100%
	Ministère de la Modernisation de l'Administration et de l'Innovation du Service Public					83,6%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la coordination et le suivi des activités du Ministère	Taux d'exécution des activités planifiées par les Directions et services	70%	58%	82,9%
			Proportion des Directions produisant des Rapports périodiques dans les délais	75%	70%	93,3%
		OS 2 : Assurer une gestion efficiente des ressources humaines, financières et Matérielles du ministère	Taux d'exécution budgétaire	100%	91,29%	91,3%
			Pourcentage d'agents ayant participé aux Sessions de formations continues	50%	40%	80%
	Programme 2 : Modernisation de l'Administration	OS 1 : Vulgariser les procédures administratives dématérialisées	Nombre de procédures dématérialisées accessibles en ligne	66	36	54,5%
			Nombre de campagnes d'informations et de sensibilisation des Ministères et du grand public organisé	1	1	100%
		OS 2 : Renforcer la qualité des services d'accueil et d'orientation	Proportion de Ministères ciblés ayant les postes profilés et codifiés	50%	25%	50%
			Nombre de ministères ciblés disposant d'un service d'accueil et d'orientation des usagers	1	1	100%
			Proportion d'usagers satisfaits de l'accueil et de l'orientation dans l'Administration Publique	40%	42%	100%
	Secrétariat d'État au Renforcement des Capacités					92,4%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Promouvoir une administration moderne et performante	Taux de réalisation des réunions de coordination planifiées	100%	60%	60%
			Taux de satisfaction des besoins en ressources humaines	50%	47,36%	94,7%
			Taux d'exécution du budget	70%	69,66%	99,5%
			Taux de couverture du plan de communication	30%	90%	100%
	Programme 2 : Renforcement des capacités	OS 1 : Renforcer les capacités	Le pourcentage des actions de renforcement des capacités coordonnées	10%	60%	100%
Taux de réalisation des activités			10%	60%	100%	

MISSIONS	MINISTÈRES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Enseignement Formation et Recherche	Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle					88,4%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel du secteur	Nombre de texte portant réforme de l'enseignement général pris	1	1	100%	
			Nombre de texte portant réforme de l'enseignement technique et professionnel pris	1	1	100%	
			Texte instituant des centres d'alphabétisation au niveau des écoles pris et mis en œuvre	1	0	0%	
		OS 2 : Améliorer la gestion financière et des ressources humaines	Proportion des actes engagés rejetés dans le circuit de la dépense publique.	3%	ND	-	
			Proportion des actes mandatés rejetés dans le circuit de la dépense publique.	2,50%	ND	-	
			Proportion des actes engagés différés dans le circuit de la dépense publique	3%	ND	-	
			Proportion des actes mandatés différés dans le circuit de la dépense publique	3,50%	ND	-	
		OS 2 : Améliorer la gestion financière et des ressources humaines	Taux d'exécution du budget	100%	85,90%	85,90%	
			La durée moyenne de délivrance des actes produits par la DRH (en jr)	2	2	100%	
			Nombre d'heure de cours hebdomadaires dispensés par les enseignants du secondaire 1er cycle (Norme : 21h)	18,1	18,1	100%	
		Programme 2 : Enseignement préscolaire et primaire	OS 1 : Améliorer la qualité de l'éducation préscolaire et primaire	Ratio élève-maître	42,2	42	99,5%
				Taux de succès au CEPE	85%	82,12%	96,6%
	Taux de redoublement au primaire			10,50%	9,45%	90%	
	OS 2 : Améliorer l'accès à l'éducation préscolaire et primaire		Taux brut de préscolarisation	10,30%	10,50%	100%	
			Indice de parité entre les sexes au primaire (par rapport au TBS)	0,99	1	100%	
			Taux d'achèvement au primaire	81,40%	82,15%	100%	
			Taux brut de scolarisation au primaire	100,40%	100,30%	99,9%	
	Taux net d'admission au primaire	74,13%	73,59%	99,3%			
	Taux net de scolarisation au primaire	91,28%	91,50%	100%			

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Enseignement Formation et Recherche	Programme 3 : Enseignement secondaire général	OS 1 : Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire général	Taux de succès au BEPC	61,18%	53,17%	86,9%	
			Taux de succès au BAC	44,15%	40,08%	90,8%	
			Taux Brut d'Admission dans le 1er cycle	71,38%	74,90%	100%	
			Taux d'accès en seconde (transition 3è/2nd)	55,86%	40,43%	72,4%	
		OS 2 : Améliorer l'accès à l'enseignement secondaire général	Taux brut de scolarisation du 1er cycle	73,30%	72,60%	99%	
			Taux brut de scolarisation au 2nd cycle	44,64%	37,80%	84,7%	
			Taux d'achèvement du 1er cycle du secondaire	64,80%	60,50%	93,4%	
			Taux d'achèvement du 2nd cycle du secondaire	34,30%	36,30%	100%	
	Programme 4 : Coordination de l'aide, population et productions statistiques	OS.1. : Redynamiser et rendre accessible l'alphabétisation et l'éducation non formelle	Nombre d'enfants hors du système éducatif inscrits dans les classes passerelles	70 000	2 072	3%	
			Proportion des enfants issus des classes passerelles intégrés dans le système éducatif	100%	100%	100%	
			Proportion de femmes parmi les apprenants	65%	62,48%	96,1%	
	Programme 5 : Enseignement secondaire technique	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel et réglementaire du secteur de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	Taux d'accroissement des effectifs des établissements de l'Enseignement Technique	20%	ND	-	
	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique						81,6%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la Gouvernance et le Pilotage du Système d'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	Proportion de services certifiés (CIAQ)	50	ND	-	
			Nombre de cellules internes d'assurance qualité mises en place dans l'administration centrale	10	ND	-	
			Nombre d'outils de gestion conçus	6	4	66,7%	
		OS 2 : Assurer une gestion efficiente et efficace des ressources humaines, Matérielles et financières	Taux d'encadrement (Ratio Étudiant/Enseignant) (Université et Grande École Publique)	25%	25%	100%	
Taux d'exécution du budget			100%	83,98%	84%		

MISSIONS	MINISTRES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Enseignement Formation et Recherche	Programme 2 : Enseignement supérieur	OS 1 : Améliorer la qualité des formations et de l'orientation des étudiants dans l'Enseignement Supérieur	Taux d'admissibilité à l'examen du B.T.S.	72%	52,30%	72,6%	
			Pourcentage de bacheliers orientés dans les universités publiques	47%	47%	100%	
			Proportion d'U.F.R. ayant terminé l'année académique précédente au démarrage de l'année académique en cours	30%	ND	-	
		OS 2 : Améliorer l'accès à l'enseignement supérieur	Nombre d'étudiants pour 100 000 habitants	810	992	100%	
			Pourcentage de capacité d'accueil théorique	50%	ND	-	
			Ratio étudiant/salle de TD (Universités et grandes écoles publiques)	45	ND	-	
			Ratio étudiant/salle de TP (Universités et grandes écoles publiques)	45	ND	-	
		Programme 3 : Œuvres universitaires et vie étudiante	OS 1 : Améliorer la gestion des œuvres universitaires	Pourcentage des bourses dans le budget de fonctionnement du MESRS	7%	8%	100%
				Pourcentage d'étudiants boursiers	10%	10%	100%
				Nombre de campagnes de sensibilisation à la non-violence tenue	3	0	0%
	OS 2 : Accroître les capacités d'accueil des œuvres universitaires		Nombre de repas servis par jour	22 000	25 000	100%	
			Ratio étudiant/lit	10	20	100%	
			Taux de satisfaction des demandes en chambres dans les résidences universitaires	15%	13%	86,7%	
	Programme 4 : Recherche scientifique et innovation	OS 1 : Assurer une meilleure gestion de la recherche et l'innovation	La part du budget de la recherche-développement (R-D) dans le PIB	0,40%	0,17%	42,5%	
			Proportion de programmes nationaux de recherche élaborés	100%	100%	100%	
			Proportion de programmes nationaux de recherche mis en œuvre	7,14%	ND	-	
			Nombre de résultats de recherche valorisés	25	ND	-	
			Nombre de résultats de recherche vulgarisés	7	ND	-	
			Nombre de Brevets acquis	30	20	66,7%	
		OS 2 : Accroître les capacités infrastructurelles et Matérielles (plateaux techniques) du système de recherche et d'innovation	Nombre de structures de recherche réhabilitées et équipées	3	6	100%	
			Nombre de moyens communautaires fonctionnels	2	1	50%	
			Nombre d'unités de production Agropastorales fonctionnels	2	3	100%	
			Secrétariat d'État auprès du Ministre de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle, chargé de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle				
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer la coordination générale en matière d'Enseignement Technique et de Formation Professionnelle	Nombre de texte portant réforme de l'enseignement technique et professionnel pris	1	1	100%	
		OS 2 : Améliorer la gestion financière, matérielle et des ressources humaines	Proportion de personnels affectés et exerçant effectivement sur le lieu d'affectation	70%	73%	100%	
	Programme 2 : Formation professionnelle	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel et réglementaire du secteur de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	Taux d'accroissement des effectifs des établissements de la Formation Professionnelle	20%	1,94%	9,7%	
			OS 2 : Administrer une Formation Professionnelle de qualité à un plus grand nombre de demandeurs en vue de faciliter leur accès à l'enseignement supérieur.	Proportion des acteurs formés	50%	8%	16%
				Proportion de curricula de formation élaboré	40%	31,5%	78,8%
			Proportion des formés ayant bénéficié d'une aide à l'insertion	25%	27,2%	100%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Santé et Action Sociale	Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique					80,6%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Renforcer le cadre institutionnel du système de santé pour accroître son efficacité	Pourcentage des Directions régionales disposant d'un plan opérationnel	100%	100%	100%
		OS 2 : Améliorer le cadre gestionnaire du système de santé en vue d'une utilisation efficiente des ressources	Pourcentage des structures du ministère de la santé en conformité avec les règles de gestion financières	50%	22%	44%
		OS 3 : Améliorer l'articulation des orientations stratégiques avec la programmation budgétaire	Pourcentage des plans d'actions annuels cadrés sur les orientations stratégiques	100%	100%	100%
		OS 4 : Améliorer la disponibilité de l'information sanitaire en vue de la mise en place du processus de décisions basées sur les résultats	Pourcentage de Régions Sanitaires disposant à temps d'un Rapport Régional Annuel sur la Situation Sanitaire	100%	0%	0%
	Programme 2 : Amélioration de l'offre et l'accessibilité aux soins	OS1 : Accroître l'offre des services de santé	Proportion de la population habitant à moins de 5 Km d'un centre de santé	70%	70%	100%
		OS2 : Maintenir la disponibilité et l'accessibilité aux médicaments, aux vaccins et aux autres intrants stratégiques de qualité	Taux de disponibilité des médicaments essentiels au niveau des établissements de soins	100%	74,50%	74,50%
			Taux de disponibilité d'intrants stratégiques au niveau des établissements de soins	92%	77,40%	84,1%
		Nombre de poches de sang collectées	190 000	151 702	79,8%	
	Programme 3 : Renforcement de la lutte contre la maladie	OS 1 : Maitriser les risques liés à la grossesse par la prévention et la prise en charge des problèmes de santé de la femme en âge de procréer	Taux d'accouchement assisté par un personnel qualifié	69,9%	70,90%	100%
		OS 2 : Améliorer la couverture en services de prévention et de prise en charge des maladies de l'enfant	Taux d'enfants complètement vaccinés avant 12 mois en DTC-HepB-Hib3	42%	91%	100%
		OS 3 : Accroître la couverture nationale en services de prévention et de prise en charge du VIH/sida	Nombre de PVVIH sous ARV (File active)	272 978	281 369	100%
		OS 4 : Intensifier les interventions de prévention et de prise en charge du paludisme	Proportion de femmes enceintes, fréquentant les centres de consultations prénatales, ayant reçu au moins trois doses de Sulfadoxine Pyriméthamine (SP)	90%	47,50%	52,8%
		OS 5 : Intensifier les interventions de prévention et de prise en charge de la tuberculose	Proportion de cas de tuberculose ayant achevé avec succès leur traitement	86%	86,10%	100%
		OS 6 : Intensifier les interventions de nutrition	Proportion d'enfants malnutris aigus pris en charge et guéris	100%	92,80%	92,80%
	Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfant					100%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la coordination et animation des activités du Ministère	Annuaire statistique disponible	1	1	100%
			Proportion de structures supervisées	40%	40%	100%
		OS 2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, financières et Matérielles	Proportion des chefs de services formés à la bonne exécution du budget	65%	75%	100%
	Proportion des directeurs ou chefs de service formés à la gestion administrative		24%	31%	100%	
	Programme 2 : Promotion de la Femme et du genre	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel et juridique en matière de promotion du genre et de justice sociale	Nombre d'instruments juridiques et réglementaires institutionnels adoptés	1	1	100%
			Proportion de cellules genres ministérielles fonctionnelles	35%	45%	100%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Santé et Action Sociale	Prog 3 : Promotion et consolidation de la Famille	OS 1 : Promouvoir et consolider les familles	Nombre de ménages formés à la gestion des ressources familiales	400	400	100%	
			Nombre de familles sensibilisées à la promotion des valeurs morales	6 000	6 000	100%	
	Prog 4 : Protection des Enfants et des adolescents vulnérables	OS 1 : Renforcer les mécanismes de protections communautaires et institutionnelles des enfants.	Nombre de localités disposant d'un mécanisme communautaire de protection des enfants	800	960	100%	
			Nombre d'intervenants sociaux formés en soins et soutien aux OEV et leurs familles	170	170	100%	
	Ministère de l'Emploi et de la Protection Sociale						71,8%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer la coordination générale en matière d'Emploi, de Travail et de Protection Sociale	Proportion d'entités fonctionnelles inspectées	27%	27%	100%	
			Nombre de travailleurs du secteur privé décorés	6 300	1 259	20%	
		OS 2 : Améliorer la planification et le système de suivi-évaluation des programmes, projets et activités	Disponibilité des informations actualisées	Oui	Oui	100%	
			Taux de réalisation des programmes, projets et activités programmés	65%	5%	7,7%	
			Mise en ligne des informations statistiques actualisées	Oui	Non	0%	
		OS 3 : Améliorer la gestion humaine, financière et matérielle	Taux des administrateurs de crédit formés en matière de gestion des finances publiques	65%	59%	90,8%	
			Proportion des agents ayant bénéficié d'un renforcement de capacité	25%	21%	84%	
		Programme 2 : Emploi	OS 1 : Assurer la coordination nationale en matière d'Emploi	Taux d'emploi vulnérables	68%	71,10%	100%
	Taux de sous-emploi lié au temps de travail			13,18%	12,30%	93,3%	
	OS 2 : Améliorer la planification et contribuer à l'évaluation de la mise en œuvre de la politique nationale de l'emploi		Disponibilité des Résultats de l'Enquête Emploi	Oui	Non	0%	
			Système d'information sur la situation du marché du travail, fonctionnel	Oui	Non	0%	
	Programme 3 : Travail	OS 1 : Améliorer la gouvernance du Secteur du Travail	Politique Nationale du Travail disponible	Oui	Oui	100%	
			Base de données statistiques du travail fonctionnelle	Non	Non	-	
			Nombre de textes législatifs et réglementaires élaborés	10	10	100%	
			Nombre d'acteurs du secteur du travail formés dans des domaines d'intérêt de leurs interventions	110	50	45,5%	
			Proportion annuelle des entreprises privées inspectées	55%	92%	100%	
		OS 2 : Promouvoir la santé et sécurité au travail	Taux des entreprises du secteur privé formel impliquées observant les règles d'hygiène, de santé et sécurité au travail	20%	35%	100%	
			Institut National de santé et sécurité au travail fonctionnel	Oui	Non	0%	
Nombre de partenaires sociaux formés à l'application des normes d'hygiène, de santé et sécurité au travail			100	35	35%		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Santé et Action Sociale	Programme 3 : Travail	OS 3 : Renforcer la lutte contre le travail et la traite des enfants	Nombre de DR ou DD disposant d'une cellule chargée de lutte contre les pires formes de travail et la Traite des enfants fonctionnelle	33	9	27,3%	
			Nombre de départements disposant d'un Système d'Observation et de Suivi du Travail des Enfants en Côte d'Ivoire (SOSTECI)	14	9	64,3%	
			Proportion d'enfants de 5 à 17 ans économiquement occupés	10%	15%	100%	
			Proportion d'enfants de 5 à 13 ans économiquement occupés	6,5%	8,9%	100%	
		OS 4 : Promouvoir le dialogue social	Nombre de partenaires sociaux formés sur le dialogue social	50	50	100%	
			Nombre de conflits collectifs majeurs réglés	5	3	60%	
	Nombre d'avis émis sur les licenciements pour motif économique		300	237	79%		
	Programme 4 : Protection Sociale	OS 1 : Améliorer la gouvernance de la Protection Sociale	Existence du Rapport annuel d'activités	Oui	Oui	100%	
			Existence de données annuelles actualisées	Oui	Oui	100%	
			Plateforme Nationale de Protection Sociale fonctionnelle	Oui	Oui	100%	
			Nombre de textes législatifs et réglementaires élaborés	ND	11	-	
		OS 2 : Renforcer la protection des groupes vulnérables en matière d'action sociale et de promotion des personnes handicapées	Nombre de personnes handicapées diplômées bénéficiaires du recrutement dérogatoire à la fonction publique	200	200	100%	
			Taux d'accroissement du nombre de Centres Sociaux et des établissements spécialisés du MEPS	15%	17,7%	100%	
		OS 3 : Renforcer la protection des groupes vulnérables en matière de sécurité sociale	Nombre de personnes vulnérables enrôlées à la CMU	4 715 748	2 891 735	61,3%	
			Nombre de bénéficiaires des prestations de la CMU	ND	136 602	-	
		OS 3 : Renforcer la protection des groupes vulnérables en matière de sécurité sociale	Nombre de mutuelles sociales immatriculées	ND	9	-	
			Décrets portant création des régimes complémentaires de retraite par capitalisation des travailleurs du secteur formel (public et privé) disponibles et mis en œuvre	Oui	Oui	100%	
	Textes portant RSTI et RCTI disponibles et appliqués		Oui	Oui	100%		
	Ministère de la Solidarité, de la Cohésion Sociale et de la Lutte contre la Pauvreté						100%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la coordination et le système de suivi - évaluation	Délai de production des données statistiques	6 mois	6 mois	100%	
			Proportion des structures supervisées	45%	100%	100%	
		OS 2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, financières et Matérielles	Proportion des chefs de services formés à la bonne exécution du budget	75%	89%	100%	
			Proportion des directeurs ou chefs de service formés à la gestion administrative	35%	94%	100%	
	Programme 2 : Solidarité et cohésion sociale	OS 1 : Renforcer la solidarité et la cohésion sociale	Proportion des localités à risque touchées par les activités de cohésion sociale	60%	64%	100%	
			Proportion des personnes en détresse assistées	40%	65%	100%	
	Programme 3 : Lutte contre la pauvreté	OS 1 : Opérationnaliser les stratégies de lutte contre la pauvreté	Le taux de mise en œuvre des programmes de lutte contre la pauvreté	ND	100%	-	
Le taux de réussite de la mise en œuvre des programmes de lutte contre la pauvreté			ND	75%	-		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Santé et Action Sociale	Secrétariat d'État auprès du Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant, chargé de l'Autonomisation des Femmes					59,2%
	Programme 1 : Administration générale	OS1 : Améliorer la coordination et le cadre institutionnel	Taux de réalisation des réunions de coordination	ND	100%	-
			Taux de couverture médiatique des activités	ND	100%	-
		OS2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, financières et matérielles	Taux d'exécution du budget	ND	64,97%	-
			Taux de formation du personnel	ND	12,25%	-
			Taux de satisfaction des besoins en personnel	ND	40%	-
		OS3 : Améliorer la planification, le Suivi-évaluation des activités et la production des statistiques du Secrétariat d'État	Taux d'exécution des activités planifiées	ND	73%	-
	Ratio de production des données statistiques		ND	1/5	-	
	Programme 2 : Autonomisation des femmes	OS 1 : Améliorer les mécanismes d'intégration et de réinsertion des Femmes et des jeunes filles dans le tissu socio-économique	Proportion d'auditrices ayant terminé leur cycle de formation	ND	ND	-
			Nombre de groupements agricoles féminins équipés	120	71	59,2%
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Ministère de la Communication et des Médias					98,4%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre Institutionnel du secteur de la communication et des médias	Nombre de textes élaborés législatifs et réglementaires du secteur de la communication et des médias	7	6	85,7%
			OS 2 : Renforcer la gestion des ressources financières, humaines et Matérielles	Taux d'exécution du plan de formation	100%	100%
		OS 3 : Améliorer la planification, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre de la politique du secteur	Taux d'exécution du budget	100%	100%	100%
	Programme 2 : Communication et médias	OS 1 : Améliorer la production et la diffusion de l'information	Taux de suivi des activités planifiées	100%	100%	100%
			Taux de couverture du territoire en radio	80%	80%	100%
			Taux de couverture du territoire en télé	65%	65%	100%
		OS 2 : Professionnaliser les acteurs du secteur des médias	Taux de couverture régionale ou départementale de l'AIP	67%	67%	100%
		OS 3 : Améliorer l'environnement du secteur de la communication et des médias	Taux de professionnalisation des acteurs des médias	3,5%	4%	100%
	OS 4 : Améliorer les capacités techniques des structures du secteur	OS 3 : Améliorer l'environnement du secteur de la communication et des médias	Nombre de manquement de la presse écrite	250	250	100%
	OS 4 : Améliorer les capacités techniques des structures du secteur	Taux de couverture en radio rurale	19,35%	19%	98,2%	
	Ministère des Sports					63,7%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gouvernance du secteur	Nombre de textes réglementaires pris	0	ND	-
			Nombre d'accords / conventions signés	0	ND	-
Nombre de structures évalués/contrôlés par an			129	0	0%	
Nombre de plans/projets/programmes évalués par an			5	5	100%	
Existence du répertoire du patrimoine du MS			OUI	ND	-	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Programme 2 : Sport	OS1 : Développer l'offre d'infrastructures adaptées aux activités sportives	Nombre / type d'infrastructures sportives civiles réhabilitées et construites	15	11	73,3%	
			Nombre d'infrastructures sportives scolaires et universitaires réhabilitées	5	5	100%	
		OS2 : Promouvoir les sports scolaires, universitaires, de masse et de haut niveau	Nombre / type de compétitions sportives scolaires et universitaires organisées par an	22 500	22 500	100%	
			Nombre d'athlètes de haut niveau préparés aux grands événements sportifs par an	2 000	1 087	54,4%	
			Nombre d'équipes engagées dans des compétitions régionales, continentales et mondiales par an	121	33	27,3%	
			Nombre de médailles remporté aux compétitions internationales par an	1 800	1 336	74,2%	
			Nombre de participant aux activités d'animation sportive par région et par an	800 000	350 000	43,8%	
	Ministère de la Culture et de la Francophonie						45,2%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel et la coordination	Nombre de textes bénéficiant d'un décret d'application	5	5	100%	
			Part de la richesse créée par la culture dans la richesse nationale	4,50%	ND	-	
		OS 2 : Assurer une gestion efficace des ressources humaines, Matérielles et financières.	Taux de renforcement de capacité du personnel	20%	0%	0%	
			Taux d'exécution budgétaire	97%	81%	83,5%	
			Taux d'exécution du plan de passation des marchés	60%	100%	100%	
		OS 3 : Assurer le rayonnement de la culture ivoirienne dans l'espace francophone et dans le monde	Nombre d'événements culturels internationaux organisés en Côte d'Ivoire	9	2	22,2%	
			Nombre de foires et événements culturels internationaux ayant enregistré la participation de la Cote d'Ivoire	8	0	0%	
	Programme 2 : Animation culturelle et industries culturelles et créatives	OS 1 : Contribuer à l'amélioration de la compétitivité des industries culturelles et créatives	Montant des recettes d'exportations des produits culturels	1 500 000 000	0	0%	
			Nombre de productions artistiques et culturelles réalisées	30	30	100%	
		OS 2 : Améliorer l'expression des diversités culturelles	Nombre de salles de spectacles artistiques publics fonctionnel compris entre 300 et 1 500 places	5	0	0%	
			Nombre de festivals organisés	10	2	20%	
		OS 3 : Accroître les centres culturels du territoire	Nombre de régions disposant d'un centre culturel public fonctionnel	12	0	0%	
	Programme 3 : Patrimoine culturel	OS 1 : Sauvegarder les biens du patrimoine culturel national	Nombre d'éléments culturels (expressions culturelles) nationaux inscrits au patrimoine mondial de l'UNESCO	4	4	100%	
		OS 2 : Exploiter les biens du patrimoine culturel sauvegardés	Taux de croissance du nombre de visiteurs nationaux dans les musées, les bibliothèques	+40%	-65%	0%	
			Taux de croissance du nombre de visiteurs internationaux dans les musées, les bibliothèques	+40%	-90,34%	0%	
			Taux de croissance des ressources générées par l'exploitation du patrimoine culturel	+3,50%	-34,26%	0%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Programme 4 : Enseignement artistique et culturel	OS 1 : Améliorer l'accessibilité à l'éducation-formation artistique et culturelle	Nombre d'établissements d'enseignement artistique et culturel fonctionnels	9	7	77,8%	
			Pourcentage de régions disposant d'infrastructure d'enseignement artistique et culturel	12,50%	6,25%	50%	
		OS 2 : Améliorer la qualité de la formation artistique et culturelle	Nombre de curricula révisés par an	2	0	0%	
			Taux d'admission au baccalauréat artistique et culturel	96%	91,42%	95,2%	
			Pourcentage d'étudiants en arts et culture par enseignant	13%	15,41%	100%	
			Taux d'enseignants qualifiés en arts et en culture	68%	96%	100%	
	Ministère du Tourisme et des Loisirs						57,5%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gouvernance et le cadre institutionnel du secteur du Tourisme	Taux de diffusion des textes au public	80	0	0%	
			Nombre de documents de politique ou de stratégies adoptées	4	7	100%	
		OS 2 : Assurer une gestion efficace et efficiente des ressources humaines, financières et Matérielles	Taux d'exécution du budget	100%	89,43%	89,4%	
	Programme 2 : Offre de services du tourisme	OS 1 : Améliorer l'environnement du secteur du tourisme	Taux d'établissements bénéficiant d'un acte d'exploitation	25%	11,14%	44,6%	
			Nombre d'actes délivrés	400	413	100%	
		OS 2 : Améliorer l'offre de service du tourisme	Taux d'Occupation (TO)	60%	36,3%	60,5%	
			Durée Moyenne de Séjour (DMS)	5	2	40%	
			Nombre total de nuitées vendues	15 500 000	20 359 579	100%	
			Nombre d'établissements mis aux normes qualité	100	210	100%	
			Nombre d'établissements d'hébergement d'au moins 1 étoile	300	90	30%	
	Programme 3 : Promotion du tourisme	OS 1 : Promouvoir le tourisme national et international récepteur	Taux d'occupation dans les hôtels	60%	36,3%	60,5%	
			Nombre total d'arrivées de touristes internationaux	2 144 076	668 162	31,2%	
			Nombre de touristes internes	2 033 501	1 005 892	49,5%	
	Programme 4 : Loisirs	OS 1 : Moderniser et vulgariser la pratique des loisirs pour la population de tout âge	Nombre de centres (écoles) et de clubs (universités) de loisirs créés	20	3	15%	
			Nombre de centres communautaires de loisirs éducatifs construits	3	0	0%	
			Taux d'accroissement des personnes sensibilisées à la pratique des activités sportives et de loisirs	10%	10%	100%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Ministère de la Promotion de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes					75,5%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre juridique et institutionnel du secteur jeunesse	Nombre de textes pris	7	41	100%	
			Nombre d'accords et de conventions signés et exécutés	10	31	100%	
		OS 2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, financières et Matérielles	Nombre d'agents du ministère ayant bénéficié d'une formation au niveau national	200	742	100%	
			Nombre de cadres du Ministère ayant bénéficié d'une formation à l'étranger	10	0	0%	
			Taux d'exécution budgétaire	70	99,02	100%	
		OS 3 : Améliorer la visibilité du Ministère	Nombre d'exemplaires du magazine d'informations du Ministère produits et distribués	500	0	0%	
			Nombre d'activités couvertes	30	30	100%	
		OS 4 : Améliorer le dispositif de planification, programmation et de suivi-évaluation du Ministère	Nombre de missions d'inspections effectuées	3	5	100%	
			Nombre de rapports de suivi-évaluation produits	4	4	100%	
		Programme 2 : Promotion de la jeunesse	OS 1 : Assurer un meilleur encadrement de la jeunesse	Nombre de fédérations de jeunesse affiliées au CNJCI	8	7	87,5%
				Taux d'affiliation des associations de jeunesse aux 08 fédérations reconnues par le ministère	10% (Donnée de base : 1563)	49,9% (780)	100%
				Nombre de jeunes affiliés aux associations	35 000	39 000	100%
	Nombre de nouveaux inscrits sur la plateforme d'information « U-Report »			200 000	1 627 755	100%	
	Nombre de jeunes touchés à travers les campagnes nationales sur la Communication pour le Changement des Comportements (CCC)			1 100 000	427 033 (38,82%)	38,8%	
	Programme 3 : Emploi des jeunes	OS 1 : Améliorer la représentativité de l'AEJ sur toute l'étendue du territoire national.	Taux de couverture en antenne régionale	75	42	56%	
			Taux de couverture nationale en guichets emplois (un guichet par commune)	38%	98%	100%	
		OS 2 : Développer des programmes de formation et d'insertion socio-professionnelle des Jeunes	Nombre de jeunes bénéficiaires du programme Formation Complémentaire Qualifiante (FCQ)	700	1 960	100%	
			Taux d'insertion des bénéficiaires du programme Formation Complémentaire Qualifiante de l'année précédente	25%	ND	-	
			Nombre de jeunes bénéficiaires du programme Apprentissage	2 000	3 382	100%	
			Taux d'insertion des bénéficiaires du programme Apprentissage de l'année précédente	20	ND	-	
	Nombre de jeunes bénéficiaires du programme chantier école	2 267	ND	-			

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Programme 3 : <i>Emploi des jeunes</i>	OS 2 : Développer des programmes de formation et d'insertion socio-professionnelle des Jeunes	Taux d'insertion des bénéficiaires du programme Chantier école de l'année précédente	25%	ND	-	
			Nombre de jeunes bénéficiaires du programme Stage de qualification	2 361	4 671	100%	
			Taux d'insertion des bénéficiaires du programme Stage de qualification de l'année précédente	25%	ND	-	
			Nombre de jeunes bénéficiaires du programme Stage École	3 600	4 524	100%	
			Taux d'insertion des bénéficiaires du programme Stage École de l'année précédente	25%	ND	-	
			Nombre de jeunes bénéficiaires du programme Travaux à Haute Intensité de Main d'œuvre (THIMO)	2 109	7 500	100%	
			Pourcentage de bénéficiaires du programme Travaux à Haute Intensité de Main d'œuvre (THIMO)	50%	72%	100%	
			Nombre de jeunes bénéficiaires des programmes Activités génératrices de Revenus (AGR)	24 833	25 134	100%	
			Pourcentage de bénéficiaires du programme Activités génératrices de Revenus (AGR)	22%	54%	100%	
			Nombre de jeunes bénéficiaires du programme Micros et Petites Entreprises (MPE)	3 202	750	23,4%	
			Pourcentage de bénéficiaires du programme Micros et Petites Entreprises (MPE)	25%	ND	-	
			Nombre de bénéficiaires en placement direct	1 500	455	30,3%	
			Pourcentage de bénéficiaires en placement direct	21%	3%	14,3%	
			Proportion de chômeurs ayant bénéficié de l'allocation chômage	14%	ND	-	
	Secrétariat d'État chargé du Service Civique						72,3%
	Programme 1 : <i>Administration Générale</i>	OS 1 : améliorer le cadre juridique et institutionnel du Service Civique	Nombre de textes signés	2	0	0%	
			Nombre de convention signées	2	2	100%	
			Nombre de séminaires et conférences organisés	6	3	50%	
			Nombre de missions d'inspection	5	4	80%	
			Nombre de rapports d'évaluation	5	5	100%	
Nombre d'outils de communication conçus			300	240	80%		
OS 2 : rationaliser la gestion des ressources humaines, financières et Matérielles		Nombre de formations organisées	5	5	100%		
		Nombre d'agents formés	25	74	100%		
		Taux d'exécution budgétaire	80%	85,46%	100%		
		Taux d'exécution des marchés publics	80%	85,46%	100%		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Culture, Jeunesse, Sport et Loisir	Programme 2 : Service civique	OS 1 : Renforcer la culture civique et citoyenne des jeunes	Nombre de jeunes marginalisés insérés	1 000	550	55%
			Nombre de jeunes sélectionnés pour le SNJ	1 100	216	19,6%
		OS 2 : Rendre opérationnels les centres de Service Civique sur l'ensemble du territoire national	Nombre de centre identifiés	5	5	100%
			Nombre de centre réhabilités	1	2	100%
			Taux d'équipement des centres	80%	90%	100%
		OS 3 : Promouvoir le volontariat et le bénévolat	Nombre de formations organisées	4	16	100%
			Nombre de jeunes bénévoles et volontaires mobilisés	5 000	230	4,6%
			Nombre d'actions communautaires organisées	5	3	60%
			Nombre de campagne de sensibilisation organisées	4	1	25%
		Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère de l'Équipement et de l'Entretien Routier			
Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre légal et institutionnel de gouvernance des infrastructures routières		Nombre de textes législatifs et réglementaires adoptés	3	5	100%
	OS 2 : Améliorer le Système de planification et de suivi évaluation des activités du Ministère		Nombre de rapport d'évaluation des projets produit	2	1	50%
	OS 3 : Assurer une gestion efficace moderne et efficiente des ressources humaines, Matérielles et financières du ministère		Nombre de formations annuelles	3	1	33,3%
			Cartographie des effectifs du ministère élaborée	1	0	0%
	Taux d'exécution du budget		100%	54,54%	54,5%	
	OS 4 : Améliorer le système d'information et de communication interne et externe		Taux de satisfaction de la population par rapport aux actions du Ministère	85%	0%	0%
OS 5 : Améliorer la gestion du domaine public de l'État	Nombre de cartographie du domaine public élaboré		1	0	0%	
Programme 2 : Infrastructures routières et ouvrages d'arts	OS 1 : Améliorer le cadre légal et l'opérationnalité des structures du secteur routier		Taux de satisfaction des usagers sur le réseau routier	70%	0%	0%
	OS 2 : Améliorer la qualité des infrastructures routières		Linéaires de routes entretenues (en km)	637	261,24 (41,01%)	41%
			Linéaires de routes construites (en km)	920	316,86 (34,44%)	34,4%
			Nombre d'études réalisées	6	5	83,3%
			Nombre d'ouvrages d'arts réalisés	15	6 (40%)	40%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Énergies Renouvelables					100%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer une gestion efficiente des ressources humaines, financières et Matérielles	Taux de satisfaction des besoins en personnel	0%	100%	100%	
			Taux d'exécution budgétaire	0%	80,39%	100%	
			Taux de réalisation des modules de formation	0%	0%	100%	
			Taux de couverture des besoins en matériels	0%	30%	100%	
		OS 2 : Améliorer le système de gestion de l'information et du suivi-évaluation	Pourcentage de structures centrales et déconcentrées (DR et DD) interconnectées	0%	68%	100%	
			Taux d'applicatifs métiers opérationnels	0%	67%	100%	
	Proportion de structures évaluées		0%	0%	100%		
	Programme 2 : Hydrocarbures	OS 1 : Accroître la recherche et la production pétrolière	Proportion de surface de blocs attribués	0%	42,07%	100%	
			Taux d'évolution de la population gaze naturelle	0%	3,54%	100%	
			Taux d'évolution de la production de pétrole brute	0%	-19,34%	100%	
		OS 2 : Assurer la disponibilité des produits pétroliers	Taux d'évolution de la capacité de stockage en GPL b en Butane	0%	0,14%	100%	
			Taux d'évolution de la capacité de stockage en produit pétrolier liquide	0%	0%	100%	
			Taux de couverture du stock de sécurité des produits pétroliers (super)	0%	23,33%	100%	
			Taux de couverture du stock de sécurité des produits pétroliers (gasoil)	0%	25%	100%	
			Taux de sous-préfecture abritant au moins une station-service fonctionnelle	0%	100%	100%	
		OS 3 : Renforcer la gouvernance du secteur des hydrocarbures	Nombre de station-service non sécurisées	0	634	100%	
			Taux d'exécution des modules de formation	0%	0%	100%	
			Taux d'exécution des fraudes sur la qualité des produits pétroliers	0%	0%	100%	
			Taux de consommation des ressources allouées au renforcement de capacité	0%	0%	100%	
		Programme 3 : Énergie	OS 1 : Assurer la disponibilité de l'énergie	Contribution des ENR dans le mix électrique	0%	39,40%	100%
				Nombre de kilomètres de ligne BT construits	0	23 794	100%
				Nombre de kilomètres de ligne HT construits	0	7 103	100%
	Puissance de production installée			0	2 229	100%	
	Taux de perte			0%	17,46%	100%	
	Taux de réserve à la pointe			0%	30,69%	100%	
	Temps Moyen de Coupure (TMC) (/heure)			0	16,37	100%	
	OS 2 : Améliorer l'accès des populations aux services énergétiques de qualité		Taux d'accès à l'électricité	0%	97,90%	100%	
			Taux de couverture	0%	79,61%	100%	
	OS 3 : Renforcer la gouvernance du secteur de L'Énergie		Nombre de Textes légaux et réglementaires adaptés pris	0	13	100%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère des Transports					61,4%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gouvernance du secteur des transports	L'annuaire statistique est disponible et actualisé	1	0	0%
			Taux annuel de couverture des besoins en formation exprimés	50%	ND	-
		OS 2 : Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication interne et externe	Nombre de bulletins d'information trimestriels	4	0	0%
	Programme 2 : Transport aérien	OS 1 : Coordonner le développement des activités du transport terrestre	Rapport de suivi et d'évaluation des activités des transports Terrestres	1	1	100%
		OS 2 : Offrir des services routiers et ferroviaires durables, de qualité et sécurisés	Nombre de nouveaux bureaux opérationnels par an Centre de Gestion Intégrée (CGI)	3	0	0%
			Taux annuel de régression des accidents routiers	5%	ND	-
			Nombre annuel des incidents ferroviaires	46	65	100%
	OS 3 : Faciliter la mobilité terrestre des personnes et des biens	Nombre de barrages routiers au 100 km	3	4	100%	
	Programme 3 : Transport terrestre	OS 1 : Coordonner le développement des activités du Transport Aérien	Nombre de rapports de suivi-évaluation des activités de transport aérien	4	1	25%
		OS 2 : Étendre et moderniser l'aérogare fret de l'aéroport international FHB et les infrastructures des aéroports de l'intérieur	Taux d'accroissement du fret aérien	27.320 (soit une augmentation de 10% par rapport à 2019)	26.601 (soit une augmentation de 7,11% par rapport à 2019)	97,4%
			Nombre d'aéroports opérationnels (07 aéroports à réhabiliter et 05 à construire)	10	7	70%
		OS 3 : Obtenir la Classification de l'ANAC en catégorie 1 de la FAA	Certificats OACI et FAA	Maintien certification OACI 50% Classification FAA	Maintien certification OACI 30% Classification FAA	70%
		OS 4 : Développer les vols intérieurs	Nombre annuel de passagers des aéroports de l'intérieur	92.352	60.110	65,1%
	Nombre annuel de vols à destination des aéroports de l'intérieur		3.780	2.741	72,5%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère des Mines et de la Géologie					52,1%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre juridique et institutionnel du secteur minier	Nombre de projet de textes juridiques élaborés et transmis au SGG	16	6	37,5%
			Nombre de texte règlementaires signés	ND	1	-
			Taux de réalisation des missions d'inspection des services	100%	0%	0%
			Nombre de projets de protocoles d'accords de coopérations élaborés et transmis au MAE	4	2	50%
		OS 2 : Assurer une gestion efficiente des ressources humaines financières et Matérielles	Taux d'assermentation du personnel technique	100%	0%	0%
			Taux de satisfaction de besoin en formation du personnel	100%	ND	-
			Taux de satisfaction de besoins en personnel	6%	13,16%	100%
			Taux d'exécution budgétaire	100%	79,06%	79,1%
			Taux d'approbation des marchés publics	100%	88,68%	88,7%
			Taux de service du MMG réhabilité	ND	ND	-
			Nombre de véhicules acquis	ND	ND	-
		OS 3 : Moderniser le fonctionnement et le suivi-évaluation des services	Nombre de DR et DD disposant du kit de matériels technique de travail	ND	26	-
			Nombre d'outils de planification vulgarisés	8	8	100%
			Taux de déploiement du logiciel de gestion électronique de document	25%	0%	0%
			Nombre de bulletins d'information statistiques trimestriels produits	4	0	0%
	Nombre de magazines trimestriels produits		4	0	0%	
	Programme 2 : Développement des mines et de la géologie	OS 1 : Renforcer la gouvernance du secteur	Nombre de reportages télé	12	0	0%
			Taux de contrôles effectués au niveau des activités minières	100%	100%	100%
			Conformité de la Côte d'Ivoire au processus de Kimberley	Oui	Oui	100%
			Conformité de la Côte d'Ivoire à l'ITIE	Oui	Oui	100%
			Taux de dossiers de demande traités	100%	100%	100%
		OS 2 : Développer la recherche minière	Nombre de CDLM installés	3	0	0%
			Taux de réalisation des investissements prévus pour l'exploration	100%	103,84 %	100%
			Taux de couverture en cartes géologiques du territoire national à différentes échelles (1/200000	14%	0%	0%
				86%		0%
		Taux de réalisation des activités de réédition de la carte 1/1000000	25%	0%	0%	
		Taux de vectorisation des cartes photogéologiques disponibles	38%	0%	0%	
		OS 3 : Créer un environnement propice à l'essor de l'exploitation minière et minéralière et de transformation des produits miniers	Taux de réalisation des investissements prévus pour l'exploitation	70%	188%	100%
			Nombre de permis d'exploitation attribués	2	5	100%
Nombre d'autorisations d'exploitation artisanale et semi industrielle délivrées			35	63	100%	
Nombre d'autorisation de substances de carrières délivrées			2	21	100%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère de l'Économie Numérique et de la Poste					81%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre Institutionnel et Juridique des secteurs de l'économie numérique et de la Poste	Nombre de textes législatifs et réglementaires des secteurs de la poste et des TIC	5	5	100%
			Nombre de campagnes de sensibilisation sur les textes	2	2	100%
		OS 2 : Renforcer la gestion des ressources humaines, financières et Matérielles	Taux d'agents formés	100%	100%	100%
			Taux d'exécution du budget	90%	81,10%	90,1%
		OS 3 : Améliorer le système d'information, de communication et d'archivage du ministère	Taux d'élaboration de répertoires de documents	60%	162,50%	100%
	Taux de numérisation de cartons		60%	60%	100%	
	OS 4 : Amélioration de la planification des activités du ministère	Taux de projets suivis et évalués	40%	40%	100%	
	Programme 2 : Économie numérique et poste	OS 1 : Promouvoir et vulgariser les TIC sur le territoire national	Taux de pénétration du haut débit	47%	68,90%	100%
			Taux de couverture de la population en Internet	95%	92,25%	97,1%
		OS 2 : Moderniser les infrastructures TIC	Nombre de kilomètre de fibres optiques déployés	ND	0	-
			Taux d'exécution des projets d'infrastructures et d'équipement	ND	97,72%	-
		OS 3 : Promouvoir la création d'unités industrielles en matière de TIC et Biotechnologie en Zone Franche	Taux de croissance du chiffre d'affaire global des entreprises maintenues dans la zone franche	5%	0,17%	3,4%
	Nombre de projets incubés		10	0	0%	
	Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme					68,9%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la performance des structures	Taux de couverture des besoins en personnel des services du Ministère	70%	92,57%	100%
			Nombre des structures déconcentrées réhabilitées ou équipées	28/65 (43%)	16/65 (25%)	57,1%
			Nombre de documents de planification élaborés et disponibles	6	6	100%
		OS2 : Mettre en œuvre une politique de gestion optimale des ressources humaines, Matérielles et financières du ministère	Taux de satisfaction du personnel	60%	50,74%	84,6%
	Programme 2 : Foncier et urbanisme	OS 1 : Moderniser les villes ivoiriennes	Nombre de lotissements irréguliers redressés	202	188	93,1%
			Nombre de schémas et Plans d'Urbanisme Directeurs réalisés et actualisés	46	31	67,4%
			Nombre de Plans d'Urbanisme de détails de Schéma Directeur du Grand Abidjan réalisés et actualisés	5	0	0%
	OS 2 : Faciliter l'accès à la propriété foncière	Nombre de services du Guichet Unique du Foncier déconcentré.	83	66	79,5%	
	Programme 3 : Construction et maintenance	OS 1 : Faire le suivi évaluation des travaux de construction et de réhabilitation	Nombre de construction suivis et évalués	307	228	74,3%
			Nombre de bâtiments réhabilités, suivis et évalués	307	228	74,3%
		OS 2 : Assurer une meilleure gestion des baux administratifs et du patrimoine immobilier de l'État	Nombre de biens immobiliers de l'État actualisés	32 761	1 356	4,1%
			Nombre de biens immobiliers de l'État sécurisés	135	0	0%
Taux d'apurement des arrières de baux			9,67%	9,52%	98,4%	
OS 2 : Faire respecter la Réglementation en matière de construction		Délai de traitement au niveau du Guichet Unique	20 jours	21 jours	100%	
	Nombre de constructions contrôlées	1 500	2 583	100%		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère auprès du Premier Ministre, chargé de la Promotion de l'Investissement Privé					68,2%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer une meilleure coordination et animation des activités du Ministère	Taux de réalisation du plan d'action annuel	80%	60%	75%
			Élaboration du plan stratégique	OUI	OUI	100%
		OS 2 : Assurer une meilleure gestion des ressources humaines, Matérielles et financières	Nombre d'agents ayant bénéficié d'une formation au niveau national	4	4	100%
			Taux d'exécution globale du budget (Hors personnel et abonnement)	100%	92,04%	92%
	Programme 2 : Promotion de l'investissement privé	OS 1 : Promouvoir l'entrepreneuriat	Le rang de la Côte d'Ivoire dans le classement annuel du Doing Business de la Banque Mondiale	100 ème	ND	-
			La part de l'investissement privé dans le PIB	15,2	19,3	100%
			Nombre d'entreprises créées sur le portail unique CEPICI	20 236	15 465	76,4%
		OS 2 : Promouvoir l'investissement privé	Nombre de promoteur accompagné par l'INIE	1 000	358	35,8%
			Nombre d'actions de sensibilisations menées par l'INIE	10	1	10%
			Nombre d'entreprises encadrées par l'INIE	1 500	364	24,3%
	Ministère de l'Hydraulique					51,8%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre légal et institutionnel de gouvernance des infrastructures hydrauliques	Nombres de textes législatifs et réglementaires adoptés	2	1	50%
		OS 2 : Assurer une gestion efficace, moderne et efficiente des ressources humaines, Matérielles et financières du ministère	Taux d'exécution du budget du Ministère	85%	44,80%	52,7%
		OS3 : Améliorer le système d'information et de communication interne et externe	Taux de satisfaction de la population par rapport aux actions du Ministère	85%	ND	-
	Programme 2 : Infrastructures de l'hydraulique humaine	OS 1 : Améliorer le cadre légal et l'opérationnalité du secteur de l'eau	Nombre de projets de textes adoptés dans le cadre de l'opérationnalité du secteur de l'eau potable	1	0	0%
			Nombre de rapport de suivi et évaluation	25	4	16%
		OS 2 : Améliorer l'accès des populations à l'eau potable	Nombre de zones sécurisées	10	ND	-
			Taux de la population urbaine ayant accès à une source d'eau potable	90%	87%	96,7%
			Taux de la population rurale ayant accès à une source d'eau potable	90%	86%	95,6%

MISSIONS	MINISTRES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Ministère de la Ville					54,7%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre institutionnel et la coordination du Ministère	Nombre de textes législatifs et réglementaires soumis au SGG	10	8	80%
		OS 2 : Améliorer la gestion des ressources humaines, matérielles et financières	Taux d'équipement des structures en mobiliers et matériels de bureau	70%	70%	100%
			Taux d'exécution du budget	70%	86,63%	100%
			Nombre de thématiques de formation développées	3	4	100%
		OS 3 : Renforcer la communication sur les enjeux du secteur de la ville	Proportion de localités sensibilisées sur les enjeux du secteur de la ville	2	2	100%
			Nombre d'outils d'information et de communication disponible	2	1	50%
	Programme 2 : Cadre de vie urbain	OS1 : Maîtriser durablement l'urbanisation	Taux de réalisation des tâches relatives à la définition de nouveaux outils de planification	80%	80%	100%
			Nombre de villes disposant de nouveaux outils de planification urbaine	10	0	0%
		OS2 : Améliorer durablement le cadre de vie des citoyens	Nombre de programmes élaborés dans le cadre de restructuration, réhabilitation, revitalisation et rénovation	1	0	0%
			Nombre de collectivités territoriales sensibilisées sur l'ODD 11	2	2	100%
			Nombre d'espaces verts restaurés	0	0	0%
			Nombre de toilettes publiques installées	0	0	0%
		OS3 : Améliorer le cadre normatif et de coopération	Nombre de cas d'assistance et de contentieux traités	18	21	100%
			Nombre de contrats de ville élaborés	1	0	0%
		OS4 : Renforcer la coopération et le financement des villes	Nombre de conventions de coopération et d'accords signées	2	5	100%
			Montant des financements mobilisés	0	0	0%
			Montant des ressources extérieures dans le budget des Collectivités	0	0	0%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Développement des Infrastructures et Équipements Collectifs	Secrétariat d'État auprès du Ministre des Transports, chargé des Affaires Maritimes					100%
	Programme 1 : Administration Générale	OS : Non déterminé	Non déterminé	ND	ND	-
	Programme 2 : Transport maritime et fluvio-lagunaire	OS 1 : Améliorer l'accès des populations a des services de transport maritime et fluvio-lagunaire durables et de qualité	Nombre de personnes transportées par voie lagunaire	25 500 033	31 524 342	100%
		OS 2 : Accroître la mobilité des personnes et des biens par voie maritime et fluvio-lagunaire dans les meilleures conditions de sécurité et de sûreté	Nombre de missions de surveillance maritime et lagunaire par an	939 624	939 624	100%
		OS 3 : Améliorer la compétitivité des ports ivoiriens	Trafic conteneurs en EVP	916 939 690,478 EVP	ND	-
			Trafic global de marchandises	2 900 000 023,4 millions (t)	ND	-
		Trafic navires (nombre d'escale)	57 935 428 escales	ND	-	
	Secrétariat d'État auprès du Ministre de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme, chargé du Logement Social					72,4%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gouvernance	Taux de réalisation des activités de coordination du Secrétariat d'Etat	ND	54%	-
			Taux de couverture des activités	ND	100%	-
			Taux d'agents formés	ND	29%	-
			Taux de couverture des besoins en personnel	ND	33,73%	-
			Taux d'équipement des services	ND	55%	-
			Taux d'exécution du budget	ND	98,51%	-
	Programme 2 : Logement social	OS 1 : Faciliter l'accès au logement abordable et à la propriété immobilière	Nombre de logements livrés	16 782	9 849	58,7%
			Nombre de logements construits	ND	11 750	-
			Taux de réalisation des Voiries et Réseaux Divers (V.R.D) primaires	130	76	58,5%
Volume de crédit accordé à l'habitat			ND	ND	-	
OS 2 : Améliorer le cadre de vie des populations		Nombre des syndicats créés et mis en place	150	150	100%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural					86,8%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gouvernance et la visibilité des actions dans le secteur agricole.	Nombre de textes adoptés Conseil des Ministres par rapport au Nombre de textes initiés par an	100%	95%	95%
			Nombre d'organisations et de participations aux événements promotionnels par an	7	2	28,6%
		OS 2 : Améliorer le Système de planification, de programmation et de suivi-évaluation des programmes et projets (la chaîne PPBSE).	Nombre de missions de suivi-évaluation effectuées par rapport au Nombre de mission planifiées	100%	95%	95%
			délai de production des publications (rapport bilan du PNIA, annuaires statistiques, flash)	Fin Juin 2020	Fin Juin 2020	100%
		OS 3 : Améliorer la formation agricole, la gestion des ressources budgétaires et le cadre de travail	Nombre d'élèves formés par les centres de formation agricoles du MINADER	1 395	1 398	100%
			Taux de couverture des DD et DR en matériel de mobilité	95%	90,74%	95,5%
			Taux d'exécution du Plan de passation des marchés (PPM)	100%	70%	70%
	Programme 2 : Productions et Sécurité alimentaire	OS 1 : Améliorer la gouvernance et la visibilité des actions dans le secteur agricole.	Taux d'accroissement moyen annuel de la production agricole	6%	7%	100%
			Taux d'agrément d'importation d'engrais délivrés	60%	86,95%	100%
			Taux de produits phytosanitaires homologués sur l'étendue du territoire	88%	85%	96,6%
		OS 2 : Renforcer les services de recherche, d'appui-conseil et de Contrôle qualité	Taux de producteurs ayant bénéficié d'un appui-conseil ou de formation	38%	28%	73,7%
			Quantité de semences certifiées (tonnes).	200	538	100%
	Programme 3 : Développement rural	OS 1 : Promouvoir la modernisation de l'agriculture	Nombre de projets ayant des activités de distribution d'équipements modernes de distribution	16	13	81,3%
			Proportion de superficies aménagées par les projets bénéficiant d'un système d'irrigation	100%	60%	60%
			Nombre de projets ayant des activités d'unités de conservation et de transformation des productions agricoles	7	7 (PADFA, PROPACOM ouest, Magasins (UEMOA), FADCI, PDC ID, 2PAI Nord, PPCA)	100%
		OS 2 : Améliorer la gestion du foncier rural	Taux de territoires de villages délimités	58%	46% (4002 TVD)	79,3%
			Taux de superficies des terres objet de certificats fonciers	2,20%	2,53% (581 986 ha 55 à 50 ca)	100%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère du Commerce et de l'Industrie					62,5%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gouvernance des secteurs du commerce et de l'Industrie	Taux de réalisation des missions d'inspection	80%	0%	0%	
			Nombre de projets de textes législatifs et réglementaires transmis au SGG	4	8	100%	
			Taux de satisfaction des requêtes des usagers	75%	50,30%	67,1%	
			Nombre d'études réalisées	5	2	40%	
		OS 2 : Renforcer les systèmes d'informations et de communication du Ministère	Taux de couverture des services en internet	80%	80%	100%	
			Nombre de visiteurs à la FOMCI	15 000	0	0%	
		OS 3 : Assurer une gestion efficace des ressources humaines, Matérielles et financières	Taux d'agents de contrôle assermentés	80%	71%	88,8%	
			Nombre de formations réalisées	ND	2	-	
		Programme 2 : Commerce intérieur	OS 1 : Moderniser les activités du commerce intérieur	Nombre de commerçants identifiés	5 000	16 000	100%
				Nombre de marchés de gros construits	1	0	0%
	Nombre d'infrastructures de collecte et de groupage de produits vivriers construites			1	0	0%	
	OS 2 : Renforcer la surveillance du marché et réduire le coût de la vie		Statistique de l'évolution des prix	24	24	100%	
			Taux de réalisation physique de la Stratégie de lutte contre la Vie Chère (%)	ND	80%	-	
			Indice du coût de la vie	ND	ND	-	
			Nombre de missions effectuées	275	354	100%	
	Programme 3 : Commerce extérieur	OS 1 : Disposer de données fiables et actualisées sur le commerce extérieur	Taux d'implémentation des modules	90%	90%	100%	
			Nombre de code import/export délivrés	ND	4 411	-	
			Nombre de visiteurs du portail web d'informations commerciales (PWIC)	ND	12 000	-	
		OS 2 : Tirer profit de la mise en œuvre des accords commerciaux	Nombre de participation aux négociations	ND	34	-	
		OS 3 : Renforcer la compétitivité des entreprises nationales à l'exportation	Nombre d'entreprises accompagnées à l'exportation	200	0	0%	
			Nombre de déclarations (obstacles rapportés et obstacles résolus) faites sur le MAOC	50	35	70%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020		
Production, Développement industriel et Commercial	Programme 4 : Développement industriel	OS 1: Améliorer la compétitivité des entreprises industrielles	Taux de transformation de l'anacarde	90%	13%	14,4%		
			Taux de transformation du cacao au niveau local	35%	24%	68,6%		
			Taux de transformation du Caoutchouc	50%	55%	100%		
			Taux d'entreprises restructurées et mises à niveau	79%	59%	74,7%		
			Nombre de secteurs couverts par les normes	ND	1 079	-		
			Taux de produits conformes en termes de contrôle qualité	ND	ND	-		
		OS2 : Promouvoir l'investissement privé dans le secteur industriel	Nombre de produits certifiés NI	ND	48	-		
			Taux des investisseurs nationaux dans le secteur industriel	ND	52,6%	-		
			Part de l'investissement industriel dans l'investissement privé	ND	58,07%	-		
		OS 3 : Développer les Instruments et infrastructures industriels	Nombre d'accords de partenariat dans le domaine industriel signés	ND	0	-		
			Taux de satisfaction des demandes de terrains industriels	95%	95%	100%		
			Taux d'exécution des travaux de réhabilitation des ZI existantes	60%	80%	100%		
		Os 4 : Promouvoir l'innovation et la recherche technologique	Superficie des nouvelles ZI aménagées	100%	60%	60%		
			Nombre de technologies mises au point	100	876	100%		
	Taux de technologies vulgarisées		75%	25%	33,3%			
	Taux de technologies dupliquées		90%	40%	44,4%			
	Ministère des Ressources Animales et Halieutiques						73,3%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1: Améliorer la gouvernance du secteur	Proportion des structures contrôlées et inspectées	15%	0%	0%		
			Nombre de textes, d'accords/conventions signés	12	12	100%		
			Représentations extérieures du MIRAH fonctionnels	3	4	100%		
			Pourcentage de conférences, séminaires et salons internationaux suivis	100%	30%	30%		
		OS.2 : Assurer une gestion efficace des ressources humaines, Matérielles et financières	Nombre d'agents du MIRAH formés	45	50	100%		
			Taux d'exécution du budget	93%	95,10%	100%		
	Programme 2 : Développement de l'élevage	OS 1: Accroître la production des ressources animales	Nombre de documents budgétaires élaborés/actualisés	3	4	100%		
			Nombre de missions de sensibilisation réalisées	17	20	100%		
			Nombre d'agrément de fabrication et d'importation d'aliments de bétail délivrés	70	57	81,4%		
			Nombre de ferme de reproducteurs et couvoirs agréés	28	35	100%		
			Nombre de fermes installées et suivies en aviculture traditionnelle améliorée	750	71	9,5%		
			Nombre de Promoteurs d'élevages installés et suivis	31	39	100%		
			Superficie de pâturage artificiel exploitée (ha)	290	290	100%		
			Superficie de champs semencier exploitée (ha)	24,5	20,1	82%		
			Quantité de semences fourragères produites par an (kg)	750	1 279	100%		
			Nombre de Matrices disponibles /an/espèce	Bovins :	N'dama	81	322	100%
					Métis	78	300	100%
				Ovins	184	938	100%	
			Caprins	44	44	100%		
			Nombre d'abattages contrôlés par la SIVAC	28 000	28 657	100%		
	Nombre de géniteurs porcins améliorés produits et diffusés par an	300	224	74,7%				
	Taux de réhabilitation de l'abattoir	50%	26,30%	52,6%				

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Production, Développement industriel et Commercial	Programme 3 : Gestion durable des ressources halieutiques	OS 1 : Accroître la production halieutique	Nombre de pré- géniteurs (souche Brésil) diffusés par an	1 500	600	40%	
			Nombre d'alevins de tilapia (souche Brésil) diffusés par an	700 000	393 900	56,3%	
			Nombre d'alevins de tilapia diffusés par an	1 000 000	503 900	50,4%	
			Nombre d'alevins de silure diffusés par an	300 000	0	0%	
			Nombre d'alevins de mâchoirons diffusés par an	600 000	42 000	7%	
			Centre de Surveillance des Pêches (CSP) mis en place et fonctionnelle	Oui	Oui	100%	
			Nombre de missions de surveillance des activités de pêche organisées dans la ZEE ivoirienne	6	3	50%	
			Proportion d'unités de pêche ayant des engins avec des mailles réglementaires (%)	70%	20%	28,6%	
	Programme 4 : Amélioration de la santé animale, du bien-être animal et de l'hygiène publique vétérinaire	OS 1 : Améliorer la santé animale, l'hygiène publique et la qualité des denrées alimentaires d'origine animale	Taux de couverture vaccinale contre la PPCB par an	25%	38%	100%	
			Taux de couverture vaccinale contre la PPR par an	13%	21%	100%	
			Taux de couverture vaccinale contre la maladie de Newcastle par an	11,60%	17%	100%	
			Taux de couverture vaccinale contre le charbon bactérien	10%	35%	100%	
			Taux d'animaux vaccinés contre la rage	10%	0,85%	8,5%	
			Nombre d'établissements agréés pour l'importation des médicaments, aliments médicamenteux et produits vétérinaires	18	12	66,7%	
	Ministère de la Promotion de la Riziculture						-
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre réglementaire, la structuration et la gestion des ressources financières du secteur rizicole	Indicateur 1 : Pourcentage de textes soumis	ND	82%	-	
			Taux de représentation de l'Organisation de l'Interprofession Agricole – riz (OIA -Riz) dans la chaîne de valeurs	ND	50%	-	
			Taux d'exécution du Plan de Passation des marchés (PPM)	ND	17,65%	-	
	Programme 2 : Promotion de la riziculture	OS 1 : Accroître les superficies irriguées de production et la productivité des exploitations dans chaque pôle rizicole	Taux de couverture des besoins en semence, riz irrigué (RI)	ND	5%	-	
			Taux de couverture des besoins en semence Riz Pluvial (RP)	ND	0%	-	
			Taux de renforcement de l'accès au conseil Agricole et aux innovations technologiques	ND	0%	-	
			OS 2 : Améliorer la collecte bord champ, la transformation du paddy et la distribution du riz.	Taux d'accessibilité du riz local au marché urbain	ND	34%	-

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère de la Promotion des PME					99%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre réglementaire et institutionnel du secteur des PME	Nombre de textes législatifs et réglementaires élaborés, validés et soumis en vue d'adoption effective	4	30	100%	
			Taux de satisfaction des faitières et/ou fédérations et associations de PME	75%	75%	100%	
			Taux de réalisation des missions d'inspection	80%	80%	100%	
		OS 2 : Renforcer les systèmes d'informations et de communication du Secrétariat d'Etat	Taux de couverture des services en internet	85%	95%	100%	
			Nombre d'actions de communication liées au secteur	5	6	100%	
			Taux de satisfaction des besoins en formation du personnel	50%	50%	100%	
		OS 3 : Assurer une gestion efficace des ressources humaines, Matérielles et financières	Taux d'actions sociales réalisées	40%	50%	100%	
			Taux d'exécution du budget	100%	90,66%	90,7%	
	Programme 2 : Promotion des PME	OS 1: Développer et rendre compétitive les PME	Nombre de PME créées	10 000	15 468	100%	
	Ministère de l'Artisanat					41,8%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre réglementaire et institutionnel du secteur, de l'artisanat	Nombre de textes législatifs et réglementaires adoptés et mis en œuvre	5	3	60%	
			Taux de satisfaction des fédérations et associations de consommateurs	60%	0%	0%	
		OS 2 : Renforcer les systèmes de planification, d'informations et de communication du Ministère	Taux de couverture des services en internet	100%	100%	100%	
			Nombre d'études réalisées	1	0	0%	
			Taux de fréquentation du site web du Ministère	30%	0%	0%	
			Taux de dématérialisation des procédures	50%	0	0%	
		OS 3 : Assurer une gestion efficace des ressources humaines, Matérielles et financières	Taux de satisfaction des besoins en formation	40%	100%	100%	
			Taux de satisfaction des besoins en personnel	40%	68,79%	100%	
		Programme 2 : Artisanat	OS 1 : Moderniser le secteur de l'Artisanat	Nombre de textes élaborés	12	3	25%
				Nombre de textes vulgarisés	1	0	0%
				Nombre d'artisans sensibilisés	2 000	14 508	100%
OS 2 : Promouvoir le secteur de l'artisanat			Taux d'artisans financés	10%	25,77%	100%	
	Nombre d'infrastructures réhabilitées, construites ou équipées		2	0	0%		
	Taux d'artisans installés sur les sites appropriés		15%	0%	0%		
	Taux d'artisans formés		10%	2,51%	25,1%		
	Taux de produits labellisés		10%	0%	0%		
	Taux de participation aux salons		25%	60%	100%		

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020	
Environnement, Cadre de Vie et Protection de la Nature	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable					78,9%	
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer le cadre de coordination et le fonctionnement des structures	Taux de satisfaction des activités réalisées	70%	60%	85,7%	
			Taux de satisfaction des problèmes environnementaux	30%	30%	100%	
		OS 2 : Rechercher les ressources humaines, techniques, Matérielles et financières et en assurer la gestion efficace	Taux de satisfaction des structures en matière d'équipement	80%	70%	87,5%	
			Taux de satisfaction des dossiers administratifs du personnel	70%	56%	80%	
			Taux d'exécution du budget	70%	95,33%	100%	
		OS 3 : Améliorer le système de planification et de suivi évaluation	Taux de suivi des activités planifiées	100%	100%	100%	
			Taux des indicateurs environnementaux mis à jour	90%	60%	66,7%	
			Taux de personnel formé sur les outils de planification	90%	74%	82,2%	
		Programme 2 : Environnement et développement durable	OS 1 : Maitriser les impacts liés aux activités anthropiques sur les matrices environnementales	Taux d'inspections réalisées dans les installations classées	70%	22,7%	32,4%
				Taux d'intégration des Changements Climatiques dans les Programmes de développement sectoriel	30%	35%	100%
	Nombre d'initiatives mise en œuvre en matière de Changements Climatiques			20	5	25%	
	OS 2 : Assurer la prise en compte des principes du développement durable dans les politiques, plans et programmes sectoriels		Nombre d'entreprises ayant adoptée une démarche de responsabilité sociétale	50	12	24%	
			Taux de réduction de l'empreinte écologique de l'état	30	ND	-	
			Nombre de documents de politique intégrant les principes de développement durable	20	20	100%	
	OS 3 : Conserver et élargir le réseau des aires protégées		Taux de conservation des parcs nationaux et réserves	70%	85,7%	100%	
	OS 4 : Assurer la veille environnementale		Taux de satisfaction de demandes d'audit et études impact environnemental	50%	89,2%	100%	

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère des Eaux et Forêts					45,5%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Améliorer la gestion des ressources humaines, techniques, Matérielles et financières	Taux de satisfaction des besoins en personnel	8,24%	24%	100%
		OS 2 : Renforcer le cadre de coordination des structures du MINEF	Nombre de missions de suivi des activités planifiées	2	3	100%
			Proportion de projets suivis et évalués	90%	17%	18,9%
		OS 3 : Améliorer le système d'informations, de planification et de suivi-évaluation	Délais de mise en application des textes	6	3	50%
	Programme 2 : Gestion durable des ressources forestières	OS 1 : Protéger le couvert forestier existant et restaurer les zones forestières dégradées	Taux de surfaces forestières aménagées	ND	17%	-
			Réduction du taux d'agression des forêts classées	ND	ND	-
			Superficie reboisée	11 000	8 868	80,6%
			Réduction des infractions forestières	25	ND	-
		OS 2 : Garantir l'exploitation rationnelle de bois et assurer le développement économique de la Forêt	Taux d'organisations professionnelles du secteur bois opérationnelles	50%	20%	40%
			Taux de périmètres d'exploitation forestière gérés suivant un plan simple de gestion	ND	0%	-
			Réduction du taux des pertes de transformation du bois	40	47	100%
	Programme 3 : Gestion durable des ressources fauniques	OS 1 : Assurer la conservation de la faune sauvage et réorganiser l'exercice de la chasse	Nombre de personnes sensibilisées sur la préservation de la faune	50 000	1 200	2,4%
			Nombre d'espèces animales sauvages élevées	1	0	0%
			Nombre de sites aménagés à des fins cynégétiques	0	0	0%
			Taux d'augmentation du nombre d'individus/espèce/site	15%	ND	-
		OS.2 : Gérer et entretenir les espèces fauniques des parcs zoologiques	Augmentation du nombre de visiteurs	25 000	100 000	100%
			Nombre de personnes formées à la gestion d'un parc zoologique	20	0	0%
	Programme 4 : Gestion intégrée des ressources en eau	OS 1 : Protéger et gérer les ressources en eaux	Quantité d'eau de surface et souterraine disponible sur le territoire ivoirien	ND	ND	-
			Nombre de périmètres de protection de la ressource en eau	5	0	0%
			Nombre d'outils de régulation	3	0	0%

MISSIONS	MINISTERES / PROGRAMMES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	INDICATEURS	PRÉVISION 2020	REALISATION 2020	TX REAL 2020
Production, Développement industriel et Commercial	Ministère de l'Assainissement et la Salubrité					66,5%
	Programme 1 : Administration Générale	OS 1 : Assurer la coordination du ministère	Nombre de procédures de management élaboré et mise en œuvre	12	1	8,3%
			Nombre de rapports de mission d'assistance en informatique	4	4	100%
			Nombre de rapports de suivi évaluation élaboré	3	1	33,3%
			Nombre de rapports d'activité de communication	4	3	75%
			Taux de satisfaction des besoins en personnel	80%	75,67%	94,6%
			Taux d'exécution du budget	70%	97%	100%
	Programme 2 : Assainissement et drainage	OS 1: Promouvoir et planifier l'assainissement et drainage tant en milieu urbain que rural	Linéaire du système d'assainissement et de drainage	1 232	1 108	89,9%
			Nombre de réseaux d'assainissement réalisés	85	26	30,6%
			Taux d'ouvrage d'assainissement et de drainage réhabilité	0%	0%	0%
			Taux de réseau et d'ouvrage d'assainissement et de drainage réalisé	0%	1%	-
	Programme 3 : Salubrité et lutte contre les nuisances	OS1 : Assurer la gestion des déchets et réduire les nuisances	Nombre d'infrastructures modernes de valorisation et traitement des déchets urbains construits	98	0	0%
			Taux de collecte des déchets par localité	50%	87,1%	100%
			Taux de plaintes satisfaites	35%	78%	100%

Source : RAP des ministères et secrétariats d'État